

# Tilinpäätös 2025



Valtuusto 11.6.2026

**Sisällysluettelo**

|          |                                                                                |           |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA</b>                         | <b>4</b>  |
| 1.1      | Kunnanjohtajan katsaus                                                         | 4         |
| 1.2      | Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset                                 | 5         |
| 1.2.1    | Henkilöstöorganisaatio                                                         | 5         |
| 1.2.2    | Toimielinorganisaatio                                                          | 6         |
| 1.2.3    | Kunnan tilivelvolliset                                                         | 7         |
| 1.3      | Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys                                   | 8         |
| 1.3.1    | Yleinen taloudellinen kehitys                                                  | 8         |
| 1.3.2    | Kuntien taloudellinen kehitys                                                  | 10        |
| 1.3.3    | Taloudellinen kehitys Lapissa                                                  | 10        |
| 1.4      | Olennot muutokset kunnan taloudessa ja toiminnassa                             | 13        |
| 1.4.1    | Kaivosmineraalivero                                                            | 13        |
| 1.4.2    | Perustietoa kunnasta                                                           | 13        |
| 1.4.3    | Väestö                                                                         | 13        |
| 1.4.4    | Hyvinvointi                                                                    | 15        |
| 1.4.5    | Elinkeinot                                                                     | 16        |
| 1.4.6    | Työllisyys                                                                     | 18        |
| 1.4.7    | Asuminen ja rakentaminen                                                       | 19        |
| 1.5      | Henkilöstö                                                                     | 20        |
| 1.6      | Ympäristöasiat                                                                 | 23        |
| 1.7      | Muut ei-taloudelliset asiat                                                    | 23        |
| 1.8      | Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä                                   | 23        |
| 1.9      | Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä                       | 25        |
| 1.9.1    | Toiminnalliset riskit                                                          | 25        |
| 1.9.2    | Tietoturvariskit                                                               | 26        |
| 1.9.3    | Tytäryhtiöiden riskit                                                          | 27        |
| <b>2</b> | <b>SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ</b> | <b>29</b> |
| <b>3</b> | <b>TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS</b>                 | <b>31</b> |
| 3.1      | Tilikauden tuloksen muodostuminen                                              | 31        |

|       |                                                                            |    |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.2   | Toiminnan rahoitus                                                         | 32 |
| 4     | RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET                                             | 34 |
| 5     | KOKONAISTULOT JA -MENOT                                                    | 37 |
| 6     | KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS                                          | 38 |
| 6.1   | Yhdistelmä konsernitalinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä                | 38 |
| 6.2   | Konsernin toiminnan ohjaus                                                 | 38 |
| 6.3   | Olennot konsernia koskevat tapahtumat                                      | 39 |
| 6.4   | Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä                     | 39 |
| 6.5   | Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä                                | 40 |
| 6.6   | Konsernitalinpäätös ja sen tunnusluvut                                     | 40 |
| 7     | TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMIS-<br>TOIMENPITEET | 45 |
| 7.1   | Tilikauden tuloksen käsittely                                              | 45 |
| 7.2   | Talouden tasapainottamistoimenpiteet                                       | 45 |
| 8     | TALOUSARVION TOTEUTUMINEN                                                  | 46 |
| 8.1   | Tavoitteiden toteutuminen                                                  | 46 |
| 8.1.1 | Valtuusto                                                                  | 46 |
| 8.1.2 | Keskusvaalilautakunta                                                      | 48 |
| 8.1.3 | Kunnanhallitus                                                             | 49 |
| 8.1.4 | Tarkastuslautakunta                                                        | 59 |
| 8.1.5 | Sivistyslautakunta                                                         | 61 |
| 8.1.6 | Tekninen lautakunta                                                        | 73 |
| 8.2   | Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen                                 | 77 |
| 8.2.1 | Käyttötalouden toteutuminen                                                | 77 |
| 8.2.2 | Tuloslaskelman toteutuminen                                                | 83 |
| 8.2.3 | Investointien sitovuustaso                                                 | 85 |
| 8.2.4 | Investointien toteutuminen                                                 | 86 |
| 8.2.5 | Investointien määrärahamuutokset 2025                                      | 88 |
| 8.2.6 | Rahoitusosan toteutuminen                                                  | 89 |
| 8.2.7 | Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta                    | 90 |

|           |                                                                                        |            |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>9</b>  | <b>TYTÄRYHTIÖIDEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN</b>                                        | <b>91</b>  |
| 9.1       | Kunnanvaltuuston asettamat tavoitteet tytäryhtiöille                                   | 91         |
| 9.2       | Keminmaan Energia ja vesi Oy                                                           | 91         |
| 9.3       | Keminmaan Vuokra-asunnot Oy                                                            | 97         |
| <b>10</b> | <b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b>                                                            | <b>100</b> |
| 10.1      | Tuloslaskelma (KILA)                                                                   | 100        |
| 10.2      | Rahoituslaskelma (KILA)                                                                | 101        |
| 10.3      | Tase (KILA)                                                                            | 102        |
| 10.4      | Konsernilaskelmat (KILA)                                                               | 103        |
| <b>11</b> | <b>TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b>                                                      | <b>105</b> |
| 11.1      | Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot                       | 106        |
| 11.1.1    | Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot                                         | 106        |
| 11.1.2    | Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot                              | 107        |
| 11.1.3    | Konsernitiilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot                                | 107        |
| 11.2      | Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot                                                    | 108        |
| 11.3      | Tasetta koskevat liitetiedot                                                           | 111        |
| 11.3.1    | Taseen vastaavia koskevat liitetiedot                                                  | 111        |
| 11.3.2    | Taseen vastattavia koskevat liitetiedot                                                | 114        |
| 11.4      | Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot  | 117        |
| 11.5      | Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen                                        | 118        |
| 11.6      | Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot | 118        |
| <b>12</b> | <b>ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET</b>                                                        | <b>121</b> |
| 12.1      | Muut eriytetyt laskelmat                                                               | 121        |
| <b>13</b> | <b>ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT</b>                                                   | <b>122</b> |
| <b>14</b> | <b>TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT</b>                                            | <b>123</b> |

## 1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

### 1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Vuoden 2025 alusta alkaen työvoimapalveluista tuli osa jokaisen kunnan peruspalveluja. Meri-Lapin työllisyyspalvelut aloitti toimintansa, ja Keminmaan kunnanvirastolle tuli lisää työllisyyspalveluita lähipalveluiksi. Kunnan omaan työllisyyspalveluihin rekrytoitiin henkilöstöä, jotta kunnan työ työllisyyspalveluissa kehittyisi ja kuntalaiset saisivat entistä parempaa tukea työllistymiseen.

Vuoden 2025 alussa kunnassa vahvistettiin henkilöstöorganisaatiota talous- ja hallintopalveluissa sekä sivistyspalveluissa. Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen toimintaa jänitevöitettiin, ja laadittiin tulevaa hytetu-suunnitelmaa. Valtuusto uudisti tuulivoiman periaatepäätöksen toukokuussa. Keväällä toimitettiin myös kuntavaalit.

Uusi valtuusto aloitti toimessaan 1.6.2025. Kesäkuussa valtuusto järjestäytyi ja valitsi lautakuntien jäsenet ja varajäsenet sekä henkilöt muihin luottamustoimiin. Kesätauon jälkeen uudet toimielimet aloittivat toimintansa täydellä teholla. Syksyn aikana hyväksyttiin kaksi tuulivoimakaavoitusaloitetta, toteutettiin koulukeskusinvestoinnin suunnittelua varten tarvittavia toimia, suunniteltiin ylipainehallia ja työskenneltiin datakeskushankkeiden edistämiseksi. Keminmaan kunnan sijainti ja kunnan alueella oleva infrastruktuuri näyttivät ja näyttävät edelleen vahvuutensa.

Kunnan järjestämät palvelut toimivat sujuvasti uusia toimintatapoja kehittäen. Lapin hyvinvointialueen kanssa tehtävä yhteistyö haki edelleen muotojaan. Yhteistyön, yhteisen tiedon ja luottamuksen merkitys on suuri, kun asiakkaat ovat samat kuntalaiset. Maailman tilanne näytti edelleen vaihtelevuutensa. Varautumista ja valmiussuunnittelua tulee jatkaa edelleen.

Tilinpäätös osoittaa, että verotuloilla ovat yhä suurempi merkitys Keminmaan kunnan tuloissa. Kaivosmineraalivero ja voimalaitosten kiinteistövero ovat tärkeitä kunnalle. Toivottavasti kaivosmineraaliverolain uudistuksen myötä tullut suurempi veroprosentti kaivoksille ei vaikeuta kohtuuttomasti kuntamme alueella sijaitsevan kaivoksen taloutta ja toimintaa. Kaivos on todella tärkeä työllistäjä ja yhteistyökumppani alueen yrityksille.

Tämän tilinpäätöksen pohjalta on turvallista ja innostavaa suunnata kohti uusia toimia ja suunnitelmia. Kuntaa ja koko kuntakonsernia uudistetaan sekä fyysisiltä että henkisiltä ominaisuuksiltaan. Kuntastrategian uudistaminen on tässä avainasemassa. Tehdään yhdessä innostava, innovatiivinen ja elinvoimaa edistävä strategia, jonka mukaan toimien toteutamme suuret haaveemme.

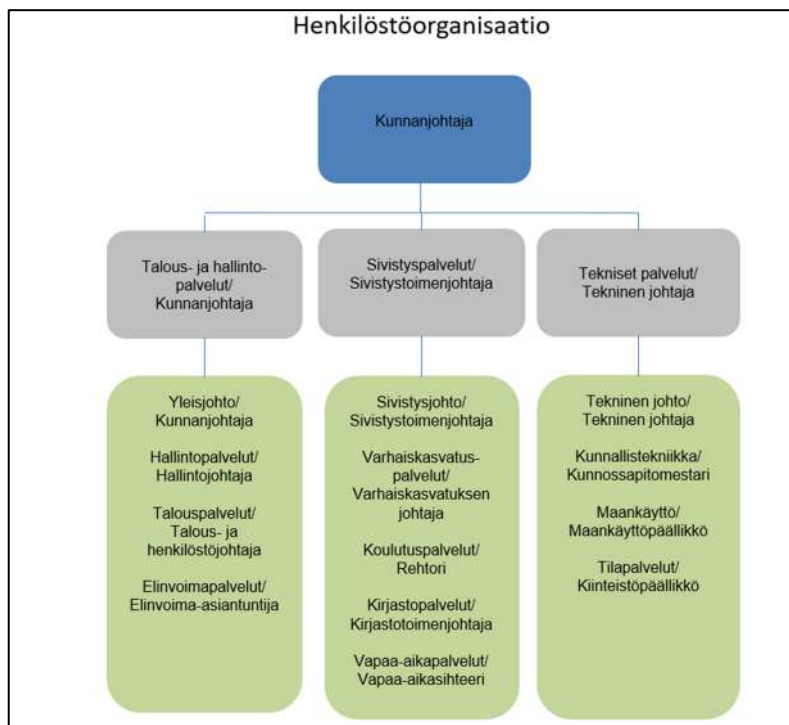
Hannele Matinlassi  
kunnanjohtaja

## 1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### 1.2.1 Henkilöstöorganisaatio

Kunnan henkilöstömäärä oli vuonna 2025 yhteensä 255, mikä on 25 henkilöä vähemmän kuin vuonna 2024.

Henkilöstöresursseja vahvistettiin mm. teknisellä toimialalla, varhaiskasvatuksessa, hallintopalveluissa, talous- ja henkilöstöpalveluissa rekrytoimalla hallintojohtaja, talous- ja henkilöstöjohtaja, kiinteistöpäällikkö ja sivistyspalveluiden toimistosihteeri. Siivoustyönohjaajan tehtävään lisättiin esihenkilövastuu.



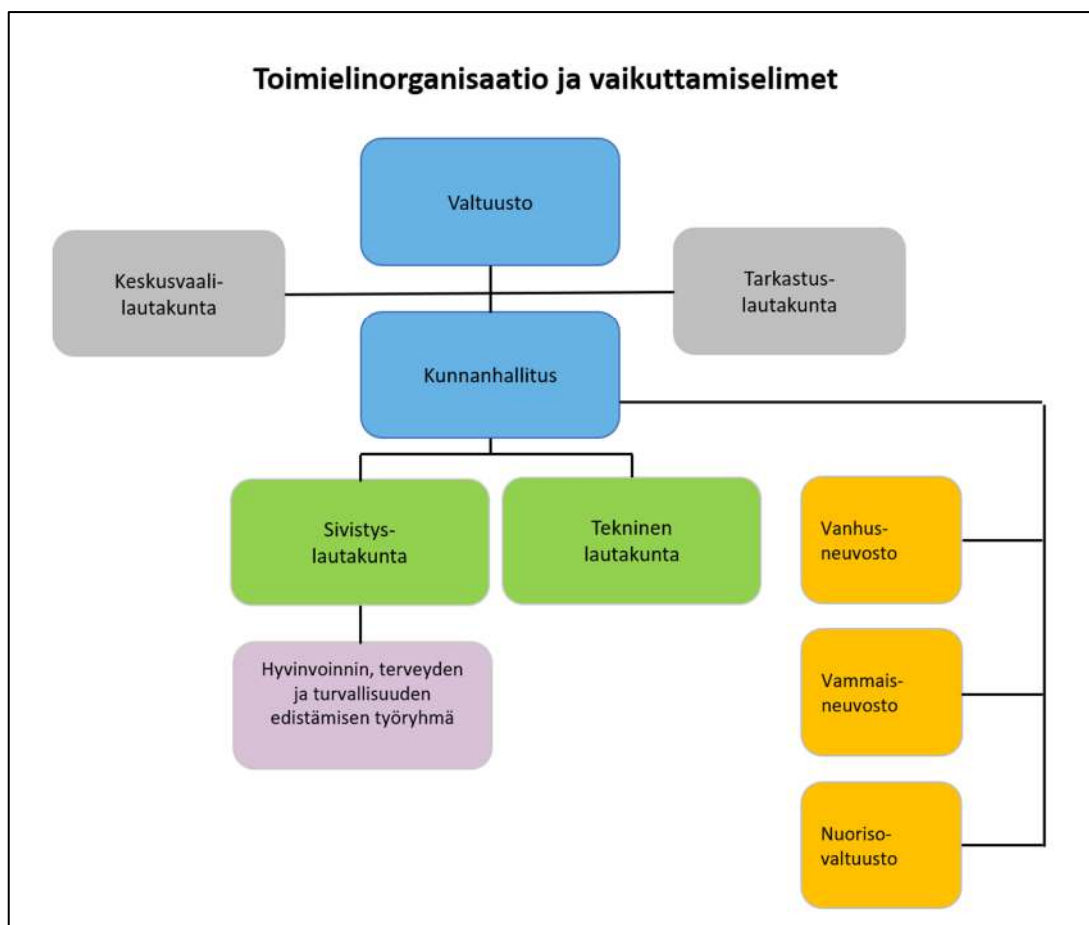
Keminmaan kunnan henkilöstöorganisaatio esihenkilöineen.

### 1.2.2 Toimielinorganisaatio

Hallintosäännön § 6 mukaan valtuustossa on 31 valtuutettua. Kunnan toimielimiä olivat vuonna 2025

- kunnanhallitus
- sivistyslautakunta
- tekninen lautakunta
- tarkastuslautakunta
- keskusvaalilautakunta.

Hallintosäännön § 7 mukaan kunnanhallituksessa on 7–9 jäsentä, joista valtuusto valitsee kunnanhallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajat. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen.



Keminmaan kunnan toimielinorganisaatio ja vaikuttamiselimet

#### Toimikausi 31.5.2025 saakka

Valtuuston poliittiset voimasuhteet toimikaudella 2021–2025 olivat seuraavat: Suomen Keskusta 10 valtuustopaikkaa, Keminmaalaisten parhaaksi 8 valtuustopaikkaa, Vasemmistoliitto 6 valtuustopaikkaa, Perussuomalaiset 4 valtuustopaikkaa, Kansallinen Kokoomus 2 valtuustopaikkaa ja Vihreät 1 valtuustopaikka. Valtuuston puheenjohtajana toimi Auli Tasala (Keminmaalaisten Parhaaksi) ja I varapuheenjohtaja toimi Teemu Alatalo (Suomen Keskusta) ja II varapuheenjohtajana toimi Arto Hakala (Perussuomalaiset).

Kunnanhallituksen toimikaudella 2021–2025 puheenjohtajana toimi Eeva Lääkkö (Suomen Keskusta), I varapuheenjohtajana toimi Jonna Pakisjärvi (Keminmaalaisten Parhaaksi) ja II varapuheenjohtajana toimi Soili Rautio (Vasemmistoliitto).

#### Toimikausi 1.6.2025 alkaen

Valtuuston poliittiset voimasuhteet toimikaudella 2025–2029 ovat seuraavat: Keminmaalaisten parhaaksi 13 valtuustopaikkaa, Suomen Keskusta 10 valtuustopaikkaa, Vasemmistoliitto 4 valtuustopaikkaa, Kansallinen Kokoomus 2 valtuustopaikkaa, Sosialidemokraatit 1 valtuustopaikka ja E92 1 valtuustopaikka. Valtuuston puheenjohtajana toimi Heli Trög (Keminmaalaisten Parhaaksi) ja I varapuheenjohtaja toimi Tommi Lepojärvi (Suomen Keskusta) ja II varapuheenjohtajana toimi Annika Leinonen (Sosialidemokraatit).

Kunnanhallituksen puheenjohtajana toimi Mikko Lampela (Suomen Keskusta), I varapuheenjohtajana toimi Auli Tasala (Keminmaalaisten Parhaaksi) ja II varapuheenjohtajana toimi Helena Halttu (Vasemmistoliitto).

---

#### 1.2.3 Kunnan tilivelvolliset

Kunnan tilivelvolliset vuonna 2025 olivat seuraavat viran- ja toimenhaltijat:

- kunnanhallituksen ja lautakuntien jäsenet ja varajäsenet
- seuraavat kunnan toimielinten alaiset viranhaltijat
  - kunnanhallitus: kunnanjohtaja, hallintojohtaja, talous- ja henkilöstöjohtaja ja elinvoima-asiantuntija,
  - sivistyslautakunta: sivistystoimenjohtaja, lukion ja perusopetuksen rehtorit, kirjastotoimenjohtaja, varhaiskasvatuksen johtaja, varhaiskasvatussyksiköiden johtajat ja vapaa-aikasihteeri,
  - tekninen lautakunta: tekninen johtaja, kiinteistöpäällikkö, maankäyttöpäällikkö ja kunnossapitomestari.

### 1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

#### 1.3.1 Yleinen taloudellinen kehitys

Lähde: Taloudellinen katsaus, Talvi 2025, Valtiovarainministeriön julkaisuja 2025:61

##### Talouden suhdannenäkymät vuosina 2025–2028

Suomen talous ei toipunut vuoden 2025 aikana erityisesti kotimaisen kysynnän puutteen vuoksi. Kotitalouksien kulutus ei ole kasvanut, vaikka tulotaso kasvoi. Rakentamisen toipuminen odottaa asuntomarkkinoiden piristymistä. Epävarmuus taloudessa ja maailmalla on saanut kotitaloudet siirtämään hankintapäätöksiä.

Ulkoinen kysyntä on vuonna 2025 hiukan odotettua vahvempaa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on jäänyt tois-  
taiseksi vähäiseksi. Maailmantalous ja -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti, mikä on heijastunut vientiin. Tuotannolliset investoinnit ennakoivat parempaa kasvua tuleville vuosille.

Vuonna 2025 bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jää 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason. Talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina. Kasvu on 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028.

##### Maailmantalous elpyy epävarmuudessa

Suomen talouden ongelmat eivät johdu pelkästään ulkoisesta kysynnästä. Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin useista epävarmuustekijöistä huolimatta. Euroalueen talous on toipumassa maiden välisistä suuria kasvu- ja näkymäeroista huolimatta. Yhdysvalloissa talouskasvu hidastuu, kun tullien vaikutuksista hinnan nousevat ja kulutuksen kasvu hidastuu. Nousevissa talouksissa kasvu on ripeää. Maailmankaupan näkymät ovat kokonaisuutena silti aika myönteiset.

##### Kulutuksen kasvua on heikentänyt pitkä epävarmuus

Kotitalouksien ostovoiman kasvu on vuonna 2025 hidasta heikon työllisyystilanteen, sosiaalietuuksien leikkausten ja kulutusverojen korotusten vuoksi. Käytettävissä olevan reaalitytulon ennakoidaan kasvavan noin 0,5 prosenttia, ja ostovoima tulee keskiansioiden noususta. Vuosina 2026–2027 ostovoiman kasvu vahvistuu, sillä työllisyys paranee, palkankorotukset jatkuvat, inflaatio on maltillista ja ansiotuloverotus kevenee.

Kulutus on pysynyt vuonna 2025 vuoden 2024 tasolla. Vuonna 2026 yksityinen kulutus kääntyy kasvuun, kun työllisyys ja reaalitytulot nousevat. Vuonna 2027 kulutus kasvaa, kun säästämisaste laskee, hintojen nousu on maltillista ja työttömyys vähenee. Kestokulutustavaroiden ja palveluiden kulutuksen arvioidaan elpyvän, kun kotitalouksien luottamus talouteen palautuu kohti keskimääräistä tasoa.

##### Investoinneissa pohja on ohitettu

Investointien pohja on ohitettu ja käänne varovaiseen kasvuun on alkanut. Vuonna 2025 investoinnit kasvavat vajaat 2 prosenttia, ja vuonna 2026 kasvu nopeutuu. Energiasiirtymä, puolustushankkeet ja asuntomarkkinoiden elpyminen edistävät kasvua. Aineettomat investoinnit sekä puolustuksen kone- ja laiteinvestoinnit ovat vahvassa kasvussa.

Teollisuuden investoinnit tukevat talonrakentamisen kasvua, mutta toimistorakentaminen on vähäistä. Asuntorakentaminen toipuu hitaasti. Pidemmällä aikavälillä on kysyntää nykyistä suuremmalle rakentamismäärälle. Maa- ja vesirakentamista edistävät energiahankkeet ja liikenneverkon kehittämisohjelma.

#### Työmarkkinoilla on paljon työvoimaa - työllisyyden odotetaan kääntyvän kasvuun

Työllisyyden ennakoidaan kääntyvän kasvuun vuonna 2026. Orastava kasvu alkaa syksyllä 2025. Työttömyys on silti jatkanut kasvuaan nousten yli kymmeneen prosenttiin. Työttömyyden kasvu selittyy työvoiman määrän kasvulla, mutta ei työllisyyden vähenemisellä. Hallituksen tekemät työllisyystoimet ja maahanmuutto ovat lisänneet työvoiman tarjontaa. Kysyntä ei ole ollut vielä riittävää.

Talousskasvun piristyttyä työllisyys kasvaa, ja vuosina 2026–2028 työllisyys kasvaa keskimäärin vajaan prosentin vuosivauhtia. Vuoteen 2028 mennessä työllisyysaste nousee noin 72,4 prosenttiin. Työttömyysaste laskee, mutta on edelleen rakenteellista tasoa korkeampi.

#### Taantumasta toipuminen, investoinnit ja puolustusmenot pitävät talousskasvua yllä

Suomen talouden tuotannon taso on alle potentiaalisen tuotannon. BKT kasvaa vuosina 2029 ja 2030 nopeammin kuin viime vuosina keskimäärin. Tuotannon oletetaan saavuttavan potentiaalisen tuotannon tason vuonna 2030. Kasvua edistävät energia- ja teknologiasiirtymän yksityiset investoinnit ja puolustusmenojen lisäykset. Työllisyysaste nousee 73,3 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä työttömyysasteen laskiessa 7,8 prosenttiin.

#### Vaisu kasvu heikentää julkista taloutta ja pitää velkasuhteen kasvussa

Julkisyhteisöjen alijäämä supistuu 3,9 prosenttiin vuonna 2025 suhteessa BKT:hen, kun sopeutustoimet alkavat vaikuttaa, vaikka suhdanne on heikko. Vuonna 2026 alijäämä syvenee 4,5 prosenttiin, sillä aiemmin vuodelle 2025 ennusteessa odotetut hävittäjähankinnat kirjataan alijäämään. Vuonna 2027 alijäämä kohenee 4,0 prosenttiin talouden vahvistuvan suhdanteen ja puolustushankintojen kasvun hidastumisen vuoksi.

Valtion alijäämä on syvä eli 4,0 prosenttia vuonna 2025 ja 4,9 prosenttia vuonna 2026 suhteessa BKT:hen. Valtion alijäämä on 4,3 prosenttia ennustejakson lopulla. Puolustushankinnat ja korkomenojen nousu kasvattavat valtion menoja. Pitkittynyt taantuma ja veronkevennykset hidastavat verotulojen kasvua.

Paikallishallinnon menot kasvavat ennustejaksolla pääasiassa hintojen ja palkkojen nousun vuoksi, mikä ylläpitää alijäämää. Paikallishallinnon yhteenlaskettu alijäämä pysyy ennustejaksolla vakaana, sillä kuntahallinnon alijäämä supistuu noin 0,3 prosenttiin verotulojen vahvistuessa ja määräaikaisten valtionosuusleikkausten päättyessä.

Julkisen velan suhde nousee vuonna 2025 yli 89 prosentin ja lähes 92 prosenttiin vuonna 2026. Velkasuhteen kasvu jatkuu koko ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa BKT:hen.

#### Keskeiset riskit ennusteessa

Maailmantalouden riskit ovat merkittäviä. Kauppa- ja geopolitiikka kytkeytyvät toisiinsa ja kummassakin on merkittäviä maailmantalouden kasvunäkyviä heikentäviä muutoksia. Yhdysvaltojen tullipolitiikka on tasaantunut, mutta tilanne on edelleen auki ja uudet yllätykset ovat mahdollisia. Venäjän hyökkäyssodan pitkittyminen on alasuuntainen riski, ja vastaavasti Ukrainan mahdollinen jälleenrakennus yläsuuntainen riski. Tekoälyn kehitys ja siihen liittyvät investoinnit tuovat riskiä.

Taantuma vaikuttaa taloudessa pitkään. Julkisyhteisöjen taloustilanne on vaikea. Valtion alijäämä on syvä ja paikallishallinnon talouskehitys jää heikoksi. Velkasuhde ei vakiinnu, vaan se nousee vuonna 2026 yli 90 prosentin ja ylittää vuosikymmenen vaihteessa 96 prosentin.

### 1.3.2 Kuntien taloudellinen kehitys

Kuntahallinnon alijäämä on noin 0,5 prosenttia suhteessa BKT:hen vuosien 2025–2027 aikana. Tähän epätasapainoon vaikuttaa muun muassa työvoimakustannusten nousu, investointipaineet ja valtionosuuksiin kohdistetut leikkaukset. Alijäämä supistuu ennustejakson lopulla, kun verotulojen kasvu voimistuu ja määräaikaisten valtionosuusleikkaukset päättyvät. (Taloudellinen katsaus, Talvi 2025, Valtiovarainministeriön julkaisu 2025:61.)

Kuntahallinnon alijäämä heikkenee vuonna 2025. Alijäämän arvioidaan kasvavan edellisen vuoden 0,3 prosentista noin 0,5 prosenttiin suhteessa BKT:hen. Heikko suhdannetilanne hidastaa kuntien verotulojen kehitystä. Verotulos kasvavat vuonna 2025 vain 0,1 prosenttia. Valtion tulonsiirtoja kunnille vähentää myös aiemmin päätetyt valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset. (Taloudellinen katsaus, Talvi 2025, Valtiovarainministeriön julkaisu 2025:61.)

Kuntahallinnon arvioidaan pysyvän 0,5 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen vuosina 2026–2027. Kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla voimakkaasti, mikä aiheutuu pääosin hintojen noususta. Keväällä 2025 sovitut palkkaratkaisut kasvattivat ja kasvattavat henkilöstövaltaisen kuntasektorin työvoimakustannuksia. Kunta-alan ansiokehityksen arvioidaan ylittävän yleisen ansiokehityksen vuosina 2027–2028 palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi. (Taloudellinen katsaus, Talvi 2025, Valtiovarainministeriön julkaisu 2025:61)

Kuntaliiton tekemästä kuntien vuoden 2025 tilinpäätösanalyysistä ilmenee, että kuntatalouden tila heikkeni ennakoitua vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 M€:n alijäämä vuonna 2025. Kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen vuoksi. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset.

Kuntaliiton mukaan kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 noin 5,3 prosenttia. Kasvu koostui lähes pelkästään työtömyyden aiheuttamista lisäkuluista. Muissa kuntien tehtävissä, kuten opetuksessa ja teknisissä palveluissa, kulutaso pysyi ennallaan. Kunnat onnistuivat omilla toimillaan rahoittamaan työllisyyden hoidosta syntyneitä lisäkustannuksia, ja esimerkiksi kunnat myivät omaisuuttaan yhteensä yli miljardilla eurolla. Kuntaliitto korostaa, että valtion kompensatio vuoden alussa tapahtuneeseen TE-palveluiden siirtoon oli täysin riittämätön. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla, josta kuntien oli rahoitettava arvion mukaan yli 200 miljoonaa euroa. Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 prosenttia eli noin miljardi euroa vuonna 2025. Noin kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden 2025 tuloksella mitattuna eikä vuosikate riittänyt rahoittamaan kuntien poistonalaisia investointeja vuonna 2025. Alle 5 000 ja 20 000 asukkaan kunnissa oli paras rahavirta, mikä oli seurausta alhaisista investointimenoista.

Kuntaliiton tekemästä kuntien vuoden 2025 tilinpäätösanalyysistä selviää, että kuntien lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia vuonna 2025, mutta suhteessa verotettaviin tuloihin velka ei kasvanut. Matalasuhdanteen pitkittyminen ja veropohjan heikkous on otettava huomioon investointeja tekevissä kunnissa ja kaupungeissa. Voimakkaasti heikentyneestä työllisyystilanteesta ja vaatimattomasta verotulokehityksestä huolimatta kunnat selvisivät vuodesta 2025 kohtuullisen hyvin. Onnistuneet sopeutustoimet sekä investointien jarruttaminen edesauttoivat tässä.

Linkki Kuntaliiton tilinpäätösanalyysiin: [Kuntien tilinpäätökset 2025 laaja esitysmateriaali.pdf](#)

### 1.3.3 Taloudellinen kehitys Lapissa

#### Yleiskuva tilanteesta ja kehitysnäkymistä

Lapin tilannekuva ja kehitysnäkymät ovat positiivisia syksyn 2025 arvion mukaan. Lappi on viime vuosina kirinyt kehityseroa kiinni koko maahan. Lapin sisällä kehitys on kuntien kesken kuitenkin hyvin eritahtista. Teollisuudessa on tapahtunut käänne parempaan suhdannetietojen mukaan. Matkailuala toimii talouden veturina ja sen

merkitys Lapille on edelleen kasvanut. Energia-ala kehittyy Lapissa vilkkaasti, siinä on potentiaalia ja investointihankkeita valmistellaan eri puolilla. Alasta on muodostumassa keskeinen osa Lapin elinvoimaa ja teollista murrosta. ([Lapin alueelliset kehitysnäkymät syksyllä 2025.](#))

Energiainvestoinnit voivat vahvistaa Lapin asemaa kansallisesti ja kansainvälisesti. Lähivuosina odotetaan investointien osittaista realisoitumista. Uusiutuvan energian ja vetytalouden investoinnit sekä sähköverkkoinfran ja datakeskushankkeiden kehittäminen avaavat mahdollisuuksia teollisuuden uudistumiselle. Isojen organisaatioiden muutosneuvottelut tuovat negatiivisuutta muutoin positiivisiin näkymiin. Useat isot toimijat ovat käynnistäneet muutosneuvotteluja, mikä tuo epävarmuutta työmarkkinoille. ([Lapin alueelliset kehitysnäkymät syksyllä 2025.](#))

#### Elinkeinoelämän tilanne ja näkymät

Matkailu, kaivostoiminta ja kuljetusala ovat kasvaneet Lapissa, mikä vaikuttaa positiivisesti muihin aloihin. Matkailurakentaminen ja julkiset toimitilat ja maanrakennuskohteet sekä tiehankkeet ovat vaikuttaneet rakennusalan työvoiman kysyntään. Työvoiman saatavuus ja asuntopula estävät Lapin talouden ja elinvoiman kasvua. ([Lapin alueelliset kehitysnäkymät syksyllä 2025.](#))

Puolustusteollisuuden tulevaisuuden tarpeet ovat osa Lapin alueellista turvallisuutta ja huoltovarmuutta. Lapin strateginen sijainti ja infra luovat puolustusallalle investointi- ja sijoittumiskohteita. Tiehankkeet tukevat puolestaan elinkeinoelämän ja toimintaympäristön kehittämistä. NATO-jäsenyys, matkailun kasvu ja logistiikkatarpeiden kasvu ovat nyt keskeisiä tekijöitä. ([Lapin alueelliset kehitysnäkymät syksyllä 2025.](#))

Suomen kytkeytyminen Tornio–Haaparanta-ratayhteyden sähköistäminen Ruotiin valmistui tammikuussa 2025. Kyseessä on ensimmäinen väylähanke, jossa Pohjois-Suomi ja Pohjois-Ruotsi tekivät yhteistyötä. Huoltovarmuuden näkökulmasta maareitti Ruotsin kautta on Suomelle tärkeä. ([Ratayhteyden sähköistäminen Ruotsiin valmistui - Huoltovarmuuskeskus.](#)) Väylävirasto on selvittänyt, miten eurooppalainen raideleveys voitaisiin ulottaa Ruotsista Pohjois-Suomeen. Tämä parantaisi alueen liikkuvuutta ja mahdollistaisi sotilaallisen liikkuvuuden paranemisen. ([Raideleveys - Väylävirasto.](#))

#### Työmarkkinoiden tilanne ja näkymät

Koko maata positiivisempi elinkeinoelämän tilanne ja näkymät merkitsevät Lapissa suotuisaa työllisyyskehitystä. Työttömyys kääntyi Lapissa kasvuun myöhemmin kuin koko maassa ja edelleen kasvu on maltillista. Lapin työllisyysaste on ollut vuodesta 2023 alkaen koko maata korkeampi ja työttömien osuus työvoimasta on alittanut koko maan osuuden kahden vuoden ajan. Alkuvuoden 2025 aikana työttömiä on ollut keskimäärin hieman yli 8 500 ja työttömien osuus työvoimasta 10,5 %. Pitkäaikaistyöttömyys on lisääntynyt, mutta koko maata vähemmän. Työ- ja elinkeinoministeriön alueellisen työttömyysennusteen mukaan Lapissa on vuonna 2025 työttömiä keskimäärin 8 400, vuonna 2026 työttömiä olisi 7 900 ja 7 100 vuonna 2027. ([Lapin alueelliset kehitysnäkymät syksyllä 2025.](#))

#### Lapin väestökehitys

Lapin väestön kehittymistä seuraavan kymmenen vuoden aikana on kartoitettu Veto- ja pitovoimainen Lappi –esiselvityshankkeessa. Hankkeessa tehdyssä Lapin väestöselvitys- ja muuttoliikkeen hinta -raportissa todetaan Lapin väkiluvun laskevan. Lapin väkiluku laskee 9 611 hengellä vuoteen 2030 mennessä, mikä on -5,4 prosenttia nykyisestä väestömäärästä. Eläkeläisten määrä lisääntyy ja vastaavasti työikäisten määrä sekä syntyvyys laskevat nykyisestä. Vähenevää väestömäärää vaikuttaa siihen, että kuntien täytyy tulevaisuudessa sopeuttaa palvelurakennettaan todellista tarvetta vastaavaksi ja kuntien on lisättävä yhteistyötä lähikuntiensa kanssa. ([Väestömuutosten vaikutukset kuntien selviytymiseen.](#))

Muutokset eri ikäryhmissä ovat sitä kalliimpia ja vaikeampia organisoida mitä myöhemmin tulevaisuussuunnittelu aloitetaan. Tilastojen näkökulmasta Lapin kunnilla on mahdollisuuksia kuitenkin jopa vahvistaa elinvoimaansa. Tämä edellyttää kuntia houkuttelemaan uutta työikäistä väestöä. Palveluiden säilyttäminen nykyisellä tasolla ei kokemuksen mukaan toimi vetovoimatekijä. Väestö on vähentynyt huolimatta laadukkaista peruspalveluista. Mikäli kunnat haluavat säilyttää nykytasoiset peruspalvelunsa, työntekijävajetta on helpotettava maahanmuutolla, erityisesti aloilla, joissa työntekijöiden tarve on koko maan laajuinen. Uudelleen kouluttaminen on myös tarpeen osaajapulan vähentämiseksi. Jos kunnat kykenevät sopeuttamaan toimintansa vastaamaan asuvien kunta-laisten määrää ja ikärakennetta, voi kunnan kassa ja kehityssuunta kääntyä hetkellisesti positiiviseksi. (Väestömuutosten vaikutukset kuntien selviytymiseen.)

## 1.4 Olennaiset muutokset kunnan taloudessa ja toiminnassa

### 1.4.1 Kaivosmineraalivero

Kaivosmineraalivero otettiin käyttöön 1.1.2024. Kaivosmineraaliveron tarkoituksena on korvata uusiutumattomien luonnonvarojen käyttöä, ja veron tuotto menee valtiolle ja kaivosten sijaintikunnille. Veroa maksetaan Suomessa louhituista, kaivoslaissa tarkoitetuista kaivosmineraaleista pois lukien kullanhuuhtonnan yhteydessä löydetty kaivosmineraalit. Vero maksettiin ensimmäisen kerran 12.3.2025, ja Keminmaan kunnan osuus oli 4,167 M€.

### 1.4.2 Perustietoa kunnasta

- Perustamisvuosi 1865
- Pinta-ala: 644,05 km<sup>2</sup>, josta vettä 17,37 km<sup>2</sup>
- Asukastiheys: 11,9 as/maa-km<sup>2</sup>
- Taajama-aste: 88,8 %

| Vuosi      | Asukasluku | Tulovero prosentti | Työttömyys aste |
|------------|------------|--------------------|-----------------|
| 31.12.2011 | 8569       | 20,50              | 10,2            |
| 31.12.2012 | 8585       | 20,50              | 12,4            |
| 31.12.2013 | 8564       | 21,00              | 15,9            |
| 31.12.2014 | 8469       | 21,25              | 15,9            |
| 31.12.2015 | 8388       | 21,25              | 16,0            |
| 31.12.2016 | 8316       | 21,25              | 14,3            |
| 31.12.2017 | 8296       | 21,25              | 12,2            |
| 31.12.2018 | 8147       | 21,25              | 9,7             |
| 31.12.2019 | 8047       | 21,25              | 9,7             |
| 31.12.2020 | 7984       | 21,25              | 11,3            |
| 31.12.2021 | 7903       | 21,25              | 8,7             |
| 31.12.2022 | 7775       | 21,25              | 8,8             |
| 31.12.2023 | 7690       | 8,61               | 9,1             |
| 31.12.2024 | 7604       | 8,60               | 8,5             |
| 31.12.2025 | 7576       | 8,6                | 8,7             |

Keminmaan kunnan keskeisiä tunnuslukuja

### 1.4.3 Väestö

Keminmaan väestökehitys jatkoi edelleen vuonna 2025 negatiivisena. Tilastokeskuksen ennusteen mukaan Keminmaan luonnollinen väestönlisäys vuonna 2025 oli yhteensä -66, vuonna 2025 syntyneiden määrä oli 39 ja kuolleiden määrä 105. Kuntien välinen nettomuutto kääntyi positiiviseksi, ollen vuonna 2025 yhteensä 25 asukasta Keminmaalle.



## Väestönmuutosten ennakkotiedot muuttujina Alue, Vuosineljännes ja Tiedot

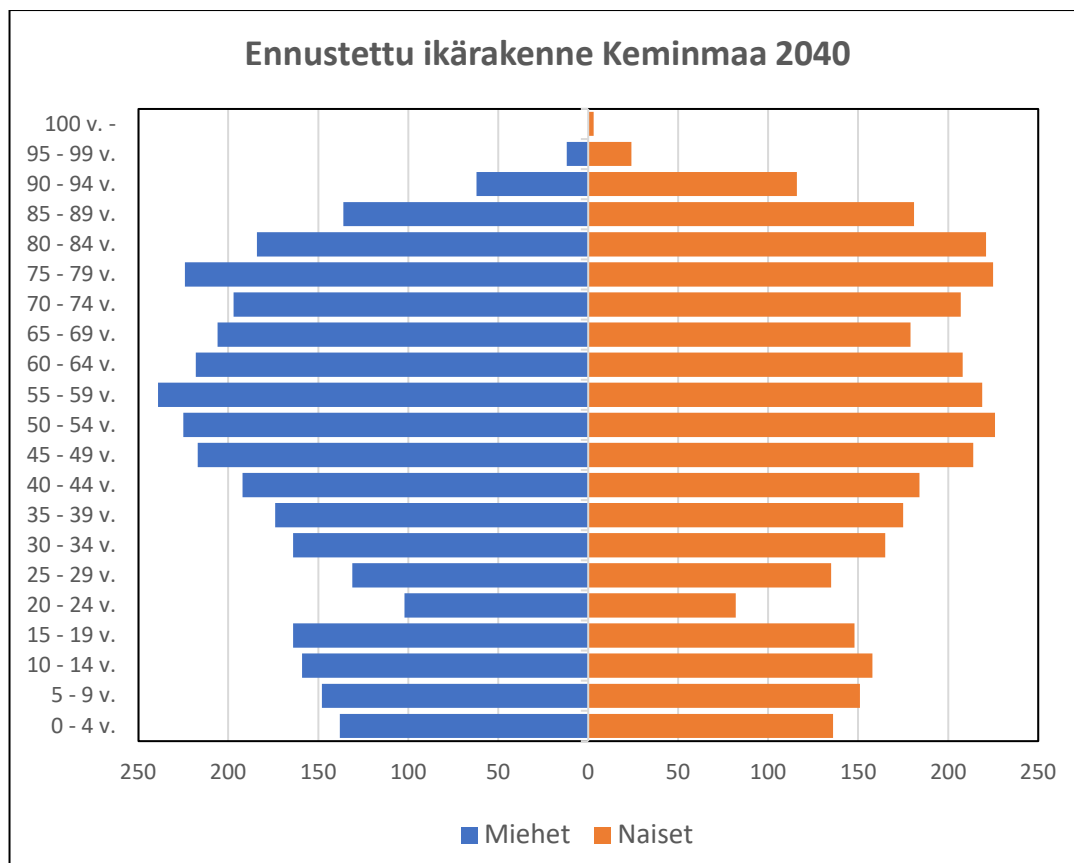
|          | Elävänä<br>syntyneet | Kuolleet | Luonnollinen<br>väestönlisäys | Kuntien<br>välinen<br>tulomuutto | Kuntien<br>välinen<br>lähtömuutto | Kuntien<br>välinen<br>nettomuutto | Väestönlisäys | Väkiluku |
|----------|----------------------|----------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------|----------|
| Keminmaa |                      |          |                               |                                  |                                   |                                   |               |          |
| 2025Q1*  | 7                    | 23       | -16                           | 70                               | 76                                | -6                                | -20           | 7 583    |
| 2025Q2*  | 6                    | 28       | -22                           | 106                              | 84                                | 22                                | 5             | 7 588    |
| 2025Q3*  | 18                   | 25       | -7                            | 88                               | 116                               | -28                               | -30           | 7 558    |
| 2025Q4*  | 8                    | 29       | -21                           | 101                              | 64                                | 37                                | 17            | 7 576    |

Lähde: [https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin\\_\\_vamu/statfin\\_vamu\\_pxt\\_11lk.px/](https://pxdata.stat.fi/PxWeb/pxweb/fi/StatFin/StatFin__vamu/statfin_vamu_pxt_11lk.px/)

Asukasluvun kehitys on ollut Keminmaassa 2011–2025 välillä seuraava:

| Vuosi      | Asukasluku | Muutos-<br>prosentti |
|------------|------------|----------------------|
| 31.12.2011 | 8569       | -0,05                |
| 31.12.2012 | 8585       | 0,19                 |
| 31.12.2013 | 8564       | -0,24                |
| 31.12.2014 | 8469       | -1,11                |
| 31.12.2015 | 8388       | -0,96                |
| 31.12.2016 | 8316       | -0,86                |
| 31.12.2017 | 8296       | -0,24                |
| 31.12.2018 | 8147       | -1,8                 |
| 31.12.2019 | 8047       | -1,23                |
| 31.12.2020 | 7984       | -0,78                |
| 31.12.2021 | 7903       | -1,01                |
| 31.12.2022 | 7775       | -1,65                |
| 31.12.2023 | 7690       | -1,09                |
| 31.12.2024 | 7604       | -1,10                |
| 31.12.2025 | 7576       | -1,10                |

Asukasluvun kehitys.



Keminmaan ennustettu ikärakenne vuosina 2040

#### 1.4.4 Hyvinvointi

Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan lakisääteinen tehtävä, jonka toteutus perustuu kunnan laajaan hyvinvointisuunnitelmaan. Laajassa hyvinvointisuunnitelmassa asetetaan paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet ja määritellään niitä tukevat toimenpiteet. Toimenpiteitä seurattiin hyvinvointisuunnitelman mittareiden ja valtakunnallisten indikaattorien avulla. Asetetut tavoitteet ovat kiinteä osa kunnan strategiatyötä.

Keminmaan kunnassa hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen on laaja-alaista ja poikkihallinnollista yhteistyötä. Työtä koordinoi hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen työryhmä sekä sen neljä alatyöryhmää: lapset ja nuoret, työikäiset, ikäihmiset sekä yhteisöt ja osallisuus. Työryhmissä on edustajia kunnan eri toimialoilta ja vaikuttamistoimielimistä sekä kunnanhallituksesta ja Lapin hyvinvointialueelta.

Yhteistyötä tehdään tiiviisti Lapin hyvinvointialueen kanssa. Ennaltaehkäisevän työn tavoitteena on vahvistaa kuntalaisten hyvinvointia ja vähentää korjaavien palveluiden tarvetta pitkällä aikavälillä.

Kunnan hyvinvointityön koordinoimista varten perustettuun tehtävään aloitti 1.6.2025 palkkasihteeri-hyvinvointikoordinaattori. Hyvinvointityön koordinoimista muodostaa 50 % tehtäväkokonaisuudesta.

Laajan hyvinvointisuunnitelman ja suunnitelman mukaisen toteutumista kuvaavan hyvinvointikertomuksen ohella hyvinvoinnin edistämisen strategisia asiakirjoja ovat

- lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, jonka avulla ohjataan, johdetaan ja kehitetään lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointityötä kunnassa. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma (lastensuojelulaki 12 §) laaditaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi sekä lastensuojelun järjestämiseksi ja kehittämiseksi.
- suunnitelma ikääntyneiden hyvinvoinnin edistämisestä on myös yksi terveyden, hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämisen työn johtamisen väline.

Kunnassa edettiin vuonna 2025 yllä mainittujen asiakirjojen osalta seuraavasti:

#### Laajan hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksen 2024 arviointi

- arviointi hyväksytty sivistyslautakunnassa 28.5.2025 § 82,
- arviointi hyväksytty kunnanhallituksessa 10.6.2025 § 379,
- arviointi hyväksytty valtuustossa 26.6.2025 § 168.

#### Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman 2024 arviointi

- arviointi hyväksytty sivistyslautakunnassa 28.5.2025 § 83,
- arviointi hyväksytty kunnanhallituksessa 10.6.2025 § 381,
- arviointi hyväksytty valtuustossa 26.6.2025 § 169.

#### Ikääntyneiden hyvinvoinnin edistämisestä Keminmaan kunnassa - suunnitelman arviointi 2024

- arviointi hyväksytty sivistyslautakunnassa 28.5.2025 § 84,
- arviointi hyväksytty kunnanhallituksessa 10.6.2025 § 380,
- arviointi hyväksytty valtuustossa 26.6.2025 § 170.

---

#### 1.4.5 Elinkeinot

Vuoden 2025 aikana kunnan elinvoimapalveluiden sekä kunnan sisäisen elinkeinotiimin toimintaa kehitettiin edelleen. Tavoitteena on jatkossa toiminnan sujuvuus, palvelun tehokkuus ja monialaisuus. Työ on jatkuvaa ja tavoitteellista. Palvelu reagoi nopeasti yrittäjien tarpeisiin ja tarvittaessa palvelua toteutetaan monialaisina tiiminä. Palveluja elinkeinoelämälle pyritään kehittämään yrittäjälähtöisesti – yrittäjiä kuunnellen.

Keminmaan yrittäjät ry:n ja Lapin yrittäjät ry:n kanssa sekä myös yrittäjäjärjestöihin kuulumattomien kanssa käydään jatkuvaa keskustelua ja tiedonvaihtoa sekä kehitetään uusia yhteistyömuotoja. Omistajavaihdos -neuvontaa jatketaan Lapin yrittäjät ry:n kanssa hankkeen voimin tukemaan kunnan omia palveluja. Hankkeen päätyttyä omistajanvaihdos -palvelun toteuttaminen on vielä avoinna. Yritysneuvonta tukee alkavia yrityksiä, toimivia yrityksiä sekä kuntaan sijoittuvia uusia yrityksiä. Vuoden 2024 aikana yritysneuvontapalveluita on käyttänyt lähes kaksinkertainen määrä edellisvuoteen verrattuna. Yrityksiä on perustettu kuntaan tasaisesti. Keminmaan Invest in -toiminnan kehittämisessä tulee ottaa vakavasti huomioon sijoittumispäätöksiä suunnittelevien yritysten riskianalyytit ja kuntopäätöksenteon sekä kuntaimagon vaikutukset sijoittumishalukkuuteen. Kunta on herättänyt kiinnostusta mm. datakeskusten ja akkuvarastojen sijoittumipaikkana. Elinkeinotyöryhmä on kokoontunut säännöllisesti keskustelemaan kunnan elinkeinoelämää koskevista asioista. Kunnan viranhaltijoista koostuva Elinkeinotiimi on kokoontunut pääsääntöisesti kuukausittain käsittelemään yhteisiä maankäyttöön sekä yritystoimintaan liittyviä asioita.

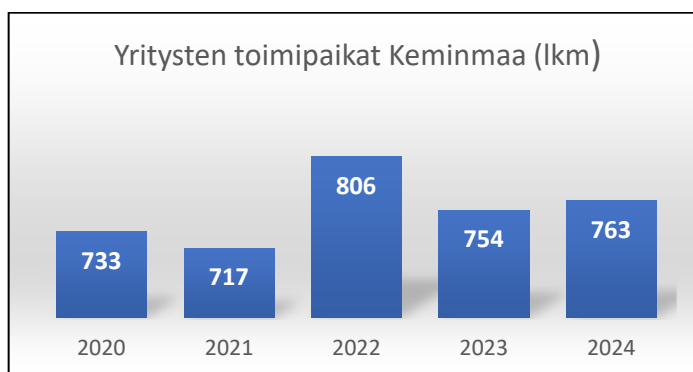
Keminmaan kunta sai Ympäristöministeriön avustuksen kunnan ilmastosuunnitelman laatimiselle. Petteri Orpon hallitusohjelmassa on todettu, että kunnille asetettu velvoite laatia ilmastosuunnitelmat perutaan lakimuutoksella (HE 2024). Hallitusohjelmakirjauksella ei ole vaikutuksia myönteisen avustuspäätöksen saaneiden hankkeiden osalta, ja ne toteutetaan hankesuunnitelman mukaisesti. Keminmaan kunnan ilmastosuunnitelmaa toteutettiin osallistavana asiantuntijatyönä vuonna 2024. Valtuusto hyväksyi suunnitelman vuoden 2025 alussa.

Elinvoimapalvelut toimi aktiivisessa yhteistyössä kylien kanssa ja kylätoiminnan kehittämiseksi. Kylien toimintaa tuetaan myös vuosittain ”kylätuki” -avustuksella. Elinvoima-asiantuntija osallistuu Keminmaan kylien neuvoston kokouksiin. Keminmaan kyläyhdistykset osallistuivat aktiivisesti Lapin kylätoimintapäiville.

Elinvoimapalvelut on toteuttanut vuonna 2025 kuntastrategian mukaista kuntamarkkinointia. Markkinointitoimenpiteissä on nostettu esille kunnan vapaa-aikamahdollisuuksia, hyvä ja turvallinen koulu sekä koulutie, hyvät asuinmahdollisuudet, hyvä paikka yrittää ja menestyä sekä myös kunnan yritystontit. Rajankaan markkinointitoimenpiteitä ovat olleet lisäksi esimerkiksi tienvarsitaulu, esittelyvideo, esite, roll-up ja oma domain [rajanakangas.fi](http://rajanakangas.fi). Markkinointia tehdään suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti.

Keminmaan kunta / elinvoimapalvelut on ollut mukana seuraavissa hankkeissa sekä työryhmissä:

- Lappi-brändi 2.0. Vahvalla ja monipuolisella brändillä ratkaisuja Lapin haasteisiin -hankkeessa, jonka tavoitteena on kirkastaa ja monipuolistaa Lappi-brändiä ja tukea sen avulla Lapin kilpailukykyä ja työvoiman saatavuutta. Hanke kestää 31.12.2026 saakka.
- Verkostoilla vaihdoksiin on Lapin yrittäjien toteuttama hanke, jonka tavoitteena on edistää omistajanvaihdoksia Lapissa. Hanke jatkui 31.7.2025 saakka.
- Invest In Veitsiluoto -hanke. Hanke tukee yritysten sijoittumista Veitsiluodon yritysalueelle ja Kemin seudulle. Hankkeen tavoitteena on tukea Stora Enson johtamaa prosessia saada uusia yrityksiä sijoittumaan Veitsiluodon tehdasalueelle, ja houkutella yrityksiä Kemiin, Keminmaahan ja Simoon. Kunnan erityisintressinä hankkeessa on Rajankaan alue, sekä seudullisen vetovoiman kehittäminen. Kunnalla ei ole rahoitusosuutta hankkeeseen. Hanke jatkuu vuoden 2025 kevääseen. Elinvoima-asiantuntija on ohjausryhmän jäsen.
- Vastuullinen Keminmaa – hanke, jonka tavoitteena on Keminmaan yritysten kilpailukyvyn edistäminen ja kilpailukykyisen toimintaympäristön kehittäminen kestävään kehitykseen ja vastuulliseen liiketoimintaan pohjautuvien toimenpitein.
- Elinvoima-asiantuntija on osallistunut Meri-Lapin Kehittämiskeskuksen elinkeinotiimiin sekä seutuliikennetyöryhmään.
- Elinvoima-asiantuntija on seudullisena edustajana Lapin liiton Vetovoima, pitovoima ja infra -työryhmässä



#### 1.4.6 Työllisyys

Keminmaan kunnan työllisyysyksikkö on koordinoanut kunnan työllisyydenhoitoa.

Keminmaalaisia työnhakijoita palvelee asiakaslähtöisesti mahdollisuuksien mukaan yksilöllisiä tarpeita huomioimalla ja oikea-aikaisella sekä tarpeen mukaisella toiminnalla yhteistyössä hyvinvointialueen, oppilaitosten ja nuorten palvelujen kanssa. Kuntien työllisyyspalvelut palvelevat sekä henkilö- että yritysasiakkaita tarjoten neuvontaa ja ohjausta esimerkiksi työnhakuun ja työntekijöiden rekrytointiin sekä osaamisen kehittämiseen. Kunnassa aloitti kesäkuussa 2025 Yhteistyöllä väyliä töihin -hanke, jossa työskentelee 2 työntekijää. Hankkeen kohderyhmänä on haastavassa työmarkkina-asemassa olevat työnhakijat sekä työnantajat. Hankkeen tavoitteena on saada työnhakijat ja työnantajat kohtaamaan. Hanke voi tukea työnhakijaa monin tavoin, esimerkiksi työnhakuasiakirjojen laatimisessa ja työmahdollisuuksien kartoittamisessa sekä edelleen työkokeilun tai työsuhteen aikana työhönvalmennuksen keinoin. Hanke ohjaa asiakasta tarpeen mukaisen palvelun piiriin.

Työllistymisen edistämiseen on pyritty valmennuksellisen ohjauksen ja verkostotyön lisäksi ylläpitämällä tiivistä työelämä- ja oppilaitosyhteistyötä. Keminmaan työllisyydenhoidon kautta on voitu edistää asiakkaiden tilanteita monin eri tavoin. Työnhakijan työllistymisvalmiuksia on voitu parantaa mm. toteutuneita työkokeiluja ja työsuhteita on syntynyt kuntaan, alueen järjestöihin ja yrityksiin.

Kunnan omat toimet painottuvat haastavassa asemassa olevien tukemiseen ja kunnan työllisyyspalvelut tukee kotoutumista ja auttaa kotoutujia tarpeen mukaan arjen asioissa. Työllisyyspalvelukoordinaattori osallistuu asiakkaan kotoutumissuunnitelman laatimiseen yhdessä asiakkaan ja Meri-Lapin työllisyysalueen kanssa ja varmistaa osaltaan prosessin etenemisen suunnitellusti.

Kunnan työllisyyspalvelut osallistuvat Keminmaan työkyvyntuen tiimiin, johon kuuluu osallistujat lisäksi Meri-Lapin työllisyysalueelta, Lapin hyvinvointialueelta sosiaaliohjaaja, työttömien terveydenhoitaja ja lääkäri. Yhteistyötä tehdään myös lähikuntien kanssa mm. työllisyyden ja nuorten osalta, alueellisessa työllisyystiimissä. Valtakunnallisissa verkostoissa olemme myös mukana kuten: Työllisyyskoordinaattorit, kotokoordinaattorit, työkyvykoordinaattorit, Into ry jne.

Vuoden 2025 alussa TE-palvelut siirtyivät kuntiin. Meri-Lapin työllisyysalueen sopijakunnat (Kemi, Keminmaa, Simo, Tervola, Tornio ja Ylitornio) muodostavat yhteisen Meri-Lapin työllisyysalueen. Työllisyysalue on jaettu eteläiseen ja pohjoiseen alueeseen. Eteläisen alueen muodostavat Kemi, Keminmaa, Simo ja Tervola. Pohjoinen alue kattaa Tornion ja Ylitornion kunnat. Muutoksen tavoitteena on parantaa koko maan työllisyyttä sekä tukea kuntien alueellista elinvoimaa.

Tornion kaupunki toimii Meri-Lapin työllisyysalueen vastuukuntana, ja muut sopijakunnat siirtävät järjestämisvastuunsa yhteiselle toimielimelle. Kuntien yhteisenä toimielimenä työllisyyspalveluiden järjestämiseksi toimii Tornion kaupungin hallinnon yhteydessä toimiva Meri-Lapin työllisyyslautakunta. Lautakunta vastaa laissa työvoimapalveluiden järjestämisestä määriteltävistä työvoimaviranomaisen tehtävistä. Lautakunnan toimikausi on valtuustokausi. Meri-Lapin työllisyysalueen työllisyysasiantuntijat tavoittaa Keminmaan kunnantalolta ajanvarauksella.

Nuorten kesätyöllistäminen toteutetaan kesätyösetelillä, jonka avulla alueen yrityksiin työllistyi 197 nuorta, kesäyrittäjänä toimi 6 nuorta, ja kunnassa kesäharjoittelussa oli 12 nuorta.

Työllisyyskatsauksen 12/2025 mukaan Lapin ELY -keskuksen / työ- ja elinkeinotoimiston alueella oli 8086 työtöntä työnhakijaa, vastaavaan aikaan vuonna 2024 oli 8255 työtöntä työnhakijaa.

Vuoden 2025 joulukuun lopussa oli Keminmaassa 3498 henkilön verran työvoimaa. Työttömien osuus työvoimasta oli joulukuun lopussa 2025 Lapissa 9.9 %, Kemi-Tornio alueella 11,5 %, Keminmaassa 8,7 %. Keminmaassa oli työttömiä työnhakijoita 12/2025 305 henkilöä, mikä oli 8 henkilöä enemmän kuin samaan aikaan edellisenä vuonna 2024. Alle 20-vuotiaita työttömiä oli 12/2025 15 henkilöä (5), alle 25-vuotiaita 27 (32) yli 50-vuotiaita 119 (128), pitkäaikaistyöttömiä 68 (63) vammaisia tai pitkäaikaissairaita 44 (18).

| <b>Vuosi</b> | <b>Kemi-Tornio<br/>seutukunta</b> | <b>Keminmaa</b> |
|--------------|-----------------------------------|-----------------|
| 2014         | 19,3 %                            | 15,9 %          |
| 2015         | 18,3 %                            | 16,0 %          |
| 2016         | 16,7 %                            | 14,3 %          |
| 2107         | 14,2 %                            | 12,2 %          |
| 2018         | 12,5 %                            | 9,7 %           |
| 2019         | 12,1 %                            | 9,7 %           |
| 2020         | 14,3 %                            | 11,3 %          |
| 2021         | 11,6 %                            | 8,7 %           |
| 2022         | 11,7 %                            | 8,8 %           |
| 2023         | 11,3 %                            | 9,1 %           |
| 2024         | 10,2 %                            | 8,5 %           |
| 2025         | 11,4 %                            | 8,7 %           |

Työttömyysaste Kemi-Tornio ja Keminmaa vuosina 2014–2025 \*taulukko: työllisyyskatsaus

Avoimia työpaikkoja seutukunnalla oli vuoden 2025 joulukuussa 554 kpl (12/2024 554) ja Keminmaassa 23 kpl (12/2024 27).

#### 1.4.7 Asuminen ja rakentaminen

Keminmaan kunta on viihtyisää pientalovaltaista aluetta, jossa kaikki palvelut ovat lähellä. Kunnalla on jatkuvasti tarjolla pientalotontteja ympäri kuntaa.

Pörhölä – Jokisuu -alue on suosituinta omakotialuetta. Siellä heti rakennettavissa olevia tontteja on 104 ja kaavalisesti valmiita lisäksi 73. Keskusta – Kallinkankaan alueella vapaita tontteja on 7, Pölhössä 18. Myös eri puolilla haja-asutusalueilla on kunnalla tarjolla vapaita omakotitontteja ja lisäksi tontteja on tarjolla yksityisillä maanomistajilla.

Postinumeroalueittain väestörikkaimmat kunnan osat olivat 94400 (2474 henkeä) ja 94450 (2203) alueet. Muilla alueilla asui väestöä vuodenvaihteessa seuraavasti: 94500 (1784), 94600 (5), 95365 (234) ja 95370 (180), 95310 (407), 95315 (184) sekä 94460 (1) ja 95590 (13).

Uusien omakotitalojen (1 kpl) rakentaminen pysyi lähes samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna.

## 1.5 Henkilöstö

### Henkilöstömäärä ja -rakenne

Keminmaan kunnan henkilöstövahvuus vuonna 2025 oli yhteensä 255 (v. 2024: 280) henkilöä. Määrä on vähentynyt 25 henkilöllä edelliseen vuoteen verraten siten, että vakituisen henkilöstön määrä kasvoi kolmella henkilöllä ja määräaikaisen henkilöstön määrä väheni 10 henkilöllä sekä lisäksi työttömyyden hoitamisen uudistumisen myötä työllistettyjen määrä väheni 18 henkilöllä.

| 31.12.2025    | Hallinto | Sivistys | Tekninen | Yhteensä |
|---------------|----------|----------|----------|----------|
| Vakituinen    | 14       | 181      | 33       | 228      |
| Määräaikainen | 3        | 20       | 4        | 27       |
| Yhteensä      | 17       | 201      | 37       | 255      |

Henkilömäärä sisältää pitkäaikaiset sijaiset, joita oli sivistyspalveluissa 5 henkilöä ja teknisissä palveluissa yksi.

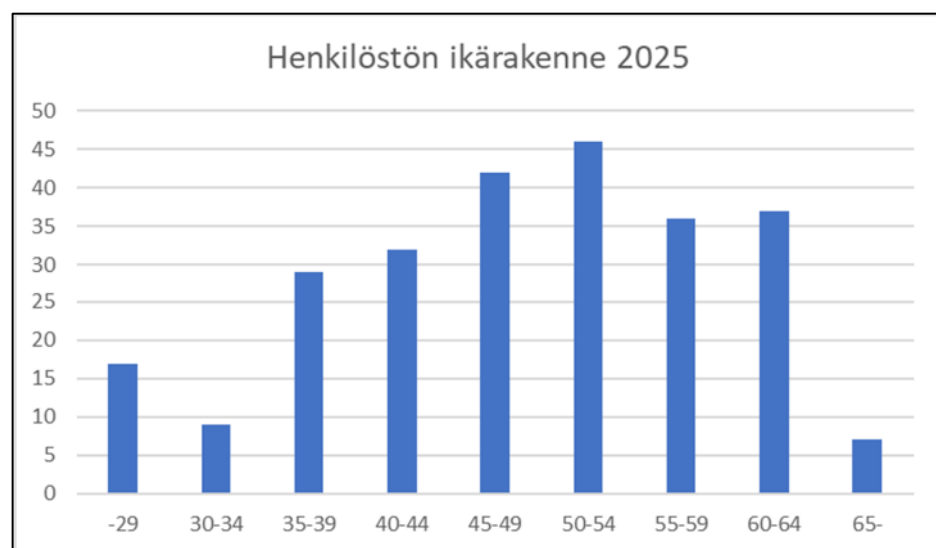
Konsernin henkilöstövahvuus oli 276 henkilöä jakaantuen seuraavasti:

| Vuosi 2025      | Vakinaiset | Määräaikaiset | Yhteensä |
|-----------------|------------|---------------|----------|
| Kunta           | 228        | 27            | 255      |
| Energia ja Vesi | 17         | 2             | 19       |
| Vuokra-asunnot  | 2          |               | 2        |
| Yhteensä        | 247        | 29            | 276      |

Kunnan palveluksessa olleiden henkilöiden yhteinen työpanos oli vuonna 2025 yhteensä 259,7 HTV2:ta sisältäen palkalliset poissaolot (2024: 265 HTV2). HTV2 koostui seuraavasti:

- 18,5 HTV2 hallintopalvelut, 202,9 HTV2 sivistyspalvelut ja 38,4 HTV2 tekniset palvelut,
- palvelussuhteista 83 % oli vakituista, 15 % määräaikaista, työllistettyjä 1 % ja muita 1 %.

Vuonna 2025 Keminmaan kunnassa työskennelleiden naisten keski-ikä oli 48,2 vuotta ja miesten 49,3 vuotta. Henkilöstön ikärakenne on saman kaltainen mitä verrokkikunnissa:



### Palvelussuhteet, palkat ja palkkiot

Palvelussuhteita päättyi yhteensä 16, joista eläkeratkaisuja oli 5 ja muita päättymisiä oli 11. KVTES:n sopimusalan piirissä työskenteli 136 henkilöä (2024: 155 henkilöä), OVTES:n sopimusallalla 88 henkilöä (2024: 95 henkilöä), OVTES:n G-osion sopimusallalla 15 henkilöä (2024: 16 henkilöä) ja TS:n sopimusallalla 16 henkilöä (2024: 14 henkilöä).

Henkilöstön palkat ja palkkiot sivukuluineen olivat 14,82 miljoonaa euroa (202: 14,53 M€). Tästä summasta hallintopalveluiden osuus oli 9,7 %, sivistyspalveluiden 79,2 % ja teknisten palveluiden 11,1 %.

### Koulutus

Koulutuspäiviä kertyi yhteensä 183 päivää (2024: 194 päivää), josta jakaantui

- hallintopalveluille 14 päivää (2024: 2 päivää),
- sivistyspalveluille 101 päivää (2024: 157 päivää),
- teknisille palveluille 68 päivää (2024: 35 päivää).

Henkilöstö osallistui mm. koko henkilöstölle suunnattuun Lapin ammattikorkeakoulun toteuttamaan resiliienttikoulutukseen ja oman ammattialansa koulutuksiin. Johtoryhmä ja väestönsuojelupäällikkö osallistuivat Pelastusopiston toteuttamaan valmius- ja turvallisuusosaamista vahvistavaan koulutukseen. Luottamusedustajat osallistuivat työnantajan hyväksymän koulutussuunnitelman mukaisiin koulutuksiin mahdollisuuksien mukaan. Henkilöstön omaehtoista koulutusta on tuettu kunnan ohjeistuksen mukaisesti.

### Työterveys ja työhyvinvointi

Keminmaan kunnassa huolehditaan hyvin lakisääteisestä työterveyshuollosta ja tuetaan omaehtoista työhyvinvointia monipuolisesti. Yhteistyö Mehiläinen Oy:n työterveyspalveluiden kanssa on tiivistä. Esimerkiksi kirjattiin työterveyshuollon vuosisuunnitelmat ja toteutettiin työpaikkaselvitykset koulukeskukseen (Kirkonmäen koulu, keskuskoulu, lukio), kirjastolle ja kirjastoautoon sekä perhepäivähoitajille.

Palkallisten sairauspoissaolopäivien määrä vähentyi ollen vuonna 2025 keskimäärin 14,3 kalenteripäivää henkilöä kohden (2024: 15,3 pv/henkilö). Vuoden sairauspoissaolot olivat yhteensä kalenteripäivää (2024: 4276 kalenteripäivää), jossa on laskua 14,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. Lasku perustuu pääosin pitkien sairauspoissaolojen vähentymiseen. Vuonna 2025 palkattomia sairauspoissaoloja oli 69 kalenteripäivää ja vastaava luku oli edellisenä vuonna 243. Sairauspoissaoloihin voidaan vaikuttaa yhteistyössä ennakkoivalla otteella hyödyntäen edelleen varhaisen tuen mallia. 18,4 %:lla henkilöstöstä ei ollut sairauspoissaoloja vuoden 2025 aikana.

LähiTapiolan vahinkovakuutuksen mukaan vuonna 2025 sattui 39 työtapaturmaa, joista 10 oli työmatkatapaturmaa. Työtapaturmien määrä väheni kahdella verrattuna vuoteen 2024. Yleisin vahingoittumista edeltäneet tapahtumat olivat henkilön kaatuminen, kuten liukastuminen, horjahtaminen tai kompastuminen. Yleisimmät vamman aiheuttajat olivat kulkuväylät, alustat, maa, ovet, seinät, ikkunat, esteet sekä liukkaat alustat ja alustat, joissa on pieniä esineitä. Työtapaturmista aiheutui työkyvyttömyyspäiviä yhteensä 235 kalenteripäivää, ja vuoteen 2024 verrattuna lisäystä oli 185 työkyvyttömyyspäivää.

Työhyvinvointia tuettiin henkilöstökerhon -TYKY-toimikunnan - toiminnan kautta sekä Smartumin kulttuuri-, liikunta- ja terveysedulla. Edun arvo on 200 euroa/henkilö/kalenterivuosi, kun palkkaussuhde on kestänyt vähintään 3 kuukautta kalenterivuoden aikana. Lisäksi työnantaja tuki henkilöstön yhteistä työhyvinvointia 30 €/henkilö.

Henkilöstöllä on myös mahdollisuus käyttää työnantajan liikuntatiloja harrastus- ja virkistyskäyttöön. Keminmaan kunta tekee jatkuvaa yhteistyötä työterveyshuollon kanssa sairauspoissaolojen ennaltaehkäisemiseksi ja ennaltaehkäisyn kehittämiseksi.

#### Yhteistoiminta ja työsuojelutoiminta

Yhteistyötoimikunta ja työsuojelutoimikunta on yhdistetty 1.1.2028 alkaen Keminmaan kunnan yhteistyötoimikunnaksi. Yhteistyötoimikunta kokoontui vuoden 2025 aikana neljä kertaa. Yhteistyötoimikuntaan kuuluu kolme kunnanhallituksen nimeämää luottamushenkilöä, kunnanjohtaja, talous- ja henkilöstöjohtaja, työsuojelupäällikkö sekä henkilöstön edustajina pääluottamusedustajat ja työsuojeluvaltuutetut.

Yhteistyötoimikunnassa käsiteltiin muun muassa:

- Sairauspoissaolot/työtapaturmat
- Työsuojelun ajankohtaiskatsaukset
- Työnantajan Kela-korvaushakemus työterveyshuollon kustannuksista 2024
- Sisäilmatyöryhmässä käsitellyt ilmoitukset ja toimenpiteet
- Työsuojelun toimintakertomus 2024
- Tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto (KVTES ja OVTES osio G) paikallisilla kehittämisohjelmaerillä 1.2.2025 ja järjestelyerillä 1.6.2025
- Kunta-alan työsuojelun yhteistoimintahenkilöstön valinta toimikaudeksi 1.1.2026–31.12.2029
- Työsuojeluvaltuutetun ajankäyttöä ja ansionmenetyksen korvaamista koskeva sopimus
- Työsuojelun toimintaohjelma 2026–2029
- Luottamusedustajien ja työsuojelunhenkilöstön koulutussuunnitelmat 2026
- Pohjois-Suomen aluehallintoviraston työsuojelutarkastuskäynti Kellomäen päiväkodille sekä Keminmaan kunta esihenkilöille 18.10.2022 toteutuneet toimenpiteet.

Keminmaan kunnassa toteutettiin työsuojelun yhteistoimintahenkilöstön valinta toimikaudeksi 1.1.2026 – 31.12.2029. Vaalit toteutettiin sähköisesti ja ne pidettiin ajalla 20.10. – 3.11.2025 välisenä aikana, vaalien äänestysprosentti oli 49,2 %. Työsuojeluvaltuutetuksi valittiin Jaana Kaarakka ja työsuojeluvaravaltuutetuksi Kirsi Mattila.

#### Sisäilmatyöryhmä

Sisäilmatyöryhmä kokoontui vuoden 2025 aikana 4 kertaa. Sisäilmatyöryhmälle tuli vuoden 2025 aikana 28 sisäilmahaittailmoitusta, joka oli 8 ilmoitusta enemmän kuin vuonna 2024. Sisäilmahaittailmoituksia tuli 5:stä eri kohteesta.

## 1.6 Ympäristöasiat

Keminmaan kunta on hyväksynyt kaksi tuulivoimapuiston kaavoitusaloitetta vuoden 2025 aikana. Näiden hankkeiden toteutuminen suunnitelmien mukaisina, ne vaikuttavat kunnan kiinteistöverokertymään olennaisesti tulevaisuudessa. Kaavoituksen yhteydessä selvitetään tarkasti hankkeiden ympäristövaikutukset ennen kuin kaavojen hyväksyminen tulee käsiteltäväksi.

## 1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Ei muita ei-taloudellisia asioita.

## 1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuosien 2026–2028 kunnan taloudellinen kehitys näyttää yhtäältä vakaalta ja toisaalta epävakaalta. Keminmaan kunnan taloustilanne on tällä hetkellä hyvä. Toimintaympäristöön ja elinvoimaan vaikuttavat muutokset, kuten väestömäärä ja -rakenne sekä toimivien yritysten määrä. Nämä vaikuttavat eri tavoin kunnan muun muassa myyntituottoihin, kunnallis- ja yhteisöveroihin sekä valtionosuuksiin. Tulevaisuuden talouteen vaikuttavat myös kunnan henkilöstökulut, työehtosopimusten mukaiset palkkaratkaisut, toimivien yritysten määrä, väestönmäärä ja -rakenne ja investointien määrä.

Verotuotot ovat Keminmaan kunnalle erityisen tärkeitä laadukkaiden peruspalveluiden hoitamisen sekä tärkeiden tulevaisuusinvestointien kannalta. Kaivosmineraaliveron määräytymistä koskeva lakimuutos vähentänee kaivosmineraaliverotuottoa tulevina vuosina ja kiinteistöveron uudistuksella voi olla merkittävä vaikutus verotuottoon. Kunnan oma kiinteistöveroselvityksen tekeminen lisää verotuloja.

Epävarmuus tulee ottaa huomioon talouden suunnittelussa. Kunnan taloudellista kehitystä tulee seurata epävarmuustekijöiden ja pitkän aikavälin talousennusteen pohjalta tarkasti.

Vuoden 2025 vuosikate oli 5 448 170,50 euroa. Vuosikatteen muodostumiseen vaikuttivat seuraavat asiat:

- toimintatulot 2,924 milj. euroa
- toimintakulut -24,727 milj. euroa
- valtionosuudet 1,832 milj. euroa
- verotulot 25,245 milj. euroa
- rahoitustuotot ja -kulut 0,173 milj. euroa.

Vuonna 2025 nostettiin viimeinen erä pitkäaikaisesta korkotukilainasta 69 321,00 euroa.

Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan kriteerejä on uudistettu. Uudistetut kriisikuntakriteerit kuvaavat kunnan taloutta eri näkökulmista nykyistä paremmin. Kriisikuntamittariston rakenne säilyy ennallaan, mutta tunnuslukuja ja niiden raja-arvoja on muutettu.

Uusia raja-arvoja sovellettiin ensimmäisen kerran vuonna 2022 vuosien 2020 ja 2021 tilinpäätösten tunnuslukujen perusteella.

### Kriisikuntamenettely ja kriteerit

Kuntien taloutta arvioidaan neljän tunnusluvun perusteella. Jos kaikki neljä tunnuslukua täyttyvät kahtena peräkkäisenä vuotena, kunta voi joutua arviointimenettelyyn. Arviointimenettely voidaan käynnistää, jos

- Kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädetyssä määräajassa.
- Kuntakonsernin taseen alijäämä vähintään -1 000 €/as ja edellisvuonna -500 €/as.
- Rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet kaikki seuraavat raja-arvot:
  - 1) kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia;
  - 2) kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti;
  - 3) asukasta kohden laskettu kunnan konsernitalinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitalinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla;
  - 4) konsernitalinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8.

| Keminmaan kunta                                                                                                                                            | Raja-arvo                                  | TP 2025 | TP 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|---------|
| Taseeseen kertynyt yli-/alijäämä 1000 €                                                                                                                    | 4v:n ajanjaksolla                          | 13 706  | 10 387  |
| Kunnan kertynyt ylijäämä €/asukas                                                                                                                          | ylijäämäinen 4.vuoden aikajaksolla         | 1 809   | 1 405   |
| Vuosikate €/asukas                                                                                                                                         |                                            | 719     | 432     |
| Konsernin vuosikate (1) 1000 €                                                                                                                             |                                            | 7 783   | 5 476   |
| Konsernin lainamäärä (3) 1000 €                                                                                                                            |                                            | 17 712  | 21 015  |
| Konsernin lainamäärä €/asukas                                                                                                                              | 2 vuotena 50% yli keskim.                  | 2 338   | 2 764   |
| Konsernin kertynyt ylijäämä €/asukas                                                                                                                       | 1. vuotena <-100; 2.vuotena < -500€/asukas | 2 453   | 1 487   |
|                                                                                                                                                            |                                            |         |         |
| Asukasmäärä                                                                                                                                                |                                            | 7 576   | 7 604   |
|                                                                                                                                                            |                                            |         |         |
|                                                                                                                                                            |                                            |         |         |
| 1. Konsernin vuosikate% poistoista                                                                                                                         | alle 80%                                   | 190     | 75      |
| 2. Tuloveroprosentti                                                                                                                                       | kahtena vuotena 2% yli keskim.             | 8,61    | 8,61    |
| 3. Asukasta kohden laskettu lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitp:n lainojen ja vuokravastuiden km vähintään 50%.n määrän. |                                            |         |         |
| 4. Konsernin laskennallinen lainanhoitokate                                                                                                                | kahtena vuotena < 0,8%                     | 3       | 1       |

## 1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kunnan riskit on luokiteltu seitsemään ryhmään:

- toimintaan
- toiminnan monimutkaisuuteen
- henkilöstöresursseihin
- sovellettavaan tekniikkaan
- palveluihin tai hankintoihin
- johtamiseen ja ohjaukseen
- muihin asioihin liittyvät riskit.

Kutakin tunnistettua riskiä on arvioitu sen todennäköisyyden (%) ja seurauksen vakavuuden (1–5) suhteen, joista arvoista on johdettu riskin merkittävyys (asteikolla 0–5). Asteikolla 0–0,9 riski on havaittu ja siedettävissä, riski on päätetty hyväksyä mahdollisen hyödyn saavuttamiseksi (arviointitaulukossa riskin väri on vihreä). 1,0–2,5 riski on kohtalainen, riskitaso kohonnut, mutta se on hyväksyttävä (keltainen). Tason 2,6–5,0 riski on vakava, riskitasoa on aktiivisesti ryhdyttävä laskemaan (punainen).

Kunkin riskiryhmän tunnistettuja riskeistä on lisäksi kuvattu sen vaikutus, riskin omistaja (minkä toimielimen tai vastaavan tehtävänä on toimia riskin tunnistamiseksi ja sen hallitsemiseksi), toimenpiteet riskin eliminoimiseksi sekä toimenpiteet riskin toteutuessa.

Lisäksi riskien arviointitaulukossa on esitetty kunkin riskin osalta sen vaikutusaika ja aikataulu riskin eliminointimiseksi.

### 1.9.1 Toiminnalliset riskit

Toimintaan liittyviä riskejä on tunnistettu kuusi. Merkittävin riski tässä ryhmässä on tunnistettu väestön ikärakenteen muutos ja kasvava väestötappio (4 = vakava riski). Toimenpiteinä riskin torjumiseksi on kirjattu seuraava: Lakisääteisten ja ei-lakisääteisten palvelujen priorisointi. Kunnan elinkeinopolitiikan ja kaikkien palvelualueiden toimenpiteet työllisyyden ja yritystoiminnan edistämiseksi, kunnan vetovoimatekijöiden vahvistamiseksi ja tilanteeseen sopeuttamiseksi sekä työperäisen maahanmuuton vahvistaminen. Toimenpiteinä riskin eliminoimiseksi ovat myös resurssien suuntaaminen, kuntastrategian toteuttaminen ja positiivinen medianäkyvyys.

Toiminnan monimutkaisuuteen liittyviä riskejä on tunnistettu yksi.

Henkilöstöresurssiin liittyviä riskejä riskiarviossa on esitetty viisi riskiä. Vakava riski on henkilöstöorganisaation haavoittuvuus (4,0). Toimenpiteinä henkilöstöorganisaation haavoittuvuuteen on esitetty organisaation ja toimintatapojen kehittäminen, resurssien tarkastelu ja tarvittaessa lisääminen sekä tehtäväkuvausten täsmentäminen.

Sovellettavaan tekniikkaan liittyviä riskejä on tunnistettu neljä. Palveluihin ja hankintoihin liittyviä riskejä on tunnistettu kaksi. Niistä kumpikin on vähäisiä riskejä.

Johtamiseen ja ohjaukseen liittyviä riskejä on tunnistettu kolme. Niistä mikään ei ole arvioitu vakavan tason riskiksi.

Muihin asioihin liittyviä riskejä on arvioitu olevan kaksi.

Laadittu riskiarviointi lisätään vuoden 2025 tilinpäätökseen se hyväksytään tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä osana sitä.

### 1.9.2 Tietoturvariskit

Tietojenkalastelu- ja huijausviestejä levitettiin eri organisaatioiden nimissä, ja valitettavasti ne olivat osa arkipäivää. Rikolliset pyrkivät näillä keinoilla saamaan haltuunsa sekä yksityishenkilöiden että organisaatioiden arkaluonteisia tietoja, joita he voisivat hyödyntää taloudellisiin tarkoituksiin. Vaikka kyberhyökkäysten määrä ei ole kasvanut, niiden vakavuus on lisääntynyt.

Eri puolilla suomalaista yhteiskuntaa kohdataan ja torjutaan vuosittain **yli 10 000 palvelunestohyökkäystä**. Vain murto-osasta tehdään ilmoitus Kyberturvallisuuskeskukselle. Suurin osa palvelunestohyökkäyksistä pystytään torjumaan nopeasti, eikä niistä aiheudu käyttäjille asti näkyviä vaikutuksia. Palvelunestohyökkäyksessä kohdistetaan johonkin verkkopalveluun niin paljon liikennettä, että palvelu ei enää kykene toimimaan normaalisti. Suojauksiin käytettävissä olevat resurssit tulee suhteuttaa mahdollisiin menetyksiin, jos palvelu on olisi poissa käytöstä.

M365 yrityssähköpostitilien murrot ovat nousseet omaan kategoriaansa. Kaksivaiheinen tunnistautuminen suojaa käyttäjän tiliä merkittävästi. M365 sisältää muitakin tietoturvaa parantavia ominaisuuksia, mutta niillä on aina vaikutusta myös käytettävyyteen. Käytettävyys ja tietoturvan tason on sanottu olevan vakio. Jos käytettävyys on hyvää tasoa, niin tietoturva on heikko ja kun tietoturva on hyvällä tasolla, niin käytettävyys on heikompa. M365 käyttäjiä on maailmassa satoja miljoonia, joten potentiaalisia kohteita on vähintään riittävästi.

Tietoturva liittyy tietojärjestelmissä lukuisiin eri kohteisiin. Monet kohteet ovat lisäksi sellaisia, joihin loppukäyttäjällä ei ole itsellään pääsyä. Voimmeko olla esimerkiksi täysin varmoja, että jonkin ohjelmistopäivityksen yhteydessä toimittaja ei vahingossa asenna jonkin takaportin mahdollistavaa 'palikkaa'? Valitettavasti emme voi olla varmoja, vaikka se onkin hyvin epätodennäköistä. Käytännössä jokaisen tietojärjestelmän käyttöön liittyy riskejä, joita kaikkia ei voida käytännössä poistaa. Ainoaksi vaihtoehdoksi jää siten elää niiden kanssa. Hyökkääjä yrittää kuitenkin yleensä aina käyttää helpoimpia reittejä. Pitämällä tietoturva riittävän korkealla tasolla uhkat pienenevät merkittävästi.

Loppukäyttäjän rooli on ollut aina tärkeä tietoturvan toteuttamisessa. Vaikka uhkat muuttuvat, varovaisuus on aina parasta. Tekniikka ei ole koskaan antanut täydellistä suojaa. Sähköpostissa tulleita epäilyttäviä linkkejä ei kannatta edelleenkään suin päin klikata. Ne muistuttavat yhä enemmän oikeita ja aitoja viestejä. Turvapostien vastaanottajan kannattaa aina tarkistaa lähettäjän tarkoituserä, varsinkin jos se ei ole etukäteen selvillä. On myös tarpeen muistuttaa, että kyberrikellisillä ei ole lomia. Loma-aikoina tulee mahdollisten sijaisten olla erityisen tarkkana.

Suomessa on olemassa Traficom alainen viranomainen nimeltään kyberturvallisuuskeskus. Sen tehtävänä on mm. ennaltaehkäistä tietoturvaloukkauksia, tiedottaa tietoturva-asioista sekä selvittää tietoturvaloukkauksia ja niiden uhkia. Lisäksi kyberturvallisuuskeskus ylläpitää kansallista kyberturvallisuuden tilannekuvaa. Ohjeet ja opaat osiossa on ohjeita myös yksityishenkilöille esim. kotiverkon ja reitittimen tietoturva.

Aiemmin organisaatiot suojasivat omia sisäverkkojaan ulkopuolisilta esimerkiksi palomuuureilla. Toki palomuurit ovat vieläkin tärkeä osa suojaamista, mutta nyt on nostettu esille käsite zero trust eli ajatus siitä, että lähtökohtaisesti kaikki verkossa tapahtuva toiminta on epäluotettavaa ja tämän johdosta kontrollit viedään yksittäisen käyttäjän laitteiden tasolle. Tämä ajattelutapa auttaa myös hybridityöskentelyn tietoturvan hallinnassa. Zero trust ei tarkoita yksittäisiä laite- tai ohjelmistoratkaisuja, vaan se on enemmänkin ajattelutapa.

Vaikka teknologiat kehittyvät ja yleinen tietämys tietoturvan yksityiskohdista kasvaa, niin loppukäyttäjien valinnat ovat edelleen keskeisiä tietoturva toteuttamisessa. Koulutuksen merkitys korostuu näiden haasteiden kohtaamisessa. Ennaltaehkäisy on kustannustehokkaampaa kuin vahinkojen korjaaminen jälkikäteen.

Tulevaisuudessa emme voi välttyä ajatukselta, että miten esimerkiksi tekoälyä voidaan käyttää tietoturvan haavoittuvuuksien etsimisessä ja toteuttamisessa.

---

### 1.9.3 Tytäryhtiöiden riskit

Toukokuussa 2018 voimaan tulleen konserniohjeen mukaan tytäryhteisöjen tulee tilinpäätöksen yhteydessä raportoida yhteisön toiminnan ja talouden keskeisistä tapahtumista (esim. merkittävät investoinnit) sekä toimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallinnasta

---

## KEMINMAAN ENERGIA JA VESI OY

### Arvio tulevasta kehityksestä ja riskeistä

Ikääntyvät verkostot ja korjausvelka on tunnistettu toiminnan riskitekijäksi myös valtakunnallisesti. SWOT- analyysissä on useita vuosia ollut uhkana erityisesti vesihuoltoverkoston osalta, mutta se on riski myös sähköjakeluverkossa. Vesihuoltoverkoston vuotoaste on melko korkea, ja viemäriverkoston virtaamat vaihtelevat paljon keväällä sulamisvesien ja syksyn sateiden aikaan. Jäteveden virtaama puhdistamolle voi nousta jopa kolminkertaiseksi talvikuukausiin nähden. Riskien hallintakeinona investointeja kohdennetaan mahdollisuuksien mukaan suuririskisimpiin verkoston kohtiin sekä kunnossapidon tehostamisella.

Kaukolämmön verkosto on vielä suhteellisen nuorta ja toimintavarmaa, heikoksi ja riskialttiiksi tunnistettua putkityyppiä (Fiskars) on saneerattu vuosien varrella ja sitä on enää vain vähän käytössä. Kaukolämmön tuotantolaitos alkaa olla käyttöikänsä loppupuolella, ja kattilan painerungon vuotoja on ollut viime vuosina. Ikä ja sattuneet vauriot osoittavat, että lämmöntuotannon jatkaminen nykyisellä laitoksella sisältää suuren toiminnallisen ja taloudellisen riskin. Ratkaisuja lämmöntuotannon jatkosta on tehtävä mahdollisimman pian, jotta riski kattilavaurion sattumiseen lämmityskaudella saatettaisiin hyväksyttävälle tasolle.

Kaukolämmön asiakkuuksissa on tiedossa olevia muutoksia konsernin omistamien kiinteistöjen osalta, mm. kiinteistöjen käyttötarkoitusten muutoksiin, käytöstä poistoon ja rakentamiseen liittyen. Muutoksien vaikutus kaukolämpötoimintaan tulee arvioida, sillä muutoksilla on mahdollisesti suuriakin vaikutuksia kaukolämpötoimintaan. Konsernin asiakkuudet käsittävät suuren osan kaukolämmön kulutuksesta, ja tariffikorotukset uuden investoinnin myötä vaikuttaa suoraan konsernin käyttökuluihin. Lisäksi tulee laatia riskikartoitus Yhtiön kyvystä kuolettaa investointi sekä selvitys vaihtoehtoisista lämmöntuotantomuodoista.

Sähköjakeluverkoston investointeja ohjaa Yhtiön laatima kehittämissuunnitelma, joka ulottuu vuoteen 2036. Energiavirasto valvoo suunnitelman toteutumista. Investointitaso tulisi pitää vähintään verkon ikärakenteen vuoksi tasapoiston suuruisena, jotta verkoston kunto pysyisi hyvänä ja regulaation edellyttämä kehittämisvelvollisuus täytetään. Maaseutumaisesta verkosta huolimatta sähköjakelun odottamattomat pysyvät keskeytykset ovat vähäisiä, ongelmia on pystytty ehkäisemään tehokkaalla kunnossapidolla ja johtokatuja raivauksilla.

Yhtiön taloudellinen tilanne on aiheuttanut haasteita. Tilanteen vakauttamiseksi investointitasoja on väliaikaisesti pudotettu, jotta rahoitusasema ja taloudellinen tilanne on parantunut. Talouden hallinnan kehittämistoimia jatketaan, mutta investointien lykkääminen lisää toiminnallisia riskejä. Myös toiminnan uudelleenjärjestelyä selvitetään taloudellisen aseman parantamiseksi.

## KEMINMAAN VUOKRA-ASUNNOT OY

Keminmaan Vuokra-asunnot Oy:n riskiarvio on laadittu ja käsitelty yhtiön hallituksessa keväällä 2026. Riskiarvioinnissa keskeisimmiksi riskeiksi on tunnistettu seuraavat:

- toimintaan liittyviä riskejä ovat vuokrausasteen merkittävä alenema ja kiinteistöjen korjausvelan kasvu
- henkilöstöön liittyvänä riskinä on työturvallisuus; mm. yksin työskentely sekä henkilöstöressurssien suppeus
- sovellettavaan tekniikkaan liittyvä riski on kiinteistöjen talotekniikan merkittävät äkilliset rikkoontumiset (esim. kattilalaitokset)
- palveluihin tai hankintoihin liittyviä riskejä ovat energian hinnan nopea nousu (etenkin öljy), lainojen korkotason nopea nousu sekä kiinteistönhoidolliset laiminlyönnit
- johtamiseen tai ohjaukseen liittyvänä riskinä on tunnistettu alan lainsäädännön muutokset

## 2 SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Kunnan tarkastusjärjestelmä muodostuu seuraavista kokonaisuuksista:

- tarkastuslautakunta
- tilintarkastajat
- sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että kunnalle asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on taloudellista ja tuloksellista. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskienhallintaa, toiminnan kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Lisäksi sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan. Sisäinen valvonta toteutuu mm. selkeinä tehtävien, toimivallan ja vastuiden jakona, valvonta- ja raportointivelvoitteina, tietojen ja tietojärjestelmien suojaamisena, omaisuuden turvaamisena, sopimusten hallintana, osaamisena, väärinkäytösten ehkäisynä. Sisäistä valvontaa voidaan lisäksi toteuttaa sisäisen tarkastuksen toiminnon avulla.

Sisäinen valvonta kattaa kunnan oman toiminnan sekä toiminnan, josta kunta vastaa omistuksen, ohjaus- ja valvontavastuun sekä muiden velvoitteiden tai sopimusten nojalla. Tilivelvollisilla on erityinen vastuu sisäisen valvonnan rakenteiden luomisesta ja sisäisen valvonnan tehokkuuden parantamisesta ja jatkuvasta ylläpidosta johtamansa toiminnan osalta.

Kunnan hallintosäännön § 73 mukaan kunnanhallitus vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Toiminnot on järjestettävä ja johtamistehtävät hoidettava niin, että organisaation kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa on riittävä sisäinen valvonta.

Sekä sisäiseen valvontaan että riskien hallintaan on annettu ohjeet valtuuston 29.01.2015 § 9 hyväksymässä sisäisen valvonnan ohjeessa. Sisäistä valvontaa ohjeistetaan myös taloussäännössä ja konserniohjeessa.

Sisäisen valvonnan toimivuudesta koko kuntakonsernin tasolla vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Tulosvastuullisten tehtävänä on varmistaa vastuualueillaan yksityiskohtaisesti sisäisen valvonnan asianmukaisuus kunnanhallituksen antamien yleisohjeiden, hallintosäännön ja voimassa olevien erillisohjeiden pohjalta. Tulosvastuulliset vastaavat myös siitä, että heidän vastuualueittensa henkilöstön toimivalta ja vastuut on asianmukaisesti määritelty. Esihenkilön on varmistuttava, että lähityöntekijät ovat tietoisia omista tehtävistään ja tulostavoitteistaan ja että edellytykset tehtävistä suoriutumiseen ovat olemassa. Tarvittaessa on järjestettävä työtehtävien edellyttämää koulutusta.

Johdon ja esihenkilöiden on myös varmistettava, että toiminnasta annettuja säännöksiä ja määräyksiä noudatetaan ja että toimintaa koskeva tieto on luotettavaa. Esihenkilöiden on seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä tarpeellisiin toimenpiteisiin välittömästi, mikäli lainsäädännön, hallintosäännön, toimintaohjeiden tai toimielinten päätösten vastaista tai muutoin virheellistä, tehotonta tai epätaloudellista toimintaa havaitaan.

Lautakunta vastaa toimialallaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta sekä raportoivat kunnanhallitukselle sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Sisäinen valvonta toteutetaan arvioimalla kunnan toimielinten ja niiden alaisten toimintayksiköiden ja henkilöstön toiminnan tuloksia, toimintatapaa, toiminnan lainmukaisuutta ja annettujen ohjeiden ja määräysten noudattamista.

Tulosvastuullisten on raportoitava talousarviovuoden aikana sekä tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä talousarvion toteutumisesta. Raportoinnista annetaan tarkemmat ohjeet kunnan taloussäännössä. Vuonna 2025 raportoinnit suoritettiin ohjeiden mukaan. Kunnanhallitus antoi talousselvityksen valtuustolle toimielintasolla kolme kertaa vuonna 2025 sekä tilinpäätöksen. Valtuuston tiedoksi saatettiin myös kunnanhallituksen käsittelemät talouden toteumaraportit. Tytäryhtiöt antoivat selvityksenä puolivuositarkastuksen sekä tilinpäätöksen.

Vuonna 2025 toimittiin myös seuraavien sisäisen valvonnan ohjeiden mukaisesti:

- Kirjanpidossa ja tilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan kuntalakia, kirjanpitolakia, hyvää kirjanpitolakia ja kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamia yleisohjeita sekä Suomen Kuntaliiton suosituksia. Hallinto- ja talousjohtaja huolehtii, että kunnan taloushallinnon ohjeistus vastaa voimassa olevan lainsäädännön määräyksiä. Kaiken kunnan nimissä tapahtuvan maksuliikenteen tulee sisältyä kunnan kirjanpitoon.
- Kirjanpidon tuottamaa informaatiota käytetään sisäisen valvonnan apuna. Kirjanpito hoidetaan niin, että raportit ovat riittävän nopeasti ja ajantasaisesti saatavilla järjestelmästä. Kirjanpitoon ja maksuliikenteeseen liittyvät tarkistukset ja täsmäytykset on tehtävä säännöllisesti.
- Hankinnoissa on noudatettava lakia julkisista hankinnoista sekä kunnan omia sääntöjä ja ohjeita.
- Varastovalvonnassa on kiinnitettävä erityistä huomioita varastoinnin enimmäismäärän minimointiin ja varaston kiertonopeuden maksimointiin kuitenkin varmistaen, että toimintakyky on koko ajan riittävä.
- Esihenkilöiden tulee valvoa, että työyksikön käyttämien tietojärjestelmien käyttöoikeudet ovat asianmukaiset ja että käyttöoikeuksista tehdään selkeät päätökset. Esihenkilöiden on huolehdittava riittävästä tietojärjestelmien käytön valvonnasta. Kullekin kunnan käytössä olevalle tietojärjestelmälle tai sovellukselle tulee nimetä pääkäyttäjä, jonka tehtävänä on ratkaista vastuullaan olevan tietojärjestelmän käyttöoikeuksiin kuuluvat asiat.
- Tietosuojakysymyksissä noudatetaan julkisuuslakia, asetusta viranomaisen toiminnan julkisuudesta ja hyvästä tiedonhallintatavasta, tietosuojalakia ja EU:n yleistä tietosuoja-asetusta (GDPR).
- Työntekijän sähköpostien käsittely kuuluu yhteistoimintalainsäädännön piiriin, ja siinä noudatetaan laki yksityisyyden suojasta työelämässä ja taataan perustuslain mukainen kirjesalaisuus sekä noudatetaan hyvän hallintomenettelyn periaatteita.
- Kunkin toimialan on tiedostettava ja kartoitettava omat rahoitus-, henkilö-, omaisuus- ja toimintariskit ja ryhdyttävä itse riskien ehkäisemistoimiin tai tehtävä niistä esitys hallitukselle.
- Rahoitusriskejä hallitaan ennakoimalla kunnan rahavirtoja maksuvalmiussuunnittelulla ja rahavarojen sijoitustoiminnan vakaudella ja riskien minimoinnilla. Kassa- ja lainatilanteesta raportoidaan osavuositarkastuksen yhteydessä.

### 3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

#### 3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

##### TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

|                                      | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>0003 TULOSLASKELMA</b>            |                |                |
| Toimintatuotot                       | 2 924          | 3 185          |
| Valmistus omaan käyttöön             | 0              | 0              |
| Toimintakulut                        | -24 727        | -23 163        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>-21 803</b> | <b>-19 978</b> |
| Verotulot                            | 25 245         | 21 382         |
| Valtionosuudet                       | 1 833          | 1 684          |
| Rahoitustuotot ja kulut              |                |                |
| Korkotuotot                          | 373            | 401            |
| Muut rahoitustuotot                  | 58             | 72             |
| Korkokulut                           | -256           | -279           |
| Muut rahoituskulut                   | -2             | 0              |
| <b>VUOSIKATE</b>                     | <b>5 448</b>   | <b>3 282</b>   |
| Poistot ja arvonalenemiset           | -2 138         | -1 997         |
| Kertaluonteiset poistot              | 0              | -88            |
| Satunnaiset tuotot                   | 8              | 24             |
| Satunnaiset kulut                    |                |                |
| <b>8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>3 318</b>   | <b>1 221</b>   |

| Tunnusluvut                    | 2025    | 2024    |
|--------------------------------|---------|---------|
| Toimintatuotot/toimintakulut % | -11,83  | -13,75  |
| Vuosikate/poisto %             | -254,82 | -164,35 |
| Vuosikate, €/asukas            | 719,11  | 431,61  |
| Asukasmäärä                    | 7 576   | 7 604   |

Tulorahoituksen riittävyyttä arvioidaan toiminta- ja vuosikatteen sekä tilikauden tuloksen avulla. Toimintakate ilmoittaa, paljonko jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Keminmaan kunnan vuoden 2025:

- toimintakate oli -21,803 milj. euroa ollen edellisvuoden toimintakatetta -1,825 milj. euroa suurempi,
- vuosikate oli 5,448 milj. euroa ollen edellisvuoden vuosikatetta 2,166 milj. euroa parempi.

Tulorahoitus on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen. Poistot ja arvonalenemiset vuonna 2025 olivat -2,138 milj. euroa.

Ennakoitua parempi verotulojen kertymä sekä toimintamenojen toteutuminen pienempänä budjettiin nähden ja toimintatulojen hienoinen kasvu vaikutti vuosikatteeseen positiivisesti, ja vuosikate vuonna 2025 oli 5 448 170,50 euroa, kattaen suunnitelmanmukaiset poistot ja arvonalennukset sekä satunnaiset kulut.

**Tilikauden ylijäämä oli 3 318 662,52 euroa.**

### 3.2 Toiminnan rahoitus

**Rahoituslaskelma osoittaa**, miten kunnan menot on rahoitettu. Varsinaisen toiminnan ja investointien positiivinen kassavirta osoittaa, kuinka paljon on käytettävissä lainojen lyhennyksiin sekä rahoitus- ja vaihto-omaisuuden lisäyksiin.

| <b>0006 RAHOITUSLASKELMA</b>              | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>9311 TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RA</b> |               |               |
| <b>9316 TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>           |               |               |
| <b>9321 VUOSIKATE</b>                     | <b>5 448</b>  | <b>3 282</b>  |
| 9326 SATUNNAISET ERÄT                     | 8             | 25            |
| 9331 TULORAHOITUKSEN KORJAUSET            | -308          | -25           |
| <b>9316 TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>           | <b>5 148</b>  | <b>3 282</b>  |
| 9351 INVESTOINTIEN RAHAVIRTA              |               |               |
| 9356 INVESTOINTIMENOT                     | -1 484        | -2 571        |
| 9360 RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTE          | 24            | 282           |
| 9371 PYSYVIEN VAST.HYÖD. LUOVUTU          | 28            | 39            |
| 9351 INVESTOINTIEN RAHAVIRTA              | -1 432        | -2 250        |
| <b>9311 TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RA</b> | <b>3 716</b>  | <b>1 032</b>  |
| <b>9401 RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>         |               |               |
| 9410 ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET             |               |               |
| 9411 ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYKSE          | -373          | -1 054        |
| 9415 ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS          | 392           | 381           |
| 9410 ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET             | 19            | -673          |
| 9460 LAINAKANNAN MUUTOKSET                |               |               |
| 9461 PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LIS          | 69            | 3 203         |
| 9465 PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄH          | -2 330        | -2 514        |
| 9468 LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUU          | 0             | -1 500        |
| 9460 LAINAKANNAN MUUTOKSET                | -2 261        | -810          |
| 9487 MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSE         | 1 227         | -149          |
| <b>9401 RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>         | <b>-1 014</b> | <b>-1 631</b> |
| <b>9490 RAHAVAROJEN MUUTOS</b>            | <b>2 700</b>  | <b>-601</b>   |
| 9500 RAHAVARAT 31.12.                     | 6 609         | 3 908         |
| 9501 RAHAVARAT 1.1.                       | 3 908         | 4 508         |
| <b>9502 RAHAVAROJEN MUUTOS</b>            | <b>2 700</b>  | <b>-601</b>   |

| <b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>                                                                                                            | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 1000 eur<br>Vuoden 2024 tilinpäätöksessä ollut luku on korjattu vuoden 2025 tilinpäätökseen | 3 716       | 1 032       |
| Investointien tulorahoitus, %                                                                                                                   | 367,13      | 145,91      |
| Lainanhoitokate                                                                                                                                 | 2,21        | 1,28        |
| Laskennallinen lainanhoitokate                                                                                                                  | 3,07        | 1,23        |
| Kassan riittävyys, pv                                                                                                                           | 83          | 48          |
| Asukasmäärä                                                                                                                                     | 7576        | 7604        |

Rahoituslaskelman satunnaiset erät sisältävät tuloslaskelman satunnaiset tuotot.

**Toiminnan ja investointien rahavirta** itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

**Investointien tulorahoitusprosentti** kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella.

**Lainanhoitokate** kertoo konsernin tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan konserniyhteisöjen omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

**Laskennallinen lainanhoitokate** tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi.

Konsernin maksuvalmiutta kuvataan **kassan riittävyytenä päivissä**. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa konsernin rahavaroilla. Rahavarioihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

#### 4 RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudelle tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta.

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan:

- omavaraisuutta
- rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

**Omavaraisuusaste** mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Tavoitetaso kuntasektorilla on 70 %. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

**Suhteellinen velkaantuneisuusprosentti** kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista (toimintatuotot, valtionosuudet, verotuotot) tarvittaisiin vieraan pääoman maksuun.

## TASE

**Kertynyt ylijäämä / alijäämä** osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavaraksi tai paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

| TASE                                  | 2025                 | 2024                 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>0001 TASE</b>                      |                      |                      |
| <b>1000 VASTAAVAA</b>                 |                      |                      |
| <b>1001 PYSYVÄT VASTAAVAT</b>         |                      |                      |
| 1002 Aineettomat hyödykkeet           | 35 522,66            |                      |
| 1100 Aineelliset hyödykkeet           |                      |                      |
| 1101 Maa- ja vesialueet               | 9 155 656,06         | 9 021 587,78         |
| 1110 Rakennukset                      | 18 807 287,85        | 19 292 292,76        |
| 1130 Kiinteät rakenteet ja laitteet   | 5 031 765,45         | 5 389 528,20         |
| 1160 Koneet ja kalusto                | 35 384,32            | 53 845,60            |
| 1100 Aineelliset hyödykkeet           | 33 030 093,68        | 33 757 254,34        |
| 1200 Sijoitukset                      |                      |                      |
| 1201 Osakkeet ja osuudet              |                      |                      |
| 1202 Osakkeet ja osuudet tytäryhte    | 1 987 573,85         | 1 987 573,85         |
| 1203 Kuntayhtymäosuudet               | 375 443,40           | 375 443,40           |
| 1205 Osakkeet ja osuudet osak.ja om   | 2 890,00             | 2 890,00             |
| 1210 Muut osakkeet ja osuudet         | 198 999,73           | 204 480,61           |
| 1201 Osakkeet ja osuudet              | 2 564 906,98         | 2 570 387,86         |
| 1230 Muut lainasaamiset               | 7 356 408,91         | 7 402 578,59         |
| 1240 Muut saamiset                    | 27 059,24            | 27 059,24            |
| 1200 Sijoitukset                      | 9 948 375,13         | 10 000 025,69        |
| <b>1001 PYSYVÄT VASTAAVAT</b>         | <b>43 013 991,47</b> | <b>43 757 280,03</b> |
| <b>1400 TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>     |                      |                      |
| 1440 Lahjoitusrahastojen erityiskatte | 6 112,05             | 6 205,75             |
| <b>1400 TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>     | <b>6 112,05</b>      | <b>6 205,75</b>      |
| <b>1500 VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>       |                      |                      |
| 1501 Vaihto-omaisuus                  |                      | 1 735,34             |
| 1600 Pitkäaikaiset saamiset           |                      |                      |
| 1601 Pitkäaikaiset saamiset           |                      |                      |
| 1660 Muut saamiset                    | 330 365,52           | 361 386,44           |
| 1690 Siirtosaamiset                   |                      |                      |
| 1715 Muut siirtosaamiset              | 8 904,43             | 10 238,38            |
| 1690 Siirtosaamiset                   | 8 904,43             | 10 238,38            |
| 1601 Pitkäaikaiset saamiset           | 339 269,95           | 371 624,82           |
| 1600 Pitkäaikaiset saamiset           | 339 269,95           | 371 624,82           |
| 1700 Lyhytaikaiset saamiset           |                      |                      |
| 1721 Myyntisaamiset                   | 176 698,79           | 764 040,10           |
| 1750 Lainasaamiset                    | 454 503,01           | 427 836,34           |
| 1780 Muut saamiset                    | 338 879,31           | 325 255,67           |
| 1815 Siirtosaamiset                   |                      |                      |
| 1816 Siirtyvät korot                  | 31 579,65            | 53 862,86            |
| 1822 Muut siirtosaamiset              | 752 896,59           | 1 380 595,22         |
| 1815 Siirtosaamiset                   | 784 476,24           | 1 434 458,08         |
| 1700 Lyhytaikaiset saamiset           | 1 754 557,35         | 2 951 590,19         |
| 1900 Rahat ja pankkisaamiset          | 6 609 921,93         | 3 907 973,28         |

|                                       |                      |                      |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1500 VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>       | <b>8 703 749,23</b>  | <b>7 232 923,63</b>  |
| <b>1000 VASTAAVAA</b>                 | <b>51 723 852,75</b> | <b>50 996 409,41</b> |
| <b>2000 VASTATTAVAA</b>               |                      |                      |
| <b>2001 OMA PÄÄOMA</b>                |                      |                      |
| 2002 Peruspääoma                      | 21 808 977,63        | 21 808 977,63        |
| 2015 Muut omat rahastot               | 74 120,42            | 74 120,42            |
| 2040 Edellisten tilikausien yli/alijä | 10 387 415,48        | 9 466 644,03         |
| 2050 Tilikauden yli-/alijäämä         | 3 318 662,52         | 1 220 698,84         |
| <b>2001 OMA PÄÄOMA</b>                | <b>35 589 176,05</b> | <b>32 570 440,92</b> |
| <b>2300 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>   |                      |                      |
| 2325 Lahjoitusrahastojen pääomat      | 21 239,78            | 37 892,59            |
| 2330 Muut toimeksiantojen pääomat     | 12 903,28            | 14 146,73            |
| <b>2300 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>   | <b>34 143,06</b>     | <b>52 039,32</b>     |
| <b>2400 VIERAS PÄÄOMA</b>             |                      |                      |
| 2401 Pitkäaikainen                    |                      |                      |
| 2410 Lainat rahoitus- ja vakuutuslai  | 10 892 633,00        | 12 757 032,00        |
| 2401 Pitkäaikainen                    | 10 892 633,00        | 12 757 032,00        |
| 2500 Lyhytaikainen                    |                      |                      |
| 2510 Lainat rahoitus- ja vakuutuslai  | 1 933 720,00         | 2 330 207,00         |
| 2540 Saadut ennakot                   | 7 773,96             | 7 659,78             |
| 2545 Ostovelat                        | 1 459 642,47         | 1 581 234,07         |
| 2550 Muut velat                       | 282 613,47           | 267 469,28           |
| 2570 Siirtovelat                      |                      |                      |
| 2571 Siirtyvät korot                  | 25 846,66            | 36 136,08            |
| 2580 Lomapalkkajaksotus               | 1 444 067,82         | 1 336 261,50         |
| 2583 Valtionosuusennakot              | 41 490,09            | 57 929,46            |
| 2584 Muut siirtovelat                 | 12 746,17            |                      |
| 2570 Siirtovelat                      | 1 524 150,74         | 1 430 327,04         |
| 2500 Lyhytaikainen                    | 5 207 900,64         | 5 616 897,17         |
| <b>2400 VIERAS PÄÄOMA</b>             | <b>16 100 533,64</b> | <b>18 373 929,17</b> |
| <b>2000 VASTATTAVAA</b>               | <b>51 723 852,75</b> | <b>50 996 409,41</b> |

| <b>Taseen tunnusluvut</b>      | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Omavaraisuus %                 | 68,81       | 63,87       | 61,45       |
| Suhteellinen velkaantuneisuus  | 53,66       | 69,99       | 69,14       |
| Kertynyt yli-/alijäämä 1000 €  | 13 706      | 10 687      | 9467        |
| Kertynyt yli-/alijäämä /asukas | 1809        | 1405        | 1231        |
| Lainakanta, 1000 €             | 12 827      | 15 087      | 15 898      |
| Lainakanta/asukas              | 1 693       | 1 984       | 2 067       |
| Lainasaamiset, 1000 €          | 7 811       | 7 831       | 7 158       |

## 5 KOKONAISTULOT JA -MENOT

Kokonaistulojen ja -menojen laskelmaan yhdistetään kunnan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat.

| <b>TULOT (ulk)</b>                 | <b>milj.€</b> | <b>%</b>     | <b>MENOT (ulk)</b>                  | <b>milj.€</b> | <b>%</b>     |
|------------------------------------|---------------|--------------|-------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Toiminta</b>                    |               |              | <b>Toiminta</b>                     |               |              |
| Toimintatuotot                     | 2,9           | 9,5          | Toimintakulut                       | -21,8         | 79,8         |
| Verotulot                          | 25,2          | 82,4         | Valmistus omaan käyttöön            | 0,0           | 0,0          |
| Valtionosuudet                     | 1,8           | 5,9          | Korkokulut                          | -0,3          | 1,1          |
| Korkotuotot                        | 0,4           | 1,3          | Muut rahoituskulut                  | 0,0           | 0,0          |
| Muut rahoitustuotot                | 0,1           | 0,2          | Satunnaiset kulut                   | 0,0           | 0,0          |
| Satunnaiset tuotot                 | 0,0           | 0,0          | Pakollisten varausten muutos        | 0,0           | 0,0          |
| Tulorahoituksen korjauserät        | -0,3          | -1,0         | Tulorahoituksen korjauserät         | 0,0           | 0,0          |
| Pysyvien vastaavien luovutusvoitot | 0,0           | 0,0          | Pysyvien vastaavien luovutustappiot | 0,0           | 0,0          |
| <b>Investoinnit</b>                |               |              | <b>Investoinnit</b>                 |               |              |
| Rahoitusosuudet investointeihin    | 0,0           | 0,1          | Investointimenot                    | -2,5          | 9,2          |
| Pysyvien vast. luovutustulot       | 0,0           | 0,1          |                                     |               | 0,0          |
| <b>Rahoitustoiminta</b>            |               |              | <b>Rahoitustoiminta</b>             |               |              |
| Antolainasaamisten vähennykset     | 0,4           | 1,3          | Antolainasaamisten lisäykset        | -0,4          | 1,5          |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäykset  | 0,1           | 0,2          | Pitkäaikaisten lainojen vähennykset | -2,3          | 8,4          |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäykset  | 0,0           | 0,0          | Lyhytaikaisten lainojen vähennykset | 0,0           | 0,0          |
| Oman pääoman lisäykset             | 0,0           | 0,1          | Omanpääoman vähennykset             | 0,0           | 0,0          |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>      | <b>30,6</b>   | <b>100,0</b> | <b>Kokonaismenot yhteensä</b>       | <b>-27,3</b>  | <b>100,0</b> |

## 6 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### 6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu KILAN kuntajaoston antamia ohjeistuksia. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat omistussuhteiden suhteessa:

#### Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet ja osakkuusyhteisöt

| Nimi                                  | Kotipaikka | Kunnan omistussuus | Konsernin omistussuus |
|---------------------------------------|------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Tytäryhteisöt</b>                  |            |                    |                       |
| Keminmaan Vuokra-asunnot Oy           | Keminmaa   | 100                | 100                   |
| Keminmaan Energia ja Vesi Oy          | Keminmaa   | 100                | 100                   |
| <b>Kuntayhtymäosuudet</b>             |            |                    |                       |
| Lapin liitto                          | Rovaniemi  | 5,4                | 5,4                   |
| Kemi-Torniolaakson koulutus Ky Lappia | Tornio     | 4,21               | 4,21                  |
| <b>Osakkuusyhteisöt</b>               |            |                    |                       |
| Mer-Lapin kuntapalvelut Oy            | Kemi       | 28,9               | 28,9                  |
| Meri-Lapin Vesi Oy/ei yhd.            | Keminmaa   | 7                  | 7                     |

### 6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konserniohjauksella tarkoitetaan omistajaohjausta ja tytäryhteisöjen valvontaa koskevien ohjeiden antamista. Omistajaohjaus on ennen kaikkea kunnan edustajien päätösvallan käytön ohjaamista yhtiökokouksessa tai vastaavassa toimielimessä, mutta myös konserniyhteisön sitouttamista hallituksen valinnalla ja yksittäisillä ohjeilla. Konsernivalvonta tarkoittaa tytäryhteisöjen tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointia ja raportointia sekä riskienhallintajärjestelmien toimivuuden arvioimista.

Valtuusto on Keminmaa-konsernin toiminnan ylin ohjaaja, joka kuntalain mukaan päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista sekä konserniohjauksen periaatteista. Valtuusto on asettanut kunnan tytäryhtiötä koskevat tavoitteet vuoden 2025–2027 talousarviokirjassa ja hyväksynyt ne talousarviopäätöksen yhteydessä. Valtuusto on hyväksynyt konserniohjeen, joka astui voimaan 1.5.2018.

Operatiivisesta konserniohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaa konsernijohto, jonka muodostavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja.

### 6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Keminmaan kuntakonsernissa toteutettiin ohjausta ja yhteistyötä konserniohjeen mukaan. Tekniset palvelut ja Keminmaan Energia ja Vesi Oy suunnittelivat ja toteuttivat yhteistyössä infrastruktuurihankkeita. Talousarvion valmistelun yhteydessä emokunta ja tytäryhtiöt kävivät konserniohjeen mukaiset neuvottelut, joissa tarkasteltiin kuluvaa vuotta ja suunniteltiin tulevaa. Neuvottelujen jälkeen omistaja päätti antaa tavoitteet ja ohjeistukset tytäryhtiöille seuraavalle vuodelle. Tytäryhtiöt raportoivat emokunnalle taloudestaan ja toiminnastaan puolivuotis-katsauksessa ja tilinpäätöksen yhteydessä. Konserniohjetta tulee noudattaa.

Emokunta rahoitti tytäryhtiötä antamalla antolainan Keminmaan Vuokra-asunnot Oy:lle.

Keminmaan Energian ja Vesi Oy:n liikevaihto kasvoi 63 tuhatta euroa edelliseen vuoteen verraten.

Keminmaan Vuokra-asunnot Oy:n asuntojen vuokraustoiminnan osalta vuoden keskimääräinen taloudellinen käyttöaste oli 84,4 % (2024: 84,4 %) ja keskimääräinen vaihtuvuus oli 18 % (2024: 22,8 %). Yhtiö suunnitteli, toteutti ja priorisoi järjestelmällisesti asuntokannan korjauksia.

### 6.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Taloudellisesta näkökulmasta katsottuna Keminmaan kunta peruskuntana ja tyttärien kanssa (konserni) on menestynyt vuonna 2025 kohtuullisen hyvin.

Konsernin toimintatuotot olivat 2025 vuonna 13,3 miljoonaa euroa. Kasvua edellisvuodesta oli 10,6 %. Konsernin toimintakulut vuonna 2025 kasvoivat 10,6 % edellisvuodesta. Konsernin toimintakate vuonna 2025 laski 9,2 % edellisvuodesta. Konsernin vuosikate oli 7,783 miljoonaa euroa vuonna 2025 ollen edellisvuotta parempi 43,8 %.

Konsernin ylijäämä vuodelta 2025 parani 172,5 % ollen 3,709 miljoonaa euroa. Vuoden 2024 ylijäämä oli 1,361 miljoonaa euroa.

Kunnan kokonaan omistamien tytäryhtiöiden taloudellinen tilanne on haasteellinen tulevaisuudessa, koska Keminmaan Energia ja Vesi Oy:llä sekä Keminmaan Vuokra-asunnot Oy:llä on merkittäviä korjausinvestointiin liittyviä paineita. Investointihaasteisiin on vastattu kunnanvaltuuston hyväksymillä uusilla lainapäätöksillä.

Epävakaassa maailman ja Suomen taloustilanteessa kuntakonsernin on kokonaisuudessaan ja osissaan suunniteltava taloutensa huolellisesti ja toimia maltilla. Systemaattisella kehittämisellä ja elinvoimatyöllä on saatava kuntaan lisää tuottoja, kuten toimintatuottoja ja verotuloja. Menoja on tarkasteltava ja pyrittävä vähentämään sekä sopeuttamaan niin, että laadukkaat palvelut voidaan toteuttaa. Investoinnit tulee punnita tarkoin. Konsernin sisäisellä yhteistyöllä on suuri vaikutus konsernin menestymiseen. Näin voidaan pitää konsernin talous vakaana tulevinä vuosina.

## 6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvontaa on toteutettu valtuuston hyväksymän konserniohjeen mukaisesti. Vuosien 2025–2027 talous- ja toimintasuunnitelmassa on konserniohjausta ja valtuuston asettamia tavoitteita tytäryhteisöille, joiden toteutumisaste raportoidaan puolivuosisikatsauksessa ja vuoden toteutuminen raportoidaan tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa.

Kunnanhallitus on valinnut edustajansa yhtiökokouksiin ja antanut näille evästyksen. Kunnanhallitus on seurannut ja valvonut konsernin toimintaa kunnanjohtajan välityksellä, yhtiöitten toimitusjohtajien antamalla informaatiolla sekä kunnan johdon, toimitusjohtajien ja yhtiön hallitusten puheenjohtajien palaverilla.

Kunnan tytäryhtiöiden tilintarkastus toteutetaan käyttäen samaa tilintarkastusyhteisöä, joka suorittaa kunnan ulkoisen tarkastustoiminnan.

## 6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

### Konsernituloslaskelma

**Vuosikate osoittaa konsernin tulorahoituksen**, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, konsernin tulorahoitus on riittävä.

| TULOSLASKELMA KONSERNI                | 2025                  | 2024                  |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot                        | 13 274 124,99         | 12 001 212,95         |
| Toimintakulut                         | -32 342 723,73        | -29 242 543,67        |
| Osuus osakkuusyhteisöiden voitosta    | 47 001,43             | -31 849,14            |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-19 021 597,31</b> | <b>-17 273 179,86</b> |
| Verotulot                             | 25 185 834,18         | 21 322 065,30         |
| Valtionosuudet                        | 1 832 594,92          | 1 684 391,00          |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>       |                       |                       |
| Korkotuotot                           | 107 131,53            | 78 070,47             |
| Muut rahoitustuotot                   | 96 430,28             | 102 001,14            |
| Korkokulut                            | -414 661,27           | -499 359,74           |
| Muut rahoituskulut                    | -2 897,70             | -2 072,70             |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>       | <b>-213 997,16</b>    | <b>-321 360,83</b>    |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>7 782 834,63</b>   | <b>5 411 915,61</b>   |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>    |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot         | -4 094 542,01         | -4 118 446,20         |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>    | <b>-4 094 542,01</b>  | <b>-4 118 446,20</b>  |
| Satunnaiset erät                      | 12 424,96             | 50 909,19             |
| Tilikauden tulos                      | 3 700 717,58          | 1 344 378,60          |
| Tilinpäätössiirrot                    | 2 954,90              | -9 997,06             |
| Laskennalliset verot                  | 5 937,93              | 26 700,92             |
| Vähemmistöosuudet                     | 165,67                | 17,71                 |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b> | <b>3 709 776,08</b>   | <b>1 361 100,17</b>   |

| TUNNUSLUVUT                    | 2025   | 2024   |
|--------------------------------|--------|--------|
| Toimintatuotot/toimintakulut % | 41,04  | 41,04  |
| Vuosikate/poistot %            | 190,08 | 131,41 |
| Vuosikate/asukas €             | 1027   | 712    |
| Asukasmäärä                    | 7 576  | 7 604  |

## Rahoituslaskelma

| RAHOITUSLASKELMA KONSERNI                 | 2025                 | 2024                 |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIR</b> |                      |                      |
| TOIMINNAN RAHAVIRTA                       |                      |                      |
| VUOSIKATE                                 | 7 782 834,63         | 5 411 916            |
| SATUNNAISET ERÄT                          | 12 424,96            | 50909,19             |
| Pakolliset varaukset                      | 0,00                 | -24606,75            |
| TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT               | -308 061,99          | -49,91               |
| Tulorahoituksen korjauserät               | 0,00                 | 0                    |
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                | <b>7 487 197,60</b>  | <b>5 438 168,14</b>  |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA                   |                      |                      |
| INVESTOINTIMENOT                          | -2 893 608,46        | -4 375 993           |
| RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHIN           | 24 000,00            | 281615               |
| PYSYVIEN VAST. HYÖD. MYYNTITULOT          | 27 600,00            | 40178,2              |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>            | <b>-2 842 008,46</b> | <b>-4 054 199,83</b> |
| <b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIR</b> | <b>4 645 189,14</b>  | <b>1 383 968,31</b>  |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA                     |                      |                      |
| ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET                  |                      |                      |
| ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYKSET              | 0,00                 | -1 053 533,33        |
| ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS               |                      | 380 970,83           |
| <b>ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET</b>           | <b>0,00</b>          | <b>-672 562,50</b>   |
| LAINAKANNAN MUUTOKSET                     |                      |                      |
| PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS            | 69 321,00            | 3 627 655,87         |
| PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS          | -2 491 587,63        | -2 802 708,24        |
| LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS            | -487 968,73          | -1 082 934,49        |
| <b>LAINAKANNAN MUUTOKSET</b>              | <b>-2 910 235,36</b> | <b>-257 986,86</b>   |
| OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET                    |                      | -15 461,94           |
| MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET             | 1 026 381,93         | -535 453,30          |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>              | <b>-1 883 853,43</b> | <b>-1 481 464,60</b> |
| <b>KASSAVAROJEN MUUTOS</b>                | <b>2 761 335,71</b>  | <b>-97 496,29</b>    |
| <b>RAHAVARAT 31.12.</b>                   | <b>9 206 775,26</b>  | <b>6 445 439,54</b>  |
| <b>RAHAVARAT 1.1.</b>                     | <b>6 445 439,55</b>  | <b>6 542 935,83</b>  |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                 | <b>2 761 335,71</b>  | <b>-97 496,29</b>    |

| Rahoituslaskelman tunnusluvut                                | 2025   | 2024   |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 1000 eur | 4 645  | 1 384  |
| Investointien tulorahoitus %                                 | 273,85 | 145,94 |
| Lainanhoitokate                                              | 2,82   | 1,28   |
| Laskennallinen lainanhoitokate                               | 3,12   | 1,23   |
| Kassan riittävyys                                            | 86,71  | 48,22  |
| Asukasmäärä                                                  | 7576   | 7604   |

| Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5v. 1000 €     | 2025         | 2024         | 2023         | 2022         | 2021         |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Vuosikate                                                          | 7783         | 5412         | 5723         | 5600         | 7621         |
| Tulorahoituksen korjauserät                                        | -308         | 25           | -47          | -912         | -1019        |
| Menot                                                              | -2 894       | -4376        | -6841        | -4745        | -6276        |
| K-omaisuuden myynti                                                | 28           | 40           | 141          | 215          | 70           |
| Rahoitusosuudet                                                    | 24           | 281          | 1024         | 425          | 617          |
| <b>Investoinnit, netto</b>                                         | <b>-2842</b> | <b>-4055</b> | <b>-5676</b> | <b>-4105</b> | <b>-5589</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, 1000 €</b> | <b>4633</b>  | <b>1382</b>  | <b>0</b>     | <b>583</b>   | <b>1013</b>  |

**Toiminnan ja investointien rahavirta**-välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Tunnusluvun positiivisuus ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennykseen ja kassan vahvistamiseen ja negatiivisuus ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

**Omarahoitusvaatimus täyttyy**, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos lainanhoitokate on 1 tai suurempi.

| KONSERNITASE                      | 2025                 | 2024                 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1000 VASTAAVAA</b>             |                      |                      |
| <b>1001 PYSYVÄT VASTAAVAT</b>     |                      |                      |
| 1002 Aineettomat hyödykkeet       |                      |                      |
| 1005 Aineettomat oikeudet         | 417 118,98           | 381 988,17           |
| 1010 Muut pitkävaikutteiset men   | 12 422,51            | 47 753,41            |
| 1002 Aineettomat hyödykkeet       | 429 541,49           | 429 741,58           |
| 1100 Aineelliset hyödykkeet       |                      |                      |
| 1101 Maa- ja vesialueet           | 9 337 101,69         | 9 199 748,82         |
| 1110 Rakennukset                  | 22 010 704,94        | 22 429 996,94        |
| 1130 Kiinteät rakenteet ja lait   | 26 522 796,15        | 27 003 111,54        |
| 1160 Koneet ja kalusto            | 619 292,61           | 758 437,57           |
| 1180 Muut aineelliset hyödykkeet  | 736,75               | 736,75               |
| 1190 Ennakkomaksut ja keskenerä   | 168 359,34           | 221 410,78           |
| 1100 Aineelliset hyödykkeet       | 58 658 991,48        | 59 613 442,40        |
| 1200 Sijoitukset                  |                      |                      |
| 1201 Osakkuusyhteisöosuudet       | 49 891,49            | 25 762,08            |
| 1210 Muut osakkeet ja osuudet     | 3 506 281,55         | 3 526 180,94         |
| 1230 Muut lainasaamiset           | 20 000,00            | 20 000,00            |
| 1240 Muut saamiset                | 266 439,84           | 229 287,24           |
| 1200 Sijoitukset                  | 3 842 612,88         | 3 801 230,26         |
| <b>1001 PYSYVÄT VASTAAVAT</b>     | <b>62 931 145,85</b> | <b>63 844 414,24</b> |
| 1400 TOIMEKSIANTOJEN VARAT        |                      |                      |
| 1401 Valtion toimeksiannot        | 551 405,62           | 727 359,75           |
| 1440 Lahjoitusrahastojen erityis  | 6 112,05             | 6 205,75             |
| 1460 Muut toimeksiantojen varat   | 189 377,15           | 197 894,64           |
| <b>1400 TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b> | <b>746 894,82</b>    | <b>931 460,14</b>    |
| 1500 VAIHTUVAT VASTAAVAT          |                      |                      |
| 1501 Vaihto-omaisuus              |                      |                      |
| 1510 Aineet ja tarvikkeet         | 435 042,25           | 337 835,68           |
| 1501 Vaihto-omaisuus              | 435 042,25           | 337 835,68           |
| 1600 Saamiset                     |                      |                      |
| 1601 Pitkäaikaiset saamiset       |                      |                      |
| 1660 Muut saamiset                | 188 054,54           | 218 208,14           |
| 1690 Siirtosaamiset               | 8 904,43             | 10 238,38            |
| 1601 Pitkäaikaiset saamiset       | 196 958,97           | 228 446,52           |
| 1720 Lyhytaikaiset saamiset       |                      |                      |
| 1721 Myyntisaamiset               | 1 480 262,02         | 1 540 217,11         |
| 1750 Lainasaamiset                | 35 000,00            | 35 000,00            |
| 1780 Muut saamiset                | 400 822,48           | 417 456,20           |
| 1815 Siirtosaamiset               | 434 842,64           | 1 117 851,64         |
| 1720 Lyhytaikaiset saamiset       | 2 350 927,14         | 3 110 524,95         |
| 1600 Saamiset                     | 2 547 886,11         | 3 338 971,47         |
| 1830 Rahoitusarvopaperit          |                      |                      |
| 1850 Sijoitukset rahamarkkinain   | 144 703,24           | 144 689,12           |
| 1830 Rahoitusarvopaperit          | 144 703,24           | 144 689,12           |
| 1900 Rahat ja pankkisaamiset      | 9 062 072,02         | 6 300 750,42         |
| <b>1500 VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>   | <b>12 189 703,62</b> | <b>10 122 246,69</b> |
| <b>1000 VASTAAVAA</b>             | <b>75 867 744,29</b> | <b>74 898 121,07</b> |
| <b>2000 VASTATTAVAA</b>           |                      |                      |
| <b>2001 OMA PÄÄOMA</b>            |                      |                      |
| 2002 Peruspääoma                  | 21 808 977,64        | 21 808 977,63        |
| 2015 Muut omat rahastot           | 4 373 209,56         | 4 376 164,47         |
| 2040 Edellisten tilikausien yli/  | 14 879 521,83        | 13 534 389,42        |

|                                     |                      |                      |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 2050 Tilikauden yli-/alijäämä       | 3 709 776,08         | 1 361 090,18         |
| <b>2001 OMA PÄÄOMA</b>              | <b>44 771 485,11</b> | <b>41 080 621,70</b> |
| 2060 VÄHEMMISTÖOSUUKSET             | 6 864,37             | 7 030,04             |
| 2100 POISTOERO JA VAPAAEHTOISET V   |                      |                      |
| 2101 Poistoero                      |                      |                      |
| 2110 Vapaaehtoiset varaukset        |                      |                      |
| 2100 POISTOERO JA VAPAAEHTOISET V   |                      |                      |
| 2300 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT        |                      |                      |
| 2301 Valtion toimeksiannot          | 548 030,17           | 727 359,75           |
| 2325 Lahjoitusrahastojen pääomat    | 17 489,78            | 17 983,48            |
| 2330 Muut toimeksiantojen pääoma    | 202 648,58           | 212 829,50           |
| <b>2300 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b> | <b>768 168,53</b>    | <b>958 172,73</b>    |
| 2400 VIERAS PÄÄOMA                  |                      |                      |
| 2401 Pitkäaikainen                  |                      |                      |
| 2410 Lainat rahoitus- ja vakuut     | 15 048 012,40        | 17 157 245,00        |
| 2420 Lainat julkisyhteisöiltä       | 140 804,05           | 233 939,18           |
| 2440 Saadut ennakot                 | 118 505,61           | 117 791,11           |
| 2460 Muut velat/Liittymismaksut     | 6 102 906,60         | 6 070 592,36         |
| 2401 Pitkäaikainen                  | 21 410 228,66        | 23 579 567,65        |
| 2500 Lyhytaikainen                  |                      |                      |
| 2510 LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUT     | 2 428 553,60         | 2 975 040,60         |
| 2520 LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ       | 94 833,41            | 256 214,04           |
| 2540 Saadut ennakot                 | 52 366,69            | 50 729,24            |
| 2545 Ostovelat                      | 2 389 139,99         | 2 051 719,09         |
| 2550 Muut velat/Liittymismaksut     | 376 013,31           | 386 607,55           |
| 2570 Siirtovelat                    | 2 211 871,81         | 2 188 261,68         |
| 2580 Laskennallinen verovelka       | 1 358 218,81         | 1 364 156,75         |
| 2500 Lyhytaikainen                  | 8 910 997,62         | 9 272 728,95         |
| <b>2400 VIERAS PÄÄOMA</b>           | <b>30 321 226,28</b> | <b>32 852 296,60</b> |
| <b>2000 VASTATTAVAA</b>             | <b>75 867 744,29</b> | <b>74 898 121,07</b> |

| Konsernitaseen tunnusluvut           | 2025   | 2024   |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Omavaraisuusaste %                   | 59,05  | 54,89  |
| Suhteellinen velkaantuneisuus        | 86,12  | 36,54  |
| Kertynyt yli/alijäämä 1000 €         | 18 589 | 14 895 |
| Kertynyt yli/alijäämä €/asukas       | 2 454  | 1 959  |
| Lainakanta 31.12.2025, 1000 €        | 17 713 | 20 622 |
| Lainakanta 31.12.2025, 1000 €/asukas | 3      | 3      |
| Lainasaamiset, 1000€                 | 35     | 35     |
| Kunnan asukasmäärä                   | 7 576  | 7 604  |

**Omavaraisuusprosentti** mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämäisten tulosten sietokykyä ja konsernin kykyä selviytyä sitoumuksistaan pitkällä aikavälillä. Tavoitetasona voidaan pitää 50 %:n ylittävää omavaraisuutta. Alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntakonsernissa merkittävää velkarasitetta. Velat ja vastuut prosenttia-tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisin maksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut.

**Suhteellinen velkaantuneisuus** tunnusluku kertoo, kuinka paljon konsernin käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

## 7 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALouden TASAPAINOTTAMIS-TOIMENPITEET

### 7.1 Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnan taseessa on aikaisempien vuosien ylijäämää yhteensä **10 687 342,87 euroa**. Tilivuoden ylijäämä on **3 318 662,52 euroa**.

Tilikaudella on tehty kirjaus pienentämään edellisten tilikausien yli/alijäämää, **-299 927,39 euroa**. Kirjaus kohdistui Länsi-Pohjan sosiaali- ja terveystalouden ja sairaanhoitopiirin kuntayhtymän alijäämien kattamiseen, Keminmaan kunnan osuuteen.

Näin ollen taseen ylijäämä 31.12.2025 on **13 706 078,00 euroa**.

Vuosien 2025–2027 talous- ja toimintasuunnitelmassa vuoden 2025 tulos arvioitiin ylijäämäiseksi 1 930 200 euroa. Suunnitelma vuosien 2026–2027 arvioitiin olevan ylijäämäisiä.

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavaa: Tilikauden 2025 ylijäämä 3 381 662,52 euroa siirretään taseeseen kunnan omaan pääomaan, minkä jälkeen taseen ylijäämä on **13 706 078,00 euroa**.

Kunnanhallitus toteaa, että hallintokunnat ovat päässeet hyvin tavoitteisiin, jotka valtuusto on niille toimintavuodeksi 2025 asettanut.

### 7.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Keminmaan kunnan taseessa ei ole kattamatonta alijäämää. Talouden tasapainottamisen osalta taseeseen jäävä **13 706 078,00 euroa** kertynyt ylijäämä toimii puskurina, mikäli taloudessa tapahtuu nopeita talousarviossa ennakoiduttomia muutoksia.

## 8 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### 8.1 Tavoitteiden toteutuminen

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. (KuntaL 110.5 §). Toteutusvertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen. Toteutusvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteen, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- tai tuloerälle.

#### 8.1.1 VALTUUSTO

##### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite | Mittari                                                                                                                                                                                                                    | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kestävä talous         | <p>Vuosikate on hyväksytyn talousarvion ja -suunnitelman mukainen</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Omavaraisuusaste on yli 50 %.</p> <p>Suhteellinen velkaantuneisuus on alle 45 %.</p> <p>Lainakanta on 2.500 €/as.</p> | <p>Tilinpäätöstietojen mukaan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vuosikate on 5,45 M€ tavoitteen ollessa 3,92 M€. Tavoiteaste on 138,82 %, mihin vaikuttaa erityisesti vuodelta 2024 tuloutunut kaivosmineraaliverotulo (4,17 M€).</li> <li>• omavaraisuusaste on 68,81 %.</li> <li>• suhteellinen velkaantuneisuus on 53,66 %</li> <li>• ylijäämä on 3,38 M€ tavoitteen ollessa 1,84 M€. Tavoiteaste on 180,83 %.</li> <li>• Lainakanta on 1.693 €/asukas.</li> </ul> <p>Kunnan taloustilanne on tällä hetkellä hyvä. Toimintaympäristön muutokset voivat merkittävästi vähentää verotuottoja ja valtionosuuksia tulevina vuosina. Tämä on tarpeen ottaa huomioon, jotta resurssit perustehtävien hoitamiseen ja investointien toteuttamiseen ovat riittävät.</p> |
| Kuntastrategia         | <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Arvioidaan kuntastrategia ja siihen liittyvä työ.</p> <p>Aloitetaan syksyllä kuntastrategian laatiminen</p>                                                                                 | <p>Nykyisen kuntastrategian toimenpiteiden arviointi toteutettiin syksyllä, ja arviointi käsiteltiin valtuustossa 11.12.2025 (§ 248).</p> <p>Kuntastrategian laatimisen valmistelu aloitettiin lokakuussa 2025. Päivitetty kuntastrategia valmistuu kesällä 2026.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                     |                                                                                                               |                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omistajaohjaus                                      | <b>Tavoite 2025:</b><br><br>Omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen päivittäminen                   | Omistajaohjauksen päivittäminen aloitettiin syksyllä 2025, ja päivitystä jatketaan vuonna 2026.                                                             |
| <b>Laatutavoite</b>                                 | <b>Mittari</b>                                                                                                | <b>Todentaminen</b>                                                                                                                                         |
| Uuden valtuuston laadukas päätöksenteko ja toiminta | <b>Tavoite 2025:</b><br><br>Jokainen valtuutettu osallistuu uudelle valtuustolle järjestettävään koulutukseen | Uuden valtuuston varsinaisten jäsenten ja varajäsenten koulutukset toteutettiin 10.9., 2.10. ja 30.10.2025. Osallistumisprosentti vaihteli 24–39 % välillä. |
| Paperiton valtuusto                                 | <b>Tavoite 2025:</b><br><br>Valtuuston esityslistat ja pöytäkirjat toimitetaan sähköisesti.                   | Sähköisiä järjestelmiä ja asiakirjoja on otettu käyttöön lokakuusta 2025 alkaen vaiheittain.                                                                |

\* Omavaraisuusaste: Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

\* Suhteellinen velkaantuneisuus: Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

## Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

Valtuusto piti 11 kokousta, ja kokouksissa jätettiin 77 valtuustoaloitetta.

## 8.1.2 KESKUSVAALILAUTAKUNTA

### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite         | Mittari                                                                                                                                                                  | Todentaminen                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toiminnan taloudellisuus       | Nettokustannukset € / äänioikeutettu<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Nettokustannukset koko toimieli-<br>men tasolla ovat vuonna 2025 enin-<br>tään 5,84 €/äänestäjä. | Alue- ja kuntavaalien äänioikeutettujen<br>määrään (6131 henkilöä) laskettuna vaa-<br>lien nettokustannus oli 5,63 €. Vaaleihin<br>liittyvät tulot ja menot on kirjattu jo koko-<br>naisuudessaan. |
| Laatutavoite                   | Mittari                                                                                                                                                                  | Todentaminen                                                                                                                                                                                       |
| Vaalit sujuvat virheettömästi. | Virheiden lukumäärä<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Todettujen virheiden määrä on 0.                                                                                  | Virheitä ei ole raportoitu.                                                                                                                                                                        |

Keväällä 2025 pidettiin alue- ja kuntavaalit. Lapin hyvinvointialue tuki aluevaalien järjestämistä suunnitelman mukaisesti.

### 8.1.3 KUNNANHALLITUS

#### Yleisjohto

#### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                               | Mittari                                                                                                                                                                     | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Keminmaa-viikon kehittäminen                         | <p>Keminmaa-viikon tapahtumissa otettu huomioon saatu palaute</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Osoitetaan, että ainakin kahden saadun palautteen toive on toteutettu.</p> | <p>Keminmaa-viikko pidettiin 24. – 31.8.2025. Koko viikon ajan oli tarjolla erilaisia tapahtumia kaiken ikäisille kuntalaisille.</p> <p>Kuntalaisilta on tullut toivomuksena, että kunta järjestää erilaisia tapahtumia kaikenikäisille. KUNTA KUULEE -pop-up-tapahtumassa jalkauduttiin Keminmaan Citymarketiin keskustelemaan kuntalaisten kanssa.</p>               |
| Uusien kuntalaisten kohtaaminen                      | <p>Yhteiset tilaisuudet</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Uusille kuntalaisille järjestetään kaksi tilaisuutta.</p>                                                        | <p>Koko perheen Toimintatiistai pidettiin 14.10.2025. Tapahtumassa oli mukana näyttelijä Heikki Ranta. Päivän aikana oli tarjolla monenlaista ohjelmaa kunnanvirastolla.</p> <p>Joulunavaus pidettiin 28.11.2025 ja joulu-myynäiset 10.12.2025.</p> <p>Tilaisuuksiin osallistui paljon kuntalaisia ja myös uudet kuntalaiset perheineen osallistuivat tapahtumiin.</p> |
| Kuntalaisten kanssa tehtävä yhteistyö, osallisuus    | <p>Yhteiset tilaisuudet</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Järjestetään vähintään kaksi kuntalaisilaisuutta.</p>                                                            | <p>Kuntalaistilaisuuksia järjestettiin mm.</p> <p>Kuntalaistilaisuus 21.1.2025 Keminmaan koulukeskuksen investointia koskevasta asiasta.</p> <p>Kuntalaistilaisuus 8.10.2025 aiheena: Kunnan ajankohtaiset asiat.</p> <p>Kuntalaistilaisuus 1.12.2025 / Vetypuutkesta.</p>                                                                                             |
| Asukkaiden vaikuttamismahdollisuuksien vahvistaminen | <p>Kuntalaiskysely</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Toteutetaan kuntalaiskysely</p>                                                                                       | <p>Vuonna 2025 kyselyä ei ole toteutettu.</p> <p>Seuraavat kyselyt on toteutettu: Vaikuttamismahdollisuuden varaaminen</p>                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Keminmaan koulukeskusinvestointiin järjestettiin 28.1. – 2.2.2025.</p> <p>Keminmaan hyvinvointisuunnitelmaa koskeva kysely oli avoinna 7.12.2025 saakka.</p> <p>Osallistava budjetointikysely toteutettiin myös vuonna 2025.</p> <p>Uittorannan alueen kuntalaiskysely järjestettiin vuonna 2025.</p>                                                 |
| Lapin hyvinvointialueen ja kunnan neuvottelu vähintään kerran vuodessa | <p>Neuvottelu</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Pidetään vähintään yksi kunnan ja Lapin hyvinvointialueen välinen neuvottelu.</p>                                                                                                                | Lapin hyvinvointialueen ja kuntajohdon välisiä Teams-kokouksia on pidetty yksi lakisääteinen neuvottelu vuoden 2025 aikana, ja lisäksi vuokrausneuvotteluja on käyty kevästä lähtien.                                                                                                                                                                    |
| Henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtiminen                            | <p>Työhyvinvointisuunnitelman (kunnan ja osaston) toteuttaminen</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Suunnitelmien toimenpiteet on toteutettu.</p>                                                                                                  | Työhyvinvointikyselyn kehittämiskohteita koskeva kysely on toteutettu syksyllä 2024 ja kehittämiskohteet on valittu ja niitä on toteutettu suunnitelman mukaisesti, ja työtä jatketaan.                                                                                                                                                                  |
| Työterveyshuollon kilpailutus                                          | <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Kilpailutetaan työterveyshuolto.</p>                                                                                                                                                                               | Työterveyshuollon kilpailutuksen valmistelu on aloitettu loppusyksyllä.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Työsuhdepyöräetu                                                       | <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Kilpailutetaan ja otetaan käyttöön työsuhdepyöräetu.</p>                                                                                                                                                           | <p>Verotus muuttui 1.1.2026.</p> <p>Muutos: 1.1.2026 alkaen: Hallituksen päätöksen mukaan työsuhdepyörän verovapaus poistuu. Etu muuttuu veronalaiseksi ansiotuloksi.</p>                                                                                                                                                                                |
| EVA ja YRVA                                                            | <p>Päätösten ennakkovaikutusten arviointi ja yritysvaikutusten arviointi siihen sisältyen ja sen lisäksi</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Toimitaan päätettyjen ohjeen mukaan yritysvaikutusten arvioinnissa. Suoritetaan laaja EVAus ennen</p> | <p>Kunnanhallitus päätti Yritysvaikutusten arvioinnin toteuttamisen käytännön 4.6.2024 § 282 seuraavasti: Kunnanhallitus päättää hyväksyä liitteenä olevat Yritysvaikutusten arvioinnin ohjeet ja yritysvaikutusten arviointilomakkeen noudatettavaksi.</p> <p>Kunnanhallitus päättää, että yritysvaikutusten arviointi tehdään tarpeen mukaan aina,</p> |

|                                            |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | päätöksiä, joihin on tarpeellista tehdä laaja EVAus.                                                                                             | kun päätöksellä saattaa olla yritysvaikutuksia.<br><br>Ohjeen mukaista yritysvaikutusten arviointia on tehty harkintaperusteisesti hankintojen yhteydessä. Koulukeskuksen hankesuunnitelmaan kirjattiin suppea päätöksen vaikutusten arviointi.            |
| Omistajaohjauksen kehittäminen             | <b>Tavoite 2025:</b><br><br>Valmistellaan omistajaohjauksen periaatteet ja konserniohjeen päivitys. Yhteistyö tytäryhtiöiden kanssa ko. asiassa. | Konserniohjeen päivitys on työnalla.<br><br>Tytäryhtiöiden kanssa on pidetty palavereja ja keskusteltu asioista.                                                                                                                                           |
| <b>Laatutavoite</b>                        | <b>Mittari</b>                                                                                                                                   | <b>Todentaminen</b>                                                                                                                                                                                                                                        |
| Osaavan työvoiman pysyvyyden varmistaminen | <b>Tavoite 2025:</b><br><br>Muiden kuin eläkkeelle lähtevien vakinaisten irtisanoutuneiden määrä < 10.                                           | Kunnan oman tilaston mukaan muiden kuin eläkeratkaisujen vuoksi vakinaisen henkilöstön palvelussuhteiden päättymisiä oli 11 (vrt. 14 vuonna 2024).                                                                                                         |
| Tyytyväiset kuntalaiset                    | Kunnan oma kysely<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Kuntalaisten tyytyväisyys kuntaan on > 3,5 asteikolla 0 – 5.                                | Kunnan eri tapahtumissa on toteutettu kunnan omia kyselyjä. Kyselyjen tulokset on käyty läpi johtoryhmän kokouksissa ja sovittu, että niitä käsitellään myös hallinto-kuntakohtaisesti.<br><br>Saatujen vastausten perusteella tulokset ovat olleet hyvät. |

### Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

Johtoryhmän ja sen työskentelyn kehittäminen on aloitettu syksyllä 2025.

## Hallintopalvelut

### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                                 | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Keminmaa – tiedostuslehden julkaisun jatkaminen                        | Julkaistujen lehtien määrä<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>3–4 lehteä vuodessa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Lehtiä julkaistiin kolme, 15.1., 15.6. ja 8.10.2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Laatutavoite                                                           | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Vaikuttavat työllisyystoimet                                           | Työttömyysaste<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Pienempi kuin vuonna 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Työttömyysaste 8,2 % joka kasvoi. Työttömyysaste vuonna 2024 oli 7,8 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Kuntalaisten osallisuuden ja vaikuttamismahdollisuuksien vahvistaminen | Osallistuva budjetointi ja osallisuustilaisuudet.<br><br>Saatujen palautteiden käsitteleminen ja niistä tiedottaminen ja seuranta.<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Kehitetään ja mallinnetaan palautteenkäsittelyn prosessikuvaus.<br><br>Vakiinnutetaan osallistuva budjetointi kunnan toimintaan.<br><br>Pidetään vähintään kaksi osallisuustilaisuutta.<br><br>Vanhusneuvosto vähintään 4 kokousta/vuosi<br><br>Vammaisneuvosto vähintään 3 kokousta/vuosi | Palautteet on käsitelty johtoryhmässä ja niihin vastaaminen on delegoitu eri toimialoille.<br><br>Prosessikuvausta ei tehty<br><br>Osallistava budjetointi on vakiinnutettu kunnan toimintaan. Osallistavaan budjetointiin saatiin 282 vastausta eri vaiheissa ja osallistavan budjetoinnin kohteeksi valikoitui aidattu koirametsä.<br><br>Kuntalaistilaisuuksia järjestettiin 21.1.2025 koulukeskuksesta, 8.10.2025 kunnan ajankohtaisista asioista ja 1.12.2025 vetyputki/Gasgrid Oy.<br><br>Vanhusneuvosto piti 5 kokousta<br><br>Vammaisneuvosto piti 2 kokousta |

|  |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                 |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Lausunnon antajat, suunnitelmien valmistelu ja käsittely, toteutuneen arviointi, kehittämisesitysten tekeminen, alueellinen vuorovaikutus hyvinvointialueella. | Kunnanhallitus antoi 21 lausuntoa, joita valmistelivat eri virkamiehet. Lapin hyvinvointialueen kanssa pidetty vähintään 5 palaveria toimintojen kehittämisestä ja toimitilojen vuokraamisesta. |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

Hallintojohtaja aloitti 15.1.2025.

## Talouspalvelut

| Toiminnallinen tavoite                                                                                 | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                     | Todentaminen                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkkolaskujen vastaanoton määrän edelleen lisääminen                                                  | Vastaanotettujen laskujen määrässä verkkolaskujen osuus kaikkien laskujen määrästä<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>90 % vastaanotetuista laskuista on verkkolaskuja.                                                                                     | Vastaanotetuista laskuista 99 % on verkkolaskuja.                                                                                                                                                                       |
| Lähtevien verkkolaskujen lisääminen<br><br><br><br><br><br><br><br><br>Talousraportoinnin kehittäminen | Lähtevien laskujen määrässä verkkolaskujen osuus kaikkien laskujen määrästä<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>50 % lähtevistä laskuista on verkkolaskuja.<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Raportointi-/analytiikkaohjelmiston hankinta ja käyttöönotto. | Lähtevistä laskuista 35 % toimitetaan verkkolaskuina.<br><br>Raportointia kehitetään omana tuotantona tiedontarpeen määrittelyn ja tietojohdamisen keskeisten periaatteiden pohjalta. Kehittäminen on aloitettu 4/2025. |
| Laatutavoite                                                                                           | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                     | Todentaminen                                                                                                                                                                                                            |
| Talouden raportoinnin oikea-aikaisuus/ ajanmukaisuus                                                   | Edellisen kuukauden sulkeminen suunniteltujen aikataulujen mukaan.<br><br>Tilinpäätös aikataulussa                                                                                                                                                          | Reskontrat on suljettu seuraavan kuukauden 15. päivään mennessä. Pääkirjanpito on valmistunut kahdessa arkipäivässä reskontrien sulkemisen jälkeen.                                                                     |

|                       |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <b>Tavoite 2025:</b><br><br>Edellinen kuukausi suljetaan seuraavan kuukauden 15. päivään mennessä.<br><br>Tilinpäätös käsitellään valtuuston kesäkuun kokouksessa. | Taloustilanne on raportoitu kunnanhallitukselle ja valtuustolle taloussäännön mukaisesti.<br><br>Tilinpäätös on käsitelty valtuustossa 22.5.2025/65 §.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Hyvinvoiva henkilöstö | Työhyvinvointikysely, terveysperusteiset poissaolot<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Sairauslomien määrä ei kasva, työhyvinvointikysely toteutetaan              | Työhyvinvointikysely on toteutettu syksyllä 2024. Kyselyn toimialakohtaiset ja kuntatasoiset tulokset ja kehittämiskohteet toimenpidesuunnitelmiseen on käsitelty toimielimissä. Kuntatasoisista toimenpiteistä aloitettiin esim. resiliienttikoulutus toukokuussa 2025, joka ulottui elokuulle saakka.<br><br>Toimenpide-ehdotuksia on muotoiltu esihenkilöiden aamupäivässä 4.6.2025. Keskeisiä toimenpiteitä ovat mm. rakentava vuorovaikutus, yhteiset pelisäännöt, palaute osana arkea sekä henkilöstö- ja osaamisen kehittämissuunnitelman laatiminen. Näitä viedään suunnitelmallisesti eteenpäin arjessa.<br><br>Työhyvinvointisuunnitelmien toteutumista on arvioitu toimialoilla syksyllä 2025. Monien toimien vaikutukset ovat vasta alussa, joten niiden jatkaminen on otettu huomioon syksyllä 2025 vuoden 2026 työhyvinvointisuunnitelmin valmistelussa. (esim. kunnanhallitus 9.12.2025/699§ ja sivistyslautakunta 26.11.2025/165 §)<br><br>Terveysperusteiset poissaolot ovat vähentyneet: terveysperusteisia poissaoloja oli 15,1 pv/henkilö, vuoden 2024 vertailuluku oli 15,6 pv/henkilö. |

### Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

Taloushallinnon SAAS-perusteisen Pro Economica Premium -ohjelman valmisteltiin ja otettiin käyttöön keväällä 2025. Tasopalkkajärjestelmä (KVTES ja OVTES osio G) otettiin käyttöön Keminmaan kunnassa työnantajan päätöksellä 1.10.2025 alkaen. Talous- ja henkilöstöjohtaja aloitti 1.4.2025.

## Elinkeinojen kehittäminen ja suunnittelu

### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                                  | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuntamarkkinointi                                                       | <p>Positiivisen kuntamaineen kasvattaminen</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Yhtenäinen kunnan strateginen pääviesti ja sen toteuttaminen. Kuntastrategiaa tukeva monivuotinen tiedotus-/markkinointikampanja</p>                                                                       | <p>Julkaisujen määrä ja todennettavissa olevat palaute:</p> <p>Kampanjoiden klikit, ohjaus verkkosivuille ja sivuilla vietetty aika on keskimääräistä suurempi:</p> <p>Keminmaa kutsuu kotiin -somekampanja, julkaisut (kesän kynnyks)</p> <p>”Pidämme huolta - luonnollisesti”, yritys-, asuminen, työskentely. Somekampanja ja julkaisut (alkuvuosi).</p> |
| Yritysten palvelut, elinkeinotoiminnan kehittäminen ja verkostoituminen | <p>Teemalliset yritysamat/ -illat/ muut yritysten verkostoitumistapahtumat</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Tilaisuuksia järjestetään 4 kertaa/ vuodessa vastaten yrittäjien tarpeisiin</p>                                                                                            | <p>Toteutuneet tilaisuudet:</p> <p>Kolme teemallista aamukahvitilaisuutta sekä yksi Hankinta ja markkinavuoropuhelu -ilta</p> <p>Osallistuneet yrittäjät: keskimäärin 10–15 osallistujaa tilaisuutta kohti</p>                                                                                                                                              |
| Palvelut yritystoimintaa suunnitteleville ja aloittaville               | <p>Kunnan palvelut yrittäjyyttä suunnittelevalle toimivat laadukkaasti ja kokonaisvaltaisesti henkilön tarpeisiin vastaten vuorovaikutteisesti</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Kunnan toimintatapa ja yritysten palvelupolku selkeytyy, kun TE-palvelut ovat osa kunnan toimintaa</p> | <p>Palautteet, sisäinen yhteistoiminta ja sen sujuvuus:</p> <p>Yhteistoiminta, yhteistyö ja jalkautumisen vaatii edelleen kehittämistä:</p> <p>Yhteistyöverkosto on toimiva. TE-palveluiden muutokset vähentävät aloittavien yritysten palveluihin. Mm. koulutukset ovat vähentyneet.</p>                                                                   |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Yrityksen ja kunnan kohtaaminen</p> | <p>Yritykset tuovat kuntaan elinvoimaa</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Välitön ja palveleva vuorovaikutus. Kuntaan on helppo ottaa yhteyttä.</p>                                                                                                           | <p>Perustetut yritykset: tammi-kesäkuu on perustettu yhteensä 12 uutta yritystä.</p> <p>Heinäkuu-joulukuu tilasto ei saatavissa</p> <p>Toteutuneet yritysvierailut ja saatu palaute:</p> <p>Kaksi varsinaista vierailua arjen yhteydenpidon lisäksi. Palaute on myönteinen. Kehittämistoiveet liittyvät lähinnä kaavoitukseen.</p> <p>Yritysneuvontaa on annettu 20 kertaa</p>                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>Elinvoimalupaus</p>                 | <p>Yhdessä sovittuja painostealueita toteutetaan aktiivisesti</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Elinvoimapalvelut toteuttavat elinvoimalupausta osana toimenpiteitään. Uutta lupausta valmistellaan elinkeinotyöryhmässä seuraavalle valtuustokaudelle.</p>  | <p>Toiminnan arviointi painopisteittäin:</p> <p>Toimintaa toteutetaan suunnitelman mukaisesti, suunnitelma hyväksytään elinkeinotyöryhmässä.</p> <p>Uutta sopimus valmistellaan vuonna 2026</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>Kestävä kehitys</p>                 | <p>Kunta ja yrittäjät kohti ilmastavoitteita.</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Kunnan ilmastosuunnitelman aktiivinen toteuttaminen. Kunnan kokonaisvaltainen toiminta on kestävän kehityksen mukaista.</p> <p>Toimintaympäristö hankkeen toteuttaminen.</p> | <p>Keminmaan kunnan ilmastosuunnitelmassa sovittujen toimenpiteiden toteuttaminen: Ilmastosuunnitelma hyväksytty valtuustossa 2025</p> <p>Kestävän kehityksen mukaiset toimet:</p> <p>Hanke on valmistelu ja rekrytointi on toteutettu.</p> <p>Koulutus ja sisäinen tiedottaminen/opastus:</p> <p>Vastuullisuusviestintä koulutus, vastuulliset hankinnat koulutus järjestetty yhteistyössä Lapin AMKn kanssa.</p> <p>Yritysten osallistuminen kestävän kehityksen toimenpiteisiin (hanke ja muu toiminta):</p> <p>Yrittäjien vastuullinen Keminmaa -hanke on käynnistynyt aktiivisesti elokuussa.</p> |

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Yritysten ja kunnan yhteinen hankinta ja markkinavuoropuhelu-tilaisuus on järjestetty.                                                                                                                                                                                                                    |
| Kehittämishankkeet                                                              | <p>Kunta osallistuu elinkeinoelämän toimintaympäristöä kehittäviin hankkeisiin.</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Elinkeinoelämän tarpeet huomioiden hyödynnetään hankerahoitusmahdollisuuksia kehittämistoiminnassa.</p> <p>Elinvoimapalveluiden kehittämiseen saadaan lisäresursointia hankkeen kautta.</p> | <p>Osallistuminen, omat hankkeet:</p> <p>Keminmaan kunta on mukana Invest in Veitsiluoto -hankkeessa. Oma Yrittäjien yhteisvastuullinen Keminmaa -hanke on saanut myönteisen rahoituspäätöksen. Pyörämatkailuhanke Kemin kanssa saanut myönteisen päätöksen.</p>                                          |
| Matkailu                                                                        | <p>Keminmaan kunnan matkailutoimialan kehittäminen sekä seudullinen yhteistyö.</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Matkailun toimialan tulevaisuuden selkeyttäminen kunnassa. Kalli 2040 kehittämissuunnitelma.</p>                                                                                             | <p>Toimialakohtaiset tapaamiset: Matkailun toimialalla on ryhmä. Tiedotus ja kokoon-tuminen.</p> <p>Kalli 2040 -toimenpiteiden käynnistymisen:</p> <p>Työ on käynnistynyt, työ jatkuu.</p> <p>MasterPlan/Tavoitteellinen selvitystyö tulevaisuuden toimille:</p> <p>Hankesuunnitelmaa on valmisteltu.</p> |
| Joukkoliikennepalvelujen tuottaminen asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti | <p>Joukkoliikenteen nettokustannukset €/asukas</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Nettokustannukset ovat 15 eur /asukas</p>                                                                                                                                                                                    | <p>Seudullinen sekä palveluliikenne on kilpailutettu 2024. Hinnat ovat nousseet.</p> <p>Nettokustannukset /asukas on: 15 eur/asukas</p>                                                                                                                                                                   |
| <b>Laatutavoite</b>                                                             | <b>Mittari</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Todentaminen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Yrittäjäystävällisyys                                                           | Yrityksen ja kunnan kohtaaminen – yhteistyö.                                                                                                                                                                                                                                                                   | Saatu palaute mm. yrittäjiä kohtaamalla:                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                      |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <b>Tavoite 2025:</b><br>Kunnan toiminta on yrittäjät huomioivaa.                                                    | Yhteistyötä kehitetään mm. Keminmaan Yrittäjät ry:n kanssa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Sijoittumishalukkuus | Keminmaa on hyvä paikka yrittää<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Kunta nähdään potentiaalisena investin -kohteena | Varaukset/rakentaminen Rajakangas. Jatkettuja varauksia vuodelle 2025:<br><br>Ei uusia vuokrasopimuksia vielä vuonna 2025. Rajakankaantien varressa varauksia 7 kappaletta. (25 kpl Hiippakunnanraja, Piispankaarre, Kruununraja).<br><br>Vuokrasopimuksia on Rajakankaalla 5 (Tekninen/maankäyttö).<br><br>Elinvoimapalvelut tekee aktiivista investin markkinointia. |

#### **Olenaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa ja henkilöstössä**

Ei muutoksia

#### 8.1.4 TARKASTUSLAUTAKUNTA

##### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                                                                                                   | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                     | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sidonnaisuusrekisterin ilmoitusvelvollisuuden noudattaminen                                                                              | <p>Sidonnaisuusrekisterin kattavuus (0-100 %).</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Sidonnaisuusrekisterin kattavuus on 100 %</p>                                                                                                                                             | <p>Edellinen tarkastuslautakunta on käsitellyt kaikki sidonnaisuusilmoitukset, jotka on raportoitu valtuustolle.</p> <p>Tarkastuslautakunta on pyytänyt uuden valtuustokauden sidonnaisuusilmoitukset syksyn 2025 aikana. Sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu kunnan verkkosivuilla ja ilmoituksista on informoitu valtuustoa. Tarkastuslautakunta päivittää tarpeen mukaan sidonnaisuusilmoituksia ja toimittaa syksyllä 2026 päivitetyt sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi.</p> |
| Arviointi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet               | <p>Talous- ja toimintasuunnitelman toteutuminen</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Säännöllinen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seuranta ja arviointi</p>                                                                                       | <p>Tarkastuslautakunta on arvioinut valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernin osalta tilinpäätökseen 2024 yhteydessä keväällä 2025. Vuoden 2025 arviointi suoritetaan toukokuun 2026 loppuun mennessä.</p>                                                                                                                                                                                                                                   |
| Talouden ja hallinnon toimivuuden tarkastaminen                                                                                          | <p>Arviointikertomuksen laatiminen ja sen osoittaminen valtuustolle sekä tilintarkastuskertomuksen saattaminen tiedoksi valtuustolle</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Arviointikertomus ja tilintarkastuskertomus käsitellään valtuuston kokouksessa kesäkuussa 2025.</p> | <p>Tarkastuslautakunta on laatinut arviointikertomuksen vuodelta 2024 ja esittänyt tämän valtuustolle 22.5.2025 tarkastuskertomuksen käsittelyn yhteydessä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Kunnan hyvinvointi- ja terveys-tavoitteiden toteutumista arvioidaan tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa kerran valtuustokaudessa | <p>Valtuustossa käsitellään hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutumista tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen käsittelyn yhteydessä</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p>                                                                                                | <p>Laajan hyvinvointikertomuksen, vuosittaisen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman sekä ikääntyvien hyvinvoinnin suunnitelman arvioinnit vuodelta 2023 käsiteltiin valtuustossa 27.3.2025.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa käsitellään Laajan hyvinvointikertomuksen, Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman sekä Ikääntyvien hyvinvoinnin suunnitelman vuosiraporteissa ilmenneet asiat.</p> | <p>Osavuositarkastukset ovat olleet valtuuston käsittelyssä ajallaan.</p> <p>Tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus on käsitelty valtuustossa 22.5.2025 pykälässä 65 ja arviointikertomus pykälässä 66.</p> <p>Hytetu-työryhmältä ei valmistunut vuoden 2024 arviointikertomuksia käsittelyn yhteyteen, joten ne käsitellään niiden valmistumisen jälkeen.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### **Olenneiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa**

Tarkastuslautakunta piti vuoden aikana yhdeksän kokousta (vanha lautakunta 5 kokousta ja uusi lautakunta 4 kokousta). Uusi tarkastuslautakunta on aloittanut tehtävänsä syksyllä 2025. Tarkastuslautakunnan koonpanossa on kaikki uusia jäseniä. Tarkastuslautakunta kutsui viranhaltijoita kuultavaksi kokouksiinsa antamaan ajankohtaiskatsaukset hallintokuntiensa toiminnasta.

Tarkastuslautakunnan määrärahat ylittivät n. 3 800 euroa, jota ei ollut budjetoitu koulutuksiin eikä tietotekniikkalaitteisiin määrärahaa.

## 8.1.5 Sivistyslautakunta

### 8.1.5.1 Sivistyspalvelut

#### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                                                                                                                                                                                                           | Mittari                                                                                                                                                                                           | Todentaminen                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tarjotaan asiakkaille osallistumismahdollisuus toiminnan suunnitteluun ja päätöksentekoon asiakasraadin tai kyselyn kautta.                                                                                                                      | Toteutettujen asiakasraatien tai kyselyjen määrä<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Toteutettujen asiakasraatien tai kyselyjen määrä on vähintään 2.                                              | Keminmaan kunnassa on toteutettu kuntalaisille hyvinvointikysely.<br><br>Koulukeskuksen ja urheiluhallin rakentamisen suunnittelutyössä on kuultu kuntalaisten, järjestöjen ja urheiluseurojen edustajien kannanotot.  |
| Arvioidaan kunnan laaja hyvinvointikertomus ja aloitetaan uuden laajan hyvinvointikertomuksen valmistelu                                                                                                                                         | Laajan hyvinvointikertomuksen arviointi<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Valtuusto hyväksyy kunnan laajan hyvinvointikertomuksen arvioinnin viimeistään keväällä/kesällä 2025                   | Hytetu-työhön on kunnassa perustettu organisaatio, joka on valmistellut vuoden 2025 aikana laajan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman.<br><br>Arviointikertomukset ovat olleet valtuuston päätöksenteossa 6/2025. |
| Ohjeistetaan seuraavien hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tulosindikaattoreiden käsitteleminen kouluissa: oppilaiden kokemus omasta terveyden- tilastaan, 8. ja 9. luokan oppilaiden päihteiden käyttö, 8. ja 9. luokan oppilaiden ylipaino. | Ohjeistuksen antaminen<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Oppilashuollon ohjausryhmän antamien ohjeistusten määrä koulujen yhteisöllisille oppilashuoltoryhmille on vähintään 1 toukokuussa 2025. | Opetuksen järjestäjäkohtainen oppilashuollon ohjausryhmä on kokoontunut syksyn 2025 aikana 2 kertaa. Oppilashuollon ohjausryhmä ei ole antanut ohjeistuksia koulujen yhteisöllisille oppilashuoltoryhmille.            |

|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Johdetaan ja seurataan yksiköiden työhyvinvointityötä.                                                      | <p>Henkilöstön sairauspoissaolojen seuraaminen, työhyvinvointisuunnitelmien toteutumisten seuraaminen ja ohjeistus uusiin työhyvinvointisuunnitelmiin</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Sivistyslautakunta seuraa sivistyspalveluiden henkilöstön sairauspoissaoloja 1 kuukauden välein.</p> <p>Sivistyslautakunta tarkistaa työhyvinvointisuunnitelmien arvioinnit ja antaa uuden ohjeistuksen kesäkuun 2025 kokouksessaan.</p> <p>Jokaisessa yksikössä tehdään uusi työhyvinvointisuunnitelma viimeistään lokakuussa 2025</p> | <p>Sairauspoissaoloja on seurattu kuukauden välein.</p> <p>Toteutunut heinäkuussa.</p> <p>Toteutunut marraskuussa.</p>                                                                                                     |
| <b>Laatutavoite</b>                                                                                         | <b>Mittari</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Todentaminen</b>                                                                                                                                                                                                        |
| Toteutetaan ainakin 1 asiakasraadissa / kyselyssä asiakkailta esille tullut asia.                           | <p>Asiakasraadissa tai kyselyssä esille tulleen toiminnan tai tilaisuuden järjestäminen</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Sivistyspalvelut järjestää ainakin yhden asiakasraadissa esille tulleen toiminnan tai tilaisuuden</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Sivistyspalveluissa on huomioitu kuntalaisten toiveita esim. Vapaa-aikapalveluiden järjestämissä toiminnoissa ja tapahtumissa.</p> <p>Ikiliikkuva päivätoimintahanke on suunniteltu ikäihmisten toiveiden pohjalta.</p> |
| Kaikki koulupsykologin tai koulukuraattorin palveluja tarvitsevat saavat palvelun lain säätämässä rajoissa. | <p>Yhteydenoton ja palvelun aloittamisen aikaväli</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>100 prosentissa kiireellisistä tapauksista aikaväli yhteydenoton ja palvelun aloittamisen välillä on 0–1 vuorokautta. 100 prosentissa kiireettömistä tapauksista aikaväli yhteydenoton ja palvelun aloittamisen välillä on 7 vuorokautta.</p>                                                                                                                                                                                               | <p>On toteutunut.</p>                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Koulujen yhteisöissä oppilashuoltoryhmissä toimitaan ainakin yhden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tulosindikaattorin parantamiseksi.</p> | <p>Konkreettinen toiminta terveyden ja hyvinvoinnin tulosindikaattorin parantamiseksi</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Kouluissa järjestettyjen oppilaiden ja koko oppilaitosten hyvinvointia edistävien toimenpiteiden määrä on vähintään 4.</p> | <p>On toteutunut. Yläkoulussa on järjestetty mm. Pop up -tapahtumia, lukiossa hyvinvointipäiviä. Harrastamisen mallin kerhotoiminta on toteutunut kaikilla kouluilla. Kiva-kouluun liittyvät toiminnot ovat toteutuneet kaikilla kouluilla.</p> |
| <p>Sairauspoissaolojen määrä on pienempi kuin vuonna 2024</p>                                                                                      | <p>Sairauspoissaoloista ja työtapaturmista johtuvien poissaolojen määrä</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Sairauksista johtuvien poissaolopäivien määrä on pienempi kuin 11 päivää / henkilötyövuosi.</p> <p>Työtapaturmia 0</p>                   | <p>Keskimäärin sairauspoissaolo henkilöä kohti on 10,4 pv/henkilö ja vastaavana ajankohtana vuonna 2024 15,3 pv/henkilö.</p> <p>Ei ole toteutunut.</p>                                                                                          |

#### Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

Ei muutoksia.

### 8.1.6.3 Varhaiskasvatuspalvelut

#### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                                                                                                                                           | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Päiväkotitoiminnan kehittäminen tarkoituksen mukaisiin yksiköihin</p> <p>Palveluita järjestetään kysynnän mukaan</p> <p>Palvelusetelien käytettävä määrä sama kuin v 2024</p> | <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Kaikki yksiköt ovat vähintään kaksiryhmäisiä ja tiloiltaan toimivia.</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Palveluverkko on toimiva ja riittävä: Varhaiskasvatuspaikka järjestyy varhaiskasvatuslain mukaisessa aikataulussa</p> <p><b>Tavoite v. 2025:</b> Palvelusetelihin käytetty rahamäärä, joka voi olla enintään 474 200 euroa.</p> | <p>Lautiosaaren päiväkodin laajennus kaksiryhmäiseksi aloitettu 6/2025 ja saatettu päätökseen vuoden loppuun mennessä.</p> <p>Asiakkaat pystytään sijoittamaan lain määräämässä hakuajassa. Toteutunut.</p> <p>Toteutumaraportti ja tilinpäätös.</p> |
| Kolmiportainen tuen toteuttaminen vasun mukaan                                                                                                                                   | <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Varhaiskasvatuksen erityisopettajien toimia täytettynä 2</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kelpoisten varhaiskasvatuksen erityisopettajien määrä 0. Ei ole saatu täytettyä.                                                                                                                                                                     |
| Koulutetaan henkilöstöä koulutus-suunnitelman mukaisesti.                                                                                                                        | <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Koulutusten lkm. / hlö on 0,7.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Henkilöstöhallinnon ohjelman tilasto loppuvuodesta.                                                                                                                                                                                                  |
| Osallistutaan mahdollisuuksien mukaan hankkeisiin varhaiskasvatuksen tasa-arvon, lasten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi.                                                 | <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Hankkeiden lukumäärä on 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Hankepäätös ja -raportointi. Hankkeiden määrä 0.                                                                                                                                                                                                     |
| Varhaiskasvatuksen henkilöstörakenteen muuttaminen varhaiskasvatuslain mukaiseksi                                                                                                | <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien vakanssit täytetään pätevillä henkilöillä</p>                                                                                                                                                                                                                                              | Varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien vakanssit on täytetty mahdollisesti kelpoisilla henkilöillä. Muutama ei-kelpoinen ja muutama rekrytointi kesken.                                                                                        |
| <b>Laatutavoite</b>                                                                                                                                                              | <b>Mittari</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Todentaminen</b>                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                   |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ainakin 1 arvioinnin vuosikellon kyselyssä asiakkailta esille tullut asia/idea toteutetaan        | <b>Tavoite 2025:</b><br>Liikunnallisen ja hyvinvointia edistävän toimintakulttuurin lisääminen varhaiskasvatussyksiköissä       | Arvioidaan liikunnan vuosisuunnitelman toteutumista toimintakaussuunnitelman arviointiosuudessa, asiakas-tyytyväisyyskyselyssä ja lasten kokemuksissa. |
| Luodaan uusia keinoja lasten kaveri- ja tunnetaitojen sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseen | <b>Tavoite 2025:</b><br>Toteutetaan vasun mukaisesti lasten kaveri- ja tunnetaitojen sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä | Arvioidaan toteutumista toimintasuunnitelman arviointiosuudessa ja tiimipalaverissa.<br><br>Toteutunut.                                                |

## Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

Varhaiskasvatuksen johtajan virka perustettu.

### 8.1.6.4 Koulutuspalvelut

#### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                                                                                                           | Mittari                                                                                                                                                               | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kolmiportaisen tuen toteuttaminen OPSin mukaan.<br><br>Pedagogisten asiakirjojen asianmukainen ja tarkoituksen mukainen käyttö oppimisen tukena. | Opettajien, oppilaiden ja huoltajien suorittamat arvioinnit<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>Toteutetaan huoltajille, oppilaille ja opettajille kysely oppimisen tuesta | Siirrytty 1.8.2025 oppimisen ja koulunkäynnin tukeen. Paikallinen opetussuunnitelma päivitetty uuden tuen mukaiseksi (siv.ltk 05/25).<br><br>Otettu käyttöön Wilmassa uudet oppimisen tuen lomakkeet 10/25.<br><br>Kysely huoltajille siirretty keväälle 2026 uuden tuen siirtymävaiheen vuoksi. |
| Tieto- ja viestintäteknisten laitteita uusitaan.                                                                                                 | Ajanmukaisten TVT -laitteiden lkm. / koulun oppilasmäärä<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>Ajanmukaisten TVT -laitteiden lkm. / koulun oppilasmäärä on 0,4.              | Uusien laitteiden hankkiminen ei toteutunut 2025, sillä tietoteknisiin laitteisiin varatut rahat kohdennettiin palvelimen uusimiseen, jota ei kuitenkaan uusittu.<br><br>Laitemäärä tällä hetkellä kuitenkin tavoitteiden mukainen.                                                              |

|                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ylioppilaskirjoitukset toteutetaan ohjeistuksen mukaisesti.                                                                                                 | YTL:n ohjeiden noudattaminen<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>YTL:n ohjeista toteutuu 100 %                                                                                                                                                                                                                    | Ohjeet toteutuneet 100%.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tarjotaan laadukasta ja nyky- aikaista perusopetusta kohtuullisen kokoisissa opetusryhmissä ja lasten erilaisten tarpeiden mukaisesti.                      | Perusasteella maksimissaan 25 oppilaan ryhmät. Mahdollisuus opiskella pienryhmissä sitä tarvitsevilla lapsilla.                                                                                                                                                                                                  | Tavoite on toteutunut.<br><br>Pienryhmäopetuksesta vastaa laaja-alaiset erityisopettajat.<br><br>Lisäksi kunnassa on 3 vammaisopetuksen erityisluokkaa, yksi alakoulun yleisopetuksen erityisluokka sekä kolme yläkoulun erityisluokkaa.                                                   |
| Lasten ja nuorten liikkumisen ja terveyden edistäminen yhteistyössä alueen koulujen, kuntien ja kolmannen sektorin kanssa.                                  | Tapahtumat kouluilla ja seutukunnassa yhteistyössä muiden kuntien ja urheiluseurojen kanssa. Koulupäivän rakenne tukee lasten liikkumista ja terveyttä.                                                                                                                                                          | Keminmaan lapset ja nuoret liikkeelle kausi 2 –hankkeella on palkattu liikunnanohjaaja kouluille perusopetukseen.<br><br>Yhteistyö urheiluseurojen, seurakunnan ja vapaa-aikapalvelujen kanssa on tiivistä.<br><br>Opettajien vetämä Liikkuva koulu –toiminta on aktiivista joka koulussa. |
| <b>Toiminnallinen tavoite</b>                                                                                                                               | <b>Mittari</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Todentaminen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Kaikki peruskoulun yhdeksäsluokkalaiset saavat päättötodistuksen 31.5.2025.<br><br>Kaikki keväällä 2025 peruskoulun päättäneet saavat jatko-opiskelupaikan. | Päättötodistusten lkm / 9.luokan oppilasmäärä<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>Päättötodistusten lkm. / 9. luokan oppilasmäärä on 1.<br><br>Saatujen jatko- opiskelupaikkojen määrä / päättötodistusten lkm.<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>Saatujen jatko- opiskelupaikkojen määrä / päättötodistusten lkm. on 1. | 9.lk oppilaista 100/101 sai päättötodistuksen. Kaikki päättötodistuksen saaneet saivat jatkokoulutuspaikan.                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Kivalo-opiston, Meri-Lapin Musiikkiopiston ja Urheiluakatemian käyttäjämäärät säilyvät tai lisääntyvät</p> <p>Kivalo-opiston tuntien ja toiminnan palauttaminen vuoden 2022 tasolle</p> | <p>Käyttäjämäärät</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Käyttäjämäärät ovat vähintään seuraavat:</p> <p>Kivalo-opisto: 140</p> <p>Musiikkiopisto: 105</p> <p>Urheiluakatemia: 5</p>                                                                                                                           | <p>Toteutuneet määrät:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kivalo-opisto: 746</li> <li>• Musiikkiopisto: 74</li> <li>• Urheiluakatemia: 15</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>Tukioppilastoiminta yläkoulussa</p> <p>Oppilaskuntatoiminta</p> <p>KiVa-koulutoiminta</p> <p>Liikkuva-koulutoiminta</p> <p>Kummioppilastoiminta alakouluissa</p>                        | <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Yksittäisten toimintojen määrä väh. 3 / yläkoulu</p> <p>Yksittäisten toimintojen määrä väh. 3 / koulu</p> <p>Yksittäisten toimintojen määrä väh. 3 / koulu</p> <p>Yksittäisten toimintojen määrä väh. 3 / koulu</p> <p>Yksittäisten toimintojen määrä väh. 3 / alakoulu</p> | <p>Oppilaskuntien toiminta on säännöllistä. Jokaisella koululla toimii oma oppilaskunta.</p> <p>Vuonna 2025 oppilaskuntaa on osallistettu muun muassa järjestysääntöjen uudistamisessa, uuden oppimisen ja koulunkäynnin tuen jalkauttamisessa sekä koulujen tapahtumien suunnittelussa ja järjestämisessä.</p> <p>Nimetyt opettajat ohjaavat ja organisoivat KiVa-koulu ja Liikkuva koulu toimintaa. Molemmat toiminnot lisäävät oppilaiden hyvinvointia sekä yhteisöllisyyttä.</p> <p>Alakouluissa toimii säännöllinen kummioppilastoiminta 1. ja 5. luokan sekä 2. ja 6. luokan oppilaiden välillä.</p> |

#### Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

- Oppimisen ja koulunkäynnin tuen lakiuudistus voimaan 1.8.2025.
- Henkilöstön käyttäjäkuuleminen ja työpaja 11/25 liittyen uuden monitoimitilan suunnitteluun.
- Lakiuudistus mobiililaitteiden rajoitetusta käytöstä kouluissa otettiin käyttöön 08/25.
- Alakoulujen järjestyssäännöt uudistettiin yhdenmukaiseksi kaikilla Keminmaan alakouluilla.

Tuntikehysmuutos: suomen kieleen ja kirjallisuuteen 1h lisää kolmannelle luokalle.

### 8.1.6.5 Vapaa-aikapalvelut

#### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                                                                                                                              | Mittari                                                                                                                                                                    | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuntalaisten kuuleminen toimintojen suunnittelussa                                                                                                                  | Kuntalaisten kuuleminen ja osallistaminen toive- ja tarvekyselyn toteuttamisella<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>Järjestetään kuntalaisille osallisuustilaisuus 2 krt/vuosi | Osallisuustilaisuuteen osallistujien määrä<br><br>Kuntalaisille on toteutettu hyvinvointikysely helmi-maaliskuun 2025 aikana.<br><br>Tammikuussa 2025 on pidetty järjestöfoorumi keminmaalaisille järjestöille ja yhdistyksille.                                                                                                                                                       |
| Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen:<br><br>Matalan kynnyksen toimintojen järjestäminen eri ikäryhmille<br><br>Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa | Toimintojen määrä<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>8 toimintakokonaisuutta<br>60 yksittäistä tilaisuutta<br>Yhteistyötoiminnot hyvinvointialueen kanssa                      | Toimintakokonaisuuksia 29 kpl<br><br>Yksittäisiä tilaisuuksia 42 kpl<br><br>Keminmaan seurakunnan ja Lapin hyvinvointialueen eri toimijoiden kanssa järjestettiin Häppeninki-tapahtuma elokuussa 2025.                                                                                                                                                                                 |
| Yhteistyömuotojen kehittäminen järjestöjen ja seurakunnan kanssa                                                                                                    | Yhteistyömuodon toteuttaminen<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>Yhteistyössä järjestetään vähintään 2 toimintaa / tapahtumaa                                                  | Toiminnan muistio tai muu asiakirja ja toteutunut toiminta/tapahtuma<br><br>Yhteistyössä eri toimijoiden kanssa on toteutettu mm. Kalli-tapahtuma, Keminmaan Unelmien viikko – tapahtumat ja liikenneturvallisuustapahtuma nuorille.<br><br>Koulunuoriso- ja nuorisotilatoiminnassa on järjestetty vuoden 2025 aikana säännöllistä toimintaa Keminmaan seurakunnan nuorisotyön kanssa. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Varhaisnuorten ja perheille suunnattujen toimintojen kehittäminen</p>                                                                                                                                                                                                                              | <p>Varhaisnuorille ja perheille tarkoitettujen tilaisuuksien määrä</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Varhaisnuorille järjestetään 50 tilaisuutta</p> <p>Järjestetään perheille suunnattuja tapahtumia 8</p>                                                                           | <p>Varhaisnuorille suunnattua avointa nuorisotila-toimintaa on toteutettu perjantaisin ja lauantaisin nuorisotila Kontissa.</p> <p>Perheille suunnattuja tapahtumia: 11 kpl</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Nuorisovaltuusto järjestää yhteistyössä vapaa- aikapalveluiden kanssa nuorille tapahtumia ja osallistuu vapaa- aikapalveluiden toiminnan kehittämiseen</p> <p>Nuorisovaltuusto lisää näkyvyyttä sosiaalisen median kautta ja laittamalla pöytäkirjat julkisesti nähtäville kunnan www-sivuille</p> | <p>Nuorisovaltuuston järjestämien tilaisuuksien määrä</p> <p>Toimintoihin ja päätöksiin vaikuttamisten määrä</p> <p>Seuraajien määrä sosiaalisessa mediassa</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Tilaisuuksien määrä on 10</p> <p>Vaikuttamisten määrä 5</p> <p>Seuraajien määrä 250</p> | <p>Nuorisovaltuuston kokousten pöytäkirjat. Nuorisovaltuusto on kokoonnutunut 9 kertaa.</p> <p>Nuorisovaltuusto ja vanhusneuvosto ovat lisänneet yhteistyötä: yhteistyössä suunniteltu ja toteutettu mm. ikäihmisten ulkoilupäivä Kallilla.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Koulunuorisotyö kunnan omana toimintana ja koulunuorisotyön kehittäminen</p>                                                                                                                                                                                                                       | <p>Koulunuorisotyön toteuttaminen yhteistyössä koulutuspalvelujen kanssa</p> <p><b>Tavoite 2025:</b></p> <p>Yhdessä sovittujen yhteistyömuotojen toteuttaminen</p>                                                                                                                     | <p>Koulunuorisotyön toimintoihin ja tapahtumiin osallistujien määrä, tapahtumatilasto</p> <p>Koulunuorisotyötä on toteutettu yläkoululla sijaitsevassa nuorisotila Nurkassa sekä muissa tiloissa erilaisten tapahtumien ja tempausten muodossa.</p> <p>Esimerkiksi POP UP-välitunteja on toteutettu yhteistyössä etsivä nuorisotyöntekijöiden, koulukuraattorin ja Keminmaan seurakunnan nuorisotyön kanssa.</p> <p>Seurakunnan nuorisotyön kanssa tehtävä yhteistyö koulunuorisotyössä on lisääntynyt edelleen entistään.</p> |

|                                                                                                                  |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Henkilöstön osaamisen ylläpitäminen koulutuksin 1 pvä/ hlö /v                                                    | Koulutuspäivien määrä<br><br>Tavoite 2025:<br><br>Koulutusten määrä on 1 pvä/hlö / vuosi                                         | Tavoite on toteutunut.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Laatutavoite</b>                                                                                              | <b>Mittarit</b>                                                                                                                  | <b>Todentaminen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Asiakkaiden toiveet näkyvät toiminnassa                                                                          | Asiakkaiden toiveiden toteuttaminen<br><br>Tavoite 2025:<br><br>Toteutetaan vähintään 2 asiakkaan toivomaa toimintaa käytännössä | Toiminnan ja osallistujalistan kirjaaminen<br><br>Tapahtumia ja toimintoja on järjestetty asiakkaiden toiveesta.<br><br>Ikiliikkuva päivätoiminta-hanke sai AVI:lta valtionavustuksen. Hankkeen toteutus aloitettiin huhtikuun alussa. Hanke kohdistuu yli 65-vuotiaisiin ja hanke on suunniteltu ikäihmisten toiveiden pohjalta. |
| Nuoret osallistuvat koulunuorisotyön toimintoihin / nuorten osallisuus toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa | Osallistujien määrä toiminnoissa<br><br>Tavoite 2025:<br><br>Koulunuorisotyössä osallistettujen nuorten määrä                    | Koulunuorisotyötä on suunniteltu toteutettu mm. yhteistyössä yläkoulun oppilaskunnan ja nuorisovaltuuston kanssa.                                                                                                                                                                                                                 |

### Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

Ikiliikkuva päivätoiminta -hanke sai AVI:lta valtionavustuksen. Hankkeen toteutus aloitettiin huhtikuun alussa.

#### 8.1.6.6 Kirjastopalvelut

##### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                           | Mittari                                                                                                                                                        | Todentaminen                                                                            |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Lainojen määrä suhteutettuna kuntalasten määrään pysyy nykyisenä | Lainojen määrä /kuntalainen<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>12 lainaa / kuntalainen                                                                             | 104962 lainaa.<br><br>13,9 lainaa/asukas.                                               |
| Kirjaston järjestämät tapahtumat / koulutukset                   | Kirjaston järjestämien tapahtumien / koulutusten lkm.<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Kirjasto järjestää 20 yksittäistä tapahtumaa / koulutusta             | Tapahtumat ja käyttäjäkoulutukset: 38 kpl.                                              |
| Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteet toteutetaan              | Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteistä toteutetaan 100 %             | Kehityskeskustelut pidetty.<br><br>Virkistyspäivä syyskuussa.                           |
| Henkilöstön osaamista lisätään                                   | Koulutuspäivien määrä / hlö<br><br><b>Tavoite 2025:</b> Koulutuspäivien määrä / hlö on 2                                                                       | Koulutukset 1,5 pv/henkilö.                                                             |
| Laatutavoite                                                     | Mittari                                                                                                                                                        | Todentaminen                                                                            |
| Kirjastopalveluiden laadun säilyttäminen                         | Omatoimikirjaston kävijätilastot ja kirjastoautopysäkkien määrä<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br><br>Pyritään säilyttämään hyvä palvelun laatu ja saavutettavuus | Omatoimikirjaston keskimääräiset kirjautumiset: 9,3 kirjautumista/pv.                   |
| Henkilöstö kokee, että työhyvinvointi on hyvällä tasolla         | Henkilöstön kokemus työhyvinvoinnista<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>100 % henkilöstöstä kokee, että työhyvinvointi on hyvä                                    | Kehityskeskusteluissa ei tullut ilmi merkittäviä työhyvinvointia heikentäviä tekijöitä. |

|  |  |                                                                                   |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Säännölliset viikoittaiset työpaikka-<br>palaverit aloitettu huhtikuussa<br>2025. |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------|

### **Olenneiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa**

Pedagogiset satutunnit käynnistettiin yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa kirjaston ja varhaiskasvatuksen lukutaitoyhteistyön Lapin malli –hankkeen tuloksena. Toimintasuunnitelmaan kirjattiin kirjaston puolelta kaksi pedagogista satutuntia vuodessa jokaiselle 5-vuotiaiden ryhmälle. Toinen satutunti pidetään kirjastolla ja toinen tarvittaessa varhaiskasvatusyksiköissä.

Kirjastolla aloitettiin säännölliset viikoittaiset henkilökunnan palaverit, jonka vuoksi perjantain aukioloa muutettiin niin, että kirjasto avautuu perjantaisin kello 11.

Omatoimikirjasto kasvatti edelleen suosiotaan ja on vakiinnuttanut paikkansa tärkeänä kirjaston palveluna asiakaspalveluaikojen ohella.

Henkilökuntamäärän vähäisyys ja tiukka henkilöstöresurssi korostui heti alkuvuoden jälkeen tukityöllistettyjen loppumisen myötä. Tilanne aiheuttaa haasteita kirjaston toiminnalle.

### **Sivistyslautakunta: oleelliset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa**

- henkilöstömenoihin varatut määrärahat riittivät, toteumaprosentti oli 98,26 %.
- perustettiin varhaiskasvatusyksiköiden johtajan virka.
- rekrytointivaikeuksia oli paljon, koska hakijoita oli vähän tai ei ollenkaan
  - kelpoisia opettajien sijaisia ei ole tarjolla, aina ei saatu sijaista ollenkaan, jolloin sijaisuudet oli järjestettävä sisäisesti oman viran ohella (oto).
  - varhaiskasvatusyksiköiden johtajan/tulosalueen esihenkilön virkaa ei saatu täytettyä.
  - varhaiskasvatuksen erityisopettajien toimia ei saatu täytettyä.
  - varhaiskasvatukseen oli vaikeuksia kelpoisten opettajien palkkaamisessa, ja
  - varhaiskasvatuksen sijaispula oli jatkuvaa.
- hallintosääntöuudistuksen myötä on saatu rekrytoitua nopeammin työntekijöitä ja hallinnollinen menettely on keventynyt.

## 8.1.6 Tekninen lautakunta

### 8.1.6.1 Tekninen johto

#### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                  | Mittari                                                                                                                   | Todentaminen                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prosessien tehokkuus                    | Investointien tehokas toteuttaminen<br>Palvelujen ostot                                                                   | Investoinnit toteutuivat monitoimihallia, koulukeskusta ja Ulenin hallia lukuun ottamatta pääosin suunnitellusti.<br><br>Palvelujen ostot pysyivät samalla tasolla vuoteen 2024 verrattuna                            |
| Henkilöstön hyvinvointi                 | Sairauspoissaolot.<br>Sairauspoissaolojen vähentäminen kiinnittämällä huomiota henkilöstön kaikinpuoliseen hyvinvointiin. | Poissaolot vain 70 % 2024 vuoden toteumasta ja 33% vuoden 2023 toteumasta                                                                                                                                             |
| Turvallinen työympäristö                | Tapaturmien vähentäminen                                                                                                  | Työ- ja työmatkatapaturmia sattui 4 kappaletta, jotka on tilastoitu edellä ilmoitettuihin poissaoloihin.                                                                                                              |
| Rakennuslupien määrä säilyi nykytasolla | Lupatilasto                                                                                                               | Rakennuslupien määrä kasvoi edellisestä vuodesta hieman. Lupia myönnetty yhteensä 56 kpl, joista asuinrakennuksia 3 kpl ja toimistorakennuksia 2 kpl. Poikkeamispäätöksiä oli 5 kpl ja yksi suunnittelutarveratkaisu. |
| Kiinteistöveroselvityksen aloittaminen  | Veroselvityksen tekeminen                                                                                                 | Verottajalle korjattavia rakennusten pinta-aloja 1152 rakennusta ja maastokartoittajat ovat tarkemitanneet vuoden 2025 aikana noin 2000 rakennusta/kohdetta.                                                          |

#### **Olellaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa**

##### Toiminta

Teknisten palvelujen toiminta pysyi pääosin samanlaisena kuin edellisenä vuotena. Toimintakulut pysyivät 2024 vuoden tasolla, jääden budjetoidusta lähes 400 000 euroa.

## Henkilöstö

Kesätyöntekijöitä lisättiin kahdeksasta kappaleesta kahteentoista. Kiinteistöveroselvitykseen oli 2 maastomittajaa 3,5 kk ajan.

### 8.1.6.7 Maankäyttö

#### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                                                                                            | Mittari                                                                                                                                                                                                                                          | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rajakankaan yrityspuisto                                                                                                          | Rajakankaan tonttivaraukset ja vuokrasopimukset                                                                                                                                                                                                  | 1kpl uusia vuokrasopimuksia Rajakankaalle vuonna 2025. Rajakan-<br>kaantien varressa varauksia 4 kap-<br>paletta. (25 kpl Hiippakunnanraja,<br>Piispankaarre, Kruununraja) Tällä<br>hetkellä vuokrasopimuksia Rajakan-<br>kaalla 6 kpl.                                                                                        |
| Maa-alueiden hankinta                                                                                                             | Riittävät kunnan raakamaavarannot                                                                                                                                                                                                                | Maa-alueita hankittu vuonna 2025<br>kunnan omistukseen n. 9,7 ha. 1,7<br>ha yleisten alueiden kehittämiseen<br>ja 8 ha kaavoitettavia tontteja var-<br>ten.                                                                                                                                                                    |
| Metsien puuston myynti. Puisto-<br>alueilta sekä kaava-alueilta, lä-<br>hellä asutusta olevilta aloilta ja<br>haja-asutusalueilta | <b>Tavoite 2025:</b><br>Puuston myyntitulot ovat 25.000 €                                                                                                                                                                                        | Puun myyntitulot vuonna 2025:<br>103 351€.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Osallistuminen Keminmaan yhi-<br>teismetsään                                                                                      | Tavoite 2025:<br>Kunnan yhteismetsästä saama<br>tuotto                                                                                                                                                                                           | Yhteismetsän tuotto vuonna 2025<br>on 5486,40 €.                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Laatutavoite                                                                                                                      | Mittari                                                                                                                                                                                                                                          | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Vetovoimaisuus                                                                                                                    | Tonttien varaustilanne, rakennuslu-<br>vat<br><br><b>Tavoite 2025:</b><br>Markkinoinnin kautta lisätä entises-<br>tään tietoisuutta kunnan tonteista,<br>niiden sijainnista Meri-Lapin keski-<br>össä ja niiden hyvästä rakennetta-<br>vuudesta. | Omakotitonttivarauksia 4 kpl alku-<br>vuonna, joista yksi johtanut vuokra-<br>sopimukseen saakka. Rajakankaan-<br>markkinointia lisätty yhteistyössä<br>Elinvoimapalveluiden kanssa. Ku-<br>vattu mm. uusi mainosvideo Raja-<br>kankaasta, uusia valokuvia päivi-<br>tetty nettisivuille, mainoskampan-<br>joita lehdissä jne. |

## Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

### Toiminta

Rakentajia ja suunnittelijoita palveltiin tarpeen mukaan ja kaavan pohjakarttaa ylläpidettiin muuttuneilta osin.

### Henkilöstö

Maankäytön henkilöstössä ei muutoksia vuonna 2025.

## 8.1.6.8 Kunnallistekniikka

### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                         | Mittari                                                                                                                                                 | Todentaminen                                                                                                    |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kaikkina vuodenaikoina turvalliset kunnan tiet | Onnettomuudet/Tapaturmat<br>Tavoite v. 2025: onnettomuuksien määrä on alempi kuin edellisvuonna                                                         | Ei ole tiedossa onnettomuuksia.                                                                                 |
| Laatutavoite                                   | Mittari                                                                                                                                                 | Todentaminen                                                                                                    |
| Turvalliset ja viihtyisät leikkikentät         | Leikkikenttälaitteista tehdyt ilmoitukset ja omassa vuositarkistuksessa havaitut puutteet                                                               | Leikkikenttälaitteista tehdyt ilmoitukset ovat korjattu.<br><br>Vuositarkistuksessa havaitut puutteet korjattu. |
| Kaavateiden kunto                              | Kaavateiden huonosta kunnosta johduneiden liikenneonnettomuuksien ja ajoneuvojen rikkoontumisien määrä.<br><br>Kaavateiden kunnosta tehdyt ilmoitukset. | 2 kpl rengasrikkoja.<br><br>Tien kunnosta tehdyt ilmoitukset korjattu.                                          |
| Liikuntapaikkojen kunto                        | Liikuntapaikkojen terveellisen ja turvallisen harrastamisen mahdollistamiseksi annettu palaute.                                                         | Liikuntapaikat ovat hyvässä kunnossa.<br><br>Ei palautetta kunnossapidolle.                                     |

## Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa

### Toiminta

Toiminnassa ei oleellisia muutoksia vuoden 2025 osalta.

### Henkilöstö

Henkilöstössä ei muutoksia vuoden 2025 aikana.

### 8.1.6.9 Tilapalvelut

#### Toiminnan mittarit

| Toiminnallinen tavoite                                                                                                                                                    | Mittari                                                                                                                                                                               | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kiinteistöjen huolto- ja kunnossapitotoimintojen suunnitelmallisuuden ja laadun kehittäminen sekä kiinteistökohtaisten huolto-ohjelmien laadinta ja niiden noudattaminen. | Tarkennetut kiinteistökohtaiset huolto-ohjelmat kirjattu ja otettu käyttöön Granlund Manager -huolto-kirjassa.                                                                        | Kiinteistöjen huoltotoimien toteuttamista sähköisen huoltokirjan kiinteistökohtaisten huolto-ohjelmien mukaisesti, Granlund-ohjelmiston käyttöä tehostetaan entisestään kiinteistönhoidon ohjelmiston käytön ohjeistusta tarkentamalla ja ohjauksella.<br><br>Palvelupyynnöjä kiinteistöjen käyttäjiltä on käsitelty kaudella 215 kpl |
| Kiinteistöjen energian kulutus.                                                                                                                                           | Sähkön kulutus<br><br>Öljyn ja kaukolämmön kulutus.<br><br>Tavoite 2025:<br>Kulutus on pienempi kuin vuonna 2024 astepäiväluvut huomioiden.                                           | Sähkönkulutus on vähentynyt n. 7 % ja kaukolämmön kustannukset kasvoivat hieman edellisestä vuodesta. Öljylämmityksen kustannukset ovat laskeneet 19 % vertailujaksoon 2024 verrattuna.<br><br>Lämmitystarvelukujen kausivertailussa oli noin 5 % lasku.                                                                              |
| Laatutavoite                                                                                                                                                              | Mittari                                                                                                                                                                               | Todentaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Kiinteistöhuollon ja siivouksen työlaadun parantaminen.                                                                                                                   | Hallintokuntien asiakastyytyväisyyskyselyt sekä sähköisen huoltokirjan tuottama tieto.<br><br>Tavoite 2025:<br>Kiinteistöhuolto kilpailukykyinen taloudellisesti ja toiminnallisesti. | Tyytyväisyyskysely tullessaan toteuttamaan vuoden 2026 aikana.<br><br>Kiinteistöhuollon lopettaminen vuokra-asunnoilta 31.12.2025. Tällä saadaan kunnan omien kiinteistöjen huolinta nostettua paremmalle tasolle.                                                                                                                    |

#### **Olenaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa**

##### Toiminta

Tilapalveluissa jatkettiin eri hallintokuntien käytössä olevien kiinteistöjen perusparannustöitä tilapalveluiden laatimassa kiireellisyysjärjestyksessä.

Lapin hyvinvointialueen tilanvuokrauksesta jäi pois ryhmäkotien vuokraus.

## Henkilöstö

Kiinteistöpäällikkö aloitti 1.4.2025 edellisen viranhaltijan irtisanouduttua.

Yksi laitoshuoltajia rekrytoitiin vuoden 2025 aikana.

## **8.2 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen**

### 8.2.1 Käyttötalouden toteutuminen

Käyttötalousoosassa esitetään kuvaukset toimielimen palvelu- tai toiminta-ajatuksista, strategisista linjauksista suunnitelmakaudelle ja toimielimien toiminnallisista tavoitteista sekä mittareista vuodelle 2025.

Vuoden 2025 talousarviokirjassa esitetyt toimielinten tavoitteet ovat valtuustoon nähden sitovia.

#### Käyttötalousoosan sitovuus

- valtuusto: toimielin -taso, toimintakate (netto) ja
- kunnanhallitus: tulosalue -taso, toimintakate (netto)
- toimielin: hyväksytyt talousarvion käyttösuunnitelmat

Toimielimet ja hallintokunnat ovat vastuussa niille hyväksytyistä määrärahoista ja tuloarvioista. Niiden tulee sopeuttaa toimintansa valtuuston niille osoittamiin määrärahoihin.

Toimintavuoden aikana esille tulevat lisämääräraha tarpeet tulee poistaa muuttamalla toimintaa. Lisämääräraha tarpeet tulee kattaa toimielimen omien määrärahojen säästöillä tai siirroilla tai toiminnasta kertyvien tulojen kasvulla. Määrärahamuutosten yhteydessä tulee esittää myös vastaavat muutokset toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin.

**Toimielinten käyttötalousarvioiden toteuma vuonna 2025 (ulkoinen tiliryhmätasolla)**

| TOIMIALA ulkoinen                           | Budjetti+<br>muutos | Toteuma<br>1.1.-<br>31.12.2025 | Poikkeama        | Käyttö<br>%   | Toteuma<br>1.1.-<br>31.12.2024 |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|------------------|---------------|--------------------------------|
| <b>00000010 Keskusvaalilauta-<br/>kunta</b> |                     |                                |                  |               |                                |
| 0003 TULOSLASKELMA                          |                     |                                |                  |               |                                |
| 3000 TOIMINTATUOTOT                         |                     |                                |                  |               |                                |
| 3001 Myyntituotot                           |                     | 8 583,40                       | -8 583,40        |               |                                |
| 3300 Tuet ja avustukset                     | 9 100               |                                | 9 100,00         |               | 44 232,00                      |
| 3000 TOIMINTATUOTOT                         | 9 100               | 8 583,40                       | 516,6            | 94,32         | 44 232,00                      |
| 4000 TOIMINTAKULUT                          |                     |                                |                  |               |                                |
| 4001 Henkilöstökulut                        | -35 800             | -29 469,88                     | -6 330,12        | 82,32         | -62 600,95                     |
| 4300 Palvelujen ostot                       | -7 900              | -12 195,07                     | 4 295,07         | 154,37        | -16 636,77                     |
| 4500 Aineet, tarvikkeet ja                  | -3 400              | -1 591,68                      | -1 808,32        | 46,81         | -4 569,04                      |
| 4800 Muut toimintakulut                     |                     | -0,3                           | 0,3              |               | -8,9                           |
| 4000 TOIMINTAKULUT                          | -47 100             | -43 256,93                     | -3 843,07        | 91,84         | -83 815,66                     |
| <b>4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>              | <b>-38 000</b>      | <b>-34 673,53</b>              | <b>-3 326,47</b> | <b>91,25</b>  | <b>-39 583,66</b>              |
| 6999 VUOSIKATE                              | -38 000             | -34 673,53                     | -3 326,47        | 91,25         | -39 583,66                     |
| 8499 TILIKAUDEN TULOS                       | -38 000             | -34 673,53                     | -3 326,47        | 91,25         | -39 583,66                     |
| 8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄM                | -38 000             | -34 673,53                     | -3 326,47        | 91,25         | -39 583,66                     |
| <b>00000015 Kunnanvaltuusto</b>             |                     |                                |                  |               |                                |
| 0003 TULOSLASKELMA                          |                     |                                |                  |               |                                |
| 4000 TOIMINTAKULUT                          |                     |                                |                  |               |                                |
| 4001 Henkilöstökulut                        |                     |                                |                  |               |                                |
| 4300 Palvelujen ostot                       | -53 200             | -82 450,97                     | 29 250,97        | 154,98        | -57 402,95                     |
| 4500 Aineet, tarvikkeet ja                  | -25 500             | -40 431,95                     | 14 931,95        | 158,56        | -16 108,68                     |
| 4800 Muut toimintakulut                     | -16 900             | -21 948,50                     | 5 048,50         | 129,87        | -4 062,85                      |
| 4000 TOIMINTAKULUT                          |                     | -200                           | 200              |               |                                |
| <b>4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>              | <b>-95 600</b>      | <b>-145 031,42</b>             | <b>49 431,42</b> | <b>151,71</b> | <b>-77 574,48</b>              |
| 6999 VUOSIKATE                              | -95 600             | -145 031,42                    | 49 431,42        | 151,71        | -77 574,48                     |
| 8499 TILIKAUDEN TULOS                       | -95 600             | -145 031,42                    | 49 431,42        | 151,71        | -77 574,48                     |
| 8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄM                | -95 600             | -145 031,42                    | 49 431,42        | 151,71        | -77 574,48                     |
| <b>00000021 Kunnanhallitus</b>              | <b>-95 600</b>      | <b>-145 031,42</b>             | <b>49 431,42</b> | <b>151,71</b> | <b>-77 574,48</b>              |
| 0003 TULOSLASKELMA                          |                     |                                |                  |               |                                |
| 3000 TOIMINTATUOTOT                         |                     |                                |                  |               |                                |
| 3001 Myyntituotot                           | 112 500             | 57 041,79                      | 55 458,21        | 50,7          | 52 422,19                      |
| 3300 Tuet ja avustukset                     | 346 200             | 284 164,67                     | 62 035,33        | 82,08         | 341 334,65                     |
| 3400 Muut toimintatuotot                    | 5 000               | 4 478,91                       | 521,09           | 89,58         | 65 291,80                      |
| 3000 TOIMINTATUOTOT                         | 463 700             | 345 685,37                     | 118 014,63       | 74,55         | 459 048,64                     |
| 4000 TOIMINTAKULUT                          |                     |                                |                  |               |                                |
| 4001 Henkilöstökulut                        | -1 384 200          | -1 318 574,00                  | -65 626,00       | 95,26         | -1 472 944,42                  |
| 4300 Palvelujen ostot                       | -2 156 600          | -1 846 927,08                  | -309 672,92      | 85,64         | -1 066 986,70                  |
| 4500 Aineet, tarvikkeet ja                  | -131 300            | -64 618,95                     | -66 681,05       | 49,21         | -55 833,37                     |
| 4700 Avustukset                             | -585 300            | -756 440,79                    | 171 140,79       | 129,24        | -324 747,35                    |

|                                     |                    |                       |                    |               |                       |
|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|---------------|-----------------------|
| 4800 Muut toimintakulut             | -9 400             | -51 153,38            | 41 753,38          | 544,18        | -6 918,56             |
| 4000 TOIMINTAKULUT                  | -4 266 800         | -4 037 714,20         | -229 085,80        | 94,63         | -2 927 430,40         |
| <b>4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>      | <b>-3 803 100</b>  | <b>-3 692 028,83</b>  | <b>-111 071,17</b> | <b>97,08</b>  | <b>-2 468 381,76</b>  |
| 6999 VUOSIKATE                      | -3 803 100         | -3 692 028,83         | -111 071,17        | 97,08         | -2 468 381,76         |
| 7000 Poistot ja arvonalentum        |                    |                       |                    |               |                       |
| 7200 Kertaluonteiset poisto         |                    |                       |                    |               | -87 845,00            |
| 7000 Poistot ja arvonalentum        |                    |                       |                    |               | -87 845,00            |
| 8000 Satunnaiset tuotot ja k        |                    |                       |                    |               |                       |
| 8100 Satunnaiset kulut              |                    | -0,88                 | 0,88               |               |                       |
| 8000 Satunnaiset tuotot ja k        |                    | -0,88                 | 0,88               |               |                       |
| 8499 TILIKAUDEN TULOS               | -3 803 100         | -3 692 029,71         | -111 070,29        | 97,08         | -2 556 226,76         |
| 8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄM        | -3 803 100         | -3 692 029,71         | -111 070,29        | 97,08         | -2 556 226,76         |
| <b>00000025 Tarkastuslautakunta</b> |                    |                       |                    |               |                       |
| 0003 TULOSLASKELMA                  |                    |                       |                    |               |                       |
| 4000 TOIMINTAKULUT                  |                    |                       |                    |               |                       |
| 4001 Henkilöstökulut                | -7 200             | -7 595,70             | 395,7              | 105,5         | -7 619,05             |
| 4300 Palvelujen ostot               | -25 000            | -26 266,00            | 1 266,00           | 105,06        | -15 068,65            |
| 4500 Aineet, tarvikkeet ja          |                    | -1 878,00             | 1 878,00           |               | -20,79                |
| 4000 TOIMINTAKULUT                  | -32 200            | -35 739,70            | 3 539,70           | 110,99        | -22 708,49            |
| <b>4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>      | <b>-32 200</b>     | <b>-35 739,70</b>     | <b>3 539,70</b>    | <b>110,99</b> | <b>-22 708,49</b>     |
| 6999 VUOSIKATE                      | -32 200            | -35 739,70            | 3 539,70           | 110,99        | -22 708,49            |
| 8499 TILIKAUDEN TULOS               | -32 200            | -35 739,70            | 3 539,70           | 110,99        | -22 708,49            |
| 8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄM        | -32 200            | -35 739,70            | 3 539,70           | 110,99        | -22 708,49            |
| <b>00000062 Sivistyslautakunta</b>  |                    |                       |                    |               |                       |
| 0003 TULOSLASKELMA                  |                    |                       |                    |               |                       |
| 3000 TOIMINTATUOTOT                 |                    |                       |                    |               |                       |
| 3001 Myyntituotot                   | 464 300            | 476 502,56            | -12 202,56         | 102,63        | 420 608,42            |
| 3200 Maksutuotot                    | 387 100            | 293 569,87            | 93 530,13          | 75,84         | 356 685,75            |
| 3300 Tuet ja avustukset             | 299 400            | 291 241,45            | 8 158,55           | 97,28         | 430 167,34            |
| 3400 Muut toimintatuotot            | 7 000              | 8 476,14              | -1 476,14          | 121,09        | 2 607,82              |
| 3000 TOIMINTATUOTOT                 | 1 157 800          | 1 069 790,02          | 88 009,98          | 92,4          | 1 210 069,33          |
| 4000 TOIMINTAKULUT                  |                    |                       |                    |               |                       |
| 4001 Henkilöstökulut                | -12 021 700        | -11 741 948,81        | -279 751,19        | 97,67         | -11 442 236,06        |
| 4300 Palvelujen ostot               | -3 107 200         | -3 144 090,61         | 36 890,61          | 101,19        | -3 077 308,62         |
| 4500 Aineet, tarvikkeet ja          | -617 300           | -468 381,89           | -148 918,11        | 75,88         | -476 455,60           |
| 4700 Avustukset                     | -297 700           | -216 779,83           | -80 920,17         | 72,82         | -264 998,42           |
| 4800 Muut toimintakulut             | -60 600            | -97 137,24            | 36 537,24          | 160,29        | -105 637,12           |
| 4000 TOIMINTAKULUT                  | -16 104 500        | -15 668 338,38        | -436 161,62        | 97,29         | -15 366 635,82        |
| <b>4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>      | <b>-14 946 700</b> | <b>-14 598 548,36</b> | <b>-348 151,64</b> | <b>97,67</b>  | <b>-14 156 566,49</b> |
| 6999 VUOSIKATE                      | -14 946 700        | -14 598 548,36        | -348 151,64        | 97,67         | -14 156 566,49        |
| 7000 Poistot ja arvonalentum        |                    |                       |                    |               |                       |
| 7100 Suunnitelman mukaiset          | -1 042 300         | -779 418,18           | -262 881,82        | 74,78         | -796 214,37           |
| 7000 Poistot ja arvonalentum        | -1 042 300         | -779 418,18           | -262 881,82        | 74,78         | -796 214,37           |
| 8499 TILIKAUDEN TULOS               | -15 989 000        | -15 377 966,54        | -611 033,46        | 96,18         | -14 952 780,86        |

|                                     |                   |                      |                    |              |                      |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------|--------------|----------------------|
| 8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄM        | -15 989 000       | -15 377 966,54       | -611 033,46        | 96,18        | -14 952 780,86       |
| <b>00000065 Tekninen lautakunta</b> |                   |                      |                    |              |                      |
| 0003 TULOSLASKELMA                  |                   |                      |                    |              |                      |
| 3000 TOIMINTATUOTOT                 |                   |                      |                    |              |                      |
| 3001 Myyntituotot                   | 169 000           | 193 024,98           | -24 024,98         | 114,22       | 177 351,13           |
| 3200 Maksutuotot                    | 24 300            | 25 076,88            | -776,88            | 103,2        | 32 160,02            |
| 3300 Tuet ja avustukset             | 8 900             | 21 411,32            | -12 511,32         | 240,58       | 24 500,29            |
| 3400 Muut toimintatuotot            | 1 151 300         | 1 260 331,73         | -109 031,73        | 109,47       | 1 237 758,76         |
| 3000 TOIMINTATUOTOT                 | 1 353 500         | 1 499 844,91         | -146 344,91        | 110,81       | 1 471 770,20         |
| 4000 TOIMINTAKULUT                  |                   |                      |                    |              |                      |
| 4001 Henkilöstökulut                | -1 750 900        | -1 638 134,51        | -112 765,49        | 93,56        | -1 511 827,25        |
| 4300 Palvelujen ostot               | -1 878 700        | -1 796 781,32        | -81 918,68         | 95,64        | -1 793 738,02        |
| 4500 Aineet, tarvikkeet ja          | -1 328 000        | -1 285 446,61        | -42 553,39         | 96,8         | -1 326 673,48        |
| 4700 Avustukset                     | -3 000            | -2 077,60            | -922,4             | 69,25        | -2 641,50            |
| 4800 Muut toimintakulut             | -53 900           | -74 052,80           | 20 152,80          | 137,39       | -49 804,15           |
| 4000 TOIMINTAKULUT                  | -5 014 500        | -4 796 492,84        | -218 007,16        | 95,65        | -4 684 684,40        |
| <b>4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>      | <b>-3 661 000</b> | <b>-3 296 647,93</b> | <b>-364 352,07</b> | <b>90,05</b> | <b>-3 212 914,20</b> |
| 6999 VUOSIKATE                      | -3 661 000        | -3 296 647,93        | -364 352,07        | 90,05        | -3 212 914,20        |
| 7000 Poistot ja arvonalentum        |                   |                      |                    |              |                      |
| 7100 Suunnitelman mukaiset          | -1 047 200        | -1 358 224,40        | 311 024,40         | 129,7        | -1 201 115,87        |
| 7000 Poistot ja arvonalentum        | -1 047 200        | -1 358 224,40        | 311 024,40         | 129,7        | -1 201 115,87        |
| 8000 Satunnaiset tuotot ja k        |                   |                      |                    |              |                      |
| 8001 Satunnaiset tuotot             |                   | 8 135,48             | -8 135,48          |              | 23 546,75            |
| 8000 Satunnaiset tuotot ja k        |                   | 8 135,48             | -8 135,48          |              | 23 546,75            |
| 8499 TILIKAUDEN TULOS               | -4 708 200        | -4 646 736,85        | -61 463,15         | 98,69        | -4 390 483,32        |
| 8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄM        | -4 708 200        | -4 646 736,85        | -61 463,15         | 98,69        | -4 390 483,32        |
| <b>00000080 Rahoitus</b>            |                   |                      |                    |              |                      |
| 4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ             |                   |                      |                    |              |                      |
| 0003 TULOSLASKELMA                  |                   |                      |                    |              |                      |
| 5000 Verotulot                      | 24 544 000        | 25 245 045,58        | -701 045,58        | 102,86       | 21 382 153,92        |
| 5500 Valtionosuudet                 | 1 810 300         | 1 832 594,92         | -22 294,92         | 101,23       | 1 684 391,00         |
| 6000 Rahoitustuotot ja -kulu        |                   |                      |                    |              |                      |
| 6001 Korkotuotot                    | 420 000           | 372 557,13           | 47 442,87          | 88,7         | 401 191,41           |
| 6100 Muut rahoitustuotot            | 60 000            | 58 526,38            | 1 473,62           | 97,54        | 71 896,99            |
| 6200 Korkokulut                     | -332 000          | -255 584,32          | -76 415,68         | 76,98        | -279 014,13          |
| 6300 Muut rahoituskulut             | -1 000            | -2 299,42            | 1 299,42           | 229,94       | -562,78              |
| 6000 Rahoitustuotot ja -kulu        | 147 000           | 173 199,77           | -26 199,77         | 117,82       | 193 511,49           |
| 6999 VUOSIKATE                      | 26 501 300        | 27 250 840,27        | -749 540,27        | 102,83       | 23 260 056,41        |
| 8499 TILIKAUDEN TULOS               | 26 501 300        | 27 250 840,27        | -749 540,27        | 102,83       | 23 260 056,41        |
| 8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄM        | 26 501 300        | 27 250 840,27        | -749 540,27        | 102,83       | 23 260 056,41        |
| <b>00000006 Keminmaan kunta</b>     |                   |                      |                    |              |                      |
| 0003 TULOSLASKELMA                  |                   |                      |                    |              |                      |
| 3000 TOIMINTATUOTOT                 |                   |                      |                    |              |                      |
| 3001 Myyntituotot                   | 745 800           | 735 152,73           | 10 647,27          | 98,57        | 650 381,74           |

|                                      |                    |                       |                      |               |                       |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|---------------|-----------------------|
| 3200 Maksutuotot                     | 411 400            | 318 646,75            | 92 753,25            | 77,45         | 388 845,77            |
| 3300 Tuet ja avustukset              | 663 600            | 596 817,44            | 66 782,56            | 89,94         | 840 234,28            |
| 3400 Muut toimintatuotot             | 1 163 300          | 1 273 286,78          | -109 986,78          | 109,45        | 1 305 658,38          |
| <b>3000 TOIMINTATUOTOT</b>           | <b>2 984 100</b>   | <b>2 923 903,70</b>   | <b>60 196,30</b>     | <b>97,98</b>  | <b>3 185 120,17</b>   |
| 4000 TOIMINTAKULUT                   |                    |                       |                      |               |                       |
| 4001 Henkilöstökulut                 | -15 253 000        | -14 818 173,87        | -434 826,13          | 97,15         | -14 554 630,68        |
| 4300 Palvelujen ostot                | -7 200 900         | -6 866 692,03         | -334 207,97          | 95,36         | -5 985 847,44         |
| 4500 Aineet, tarvikkeet ja           | -2 096 900         | -1 843 865,63         | -253 034,37          | 87,93         | -1 867 615,13         |
| 4700 Avustukset                      | -886 000           | -975 298,22           | 89 298,22            | 110,08        | -592 387,27           |
| 4800 Muut toimintakulut              | -123 900           | -222 543,72           | 98 643,72            | 179,62        | -162 368,73           |
| <b>4000 TOIMINTAKULUT</b>            | <b>-25 560 700</b> | <b>-24 726 573,47</b> | <b>-834 126,53</b>   | <b>96,74</b>  | <b>-23 162 849,25</b> |
| <b>4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>       | <b>-22 576 600</b> | <b>-21 802 669,77</b> | <b>-773 930,23</b>   | <b>96,57</b>  | <b>-19 977 729,08</b> |
| 5000 Verotulot                       | 24 544 000         | 25 245 045,58         | -701 045,58          | 102,86        | 21 382 153,92         |
| 5500 Valtionosuudet                  | 1 810 300          | 1 832 594,92          | -22 294,92           | 101,23        | 1 684 391,00          |
| 6000 Rahoitustuotot ja -kulu         |                    |                       |                      |               |                       |
| 6001 Korkotuotot                     | 420 000            | 372 557,13            | 47 442,87            | 88,7          | 401 191,41            |
| 6100 Muut rahoitustuotot             | 60 000             | 58 526,38             | 1 473,62             | 97,54         | 71 896,99             |
| 6200 Korkokulut                      | -332 000           | -255 584,32           | -76 415,68           | 76,98         | -279 014,13           |
| 6300 Muut rahoituskulut              | -1 000             | -2 299,42             | 1 299,42             | 229,94        | -562,78               |
| 6000 Rahoitustuotot ja -kulu         | 147 000            | 173 199,77            | -26 199,77           | 117,82        | 193 511,49            |
| <b>6999 VUOSIKATE</b>                | <b>3 924 700</b>   | <b>5 448 170,50</b>   | <b>-1 523 470,50</b> | <b>138,82</b> | <b>3 282 327,33</b>   |
| 7000 Poistot ja arvonalentum         |                    |                       |                      |               |                       |
| 7100 Suunnitelman mukaiset           | -2 089 500         | -2 137 642,58         | 48 142,58            | 102,3         | -1 997 330,24         |
| 7200 Kertaluonteiset poisto          |                    |                       |                      |               | -87 845,00            |
| 7000 Poistot ja arvonalentum         | -2 089 500         | -2 137 642,58         | 48 142,58            | 102,3         | -2 085 175,24         |
| 8000 Satunnaiset tuotot ja k         |                    |                       |                      |               |                       |
| 8001 Satunnaiset tuotot              |                    | 8 135,48              | -8 135,48            |               | 23 546,75             |
| 8100 Satunnaiset kulut               |                    | -0,88                 | 0,88                 |               |                       |
| 8000 Satunnaiset tuotot ja k         |                    | 8 134,60              | -8 134,60            |               | 23 546,75             |
| <b>8499 TILIKAUDEN TULOS</b>         | <b>1 835 200</b>   | <b>3 318 662,52</b>   | <b>-1 483 462,52</b> | <b>180,83</b> | <b>1 220 698,84</b>   |
| <b>8800 TILIKAUDEN YLI-/ALI-JÄÄM</b> | <b>1 835 200</b>   | <b>3 318 662,52</b>   | <b>-1 483 462,52</b> | <b>180,83</b> | <b>1 220 698,84</b>   |

| Tunnusluvut (ulkoinen) |                 |                 |
|------------------------|-----------------|-----------------|
| Toimintakate/asukas    | TP 2025         | TP 2024         |
| Keskusvaaliltk         | -4,58           | -5,21           |
| Valtuusto              | -19,14          | -10,20          |
| Kunnanhallitus         | -487,33         | -324,62         |
| Tarkastusltk           | -4,72           | -2,99           |
| Sivistysltk            | -1926,95        | -1861,73        |
| Tekninen ltk           | -435,14         | -422,53         |
| <b>Koko kunta</b>      | <b>-2877,86</b> | <b>-2627,27</b> |

**Toimielinten käyttötalousarvioiden toteutuma vuonna 2025 (ulkoinen/sisäinen)**

| TOIMIALA sis./ulk.                    | Budjetti+<br>muutos | Toteuma<br>1-12 2025 | Poikkeama   | Käyttö<br>% | Toteuma 1-<br>12 2024 |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------|-------------|-----------------------|
| <b>00000010 Keskusvaalilautakunta</b> |                     |                      |             |             |                       |
| TULOSLASKELMA                         |                     |                      |             |             |                       |
| TOIMINTATUOTOT                        | 9 100               | 8 583,40             | 516,6       | 94,32       | 44 232,00             |
| TOIMINTAKULUT                         | -47 100             | -43 256,93           | -3 843,07   | 91,84       | -83 815,66            |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                    | -38 000             | -34 673,53           | -3 326,47   | 91,25       | -39 583,66            |
| VUOSIKATE                             | -38 000             | -34 673,53           | -3 326,47   | 91,25       | -39 583,66            |
| TILIKAUDEN TULOS                      | -38 000             | -34 673,53           | -3 326,47   | 91,25       | -39 583,66            |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ              | -38 000             | -34 673,53           | -3 326,47   | 91,25       | -39 583,66            |
| <b>00000015 Kunnanvaltuusto</b>       |                     |                      |             |             |                       |
| TULOSLASKELMA                         |                     |                      |             |             |                       |
| TOIMINTAKULUT                         | -95 600             | -145 031,42          | 49 431,42   | 151,71      | -77 574,48            |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                    | -95 600             | -145 031,42          | 49 431,42   | 151,71      | -77 574,48            |
| VUOSIKATE                             | -95 600             | -145 031,42          | 49 431,42   | 151,71      | -77 574,48            |
| TILIKAUDEN TULOS                      | -95 600             | -145 031,42          | 49 431,42   | 151,71      | -77 574,48            |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ              | -95 600             | -145 031,42          | 49 431,42   | 151,71      | -77 574,48            |
| <b>00000021 Kunnanhallitus</b>        |                     |                      |             |             |                       |
| TULOSLASKELMA                         |                     |                      |             |             |                       |
| TOIMINTATUOTOT                        | 463 700             | 345 685,37           | 118 014,63  | 74,55       | 459 048,64            |
| TOIMINTAKULUT                         | -4 295 500          | -4 066 083,20        | -229 416,80 | 94,66       | -3 014 995,37         |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                    | -3 831 800          | -3 720 397,83        | -111 402,17 | 97,09       | -2 555 946,73         |
| VUOSIKATE                             | -3 831 800          | -3 720 397,83        | -111 402,17 | 97,09       | -2 555 946,73         |
| Poistot ja arvonalentumiset           |                     |                      |             |             | -87 845,00            |
| Satunnaiset tuotot ja k               |                     | -0,88                | 0,88        |             |                       |
| TILIKAUDEN TULOS                      | -3 831 800          | -3 720 398,71        | -111 401,29 | 97,09       | -2 643 791,73         |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ              | -3 831 800          | -3 720 398,71        | -111 401,29 | 97,09       | -2 643 791,73         |
| <b>00000025 Tarkastuslautakunta</b>   |                     |                      |             |             |                       |
| TULOSLASKELMA                         |                     |                      |             |             |                       |
| TOIMINTAKULUT                         | -32 200             | -35 739,70           | 3 539,70    | 110,99      | -22 708,49            |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                    | -32 200             | -35 739,70           | 3 539,70    | 110,99      | -22 708,49            |
| VUOSIKATE                             | -32 200             | -35 739,70           | 3 539,70    | 110,99      | -22 708,49            |
| TILIKAUDEN TULOS                      | -32 200             | -35 739,70           | 3 539,70    | 110,99      | -22 708,49            |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ              | -32 200             | -35 739,70           | 3 539,70    | 110,99      | -22 708,49            |
| <b>00000062 Sivistyslautakunta</b>    |                     |                      |             |             |                       |
| TULOSLASKELMA                         |                     |                      |             |             |                       |
| TOIMINTATUOTOT                        | 1 157 800           | 1 069 790,02         | 88 009,98   | 92,4        | 1 210 069,33          |
| TOIMINTAKULUT                         | -17 997 900         | -17 517 686,28       | -480 213,72 | 97,33       | -17 266 633,22        |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                    | -16 840 100         | -16 447 896,26       | -392 203,74 | 97,67       | -16 056 563,89        |
| VUOSIKATE                             | -16 840 100         | -16 447 896,26       | -392 203,74 | 97,67       | -16 056 563,89        |
| Poistot ja arvonalentumiset           | -1 042 300          | -779 418,18          | -262 881,82 | 74,78       | -796 214,37           |
| TILIKAUDEN TULOS                      | -17 882 400         | -17 227 314,44       | -655 085,56 | 96,34       | -16 852 778,26        |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ              | -17 882 400         | -17 227 314,44       | -655 085,56 | 96,34       | -16 852 778,26        |
| <b>00000065 Tekninen lautakunta</b>   |                     |                      |             |             |                       |
| TULOSLASKELMA                         |                     |                      |             |             |                       |
| TOIMINTATUOTOT                        | 3 275 600           | 3 377 561,81         | -101 961,81 | 103,11      | 3 932 055,83          |
| TOIMINTAKULUT                         | -5 014 500          | -4 796 492,84        | -218 007,16 | 95,65       | -5 157 407,66         |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                    | -1 738 900          | -1 418 931,03        | -319 968,97 | 81,6        | -1 225 351,83         |
| VUOSIKATE                             | -1 738 900          | -1 418 931,03        | -319 968,97 | 81,6        | -1 225 351,83         |
| Poistot ja arvonalentumiset           | -1 047 200          | -1 358 224,40        | 311 024,40  | 129,7       | -1 201 115,87         |
| Satunnaiset tuotot ja kulut           |                     | 8 135,48             | -8 135,48   |             | 23 546,75             |
| TILIKAUDEN TULOS                      | -2 786 100          | -2 769 019,95        | -17 080,05  | 99,39       | -2 402 920,95         |

|                                 |                    |                       |                      |               |                       |
|---------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|---------------|-----------------------|
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ        | -2 786 100         | -2 769 019,95         | -17 080,05           | 99,39         | -2 402 920,95         |
| <b>00000080 Rahoitus</b>        |                    |                       |                      |               |                       |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ              |                    | 0                     |                      |               | 0                     |
| TULOSLASKELMA                   |                    |                       |                      |               |                       |
| Verotulot                       | 24 544 000         | 25 245 045,58         | -701 045,58          | 102,86        | 21 382 153,92         |
| Valtionosuudet                  | 1 810 300          | 1 832 594,92          | -22 294,92           | 101,23        | 1 684 391,00          |
| Rahoitustuotot ja -kulut        | 147 000            | 173 199,77            | -26 199,77           | 117,82        | 193 511,49            |
| VUOSIKATE                       | 26 501 300         | 27 250 840,27         | -749 540,27          | 102,83        | 23 260 056,41         |
| TILIKAUDEN TULOS                | 26 501 300         | 27 250 840,27         | -749 540,27          | 102,83        | 23 260 056,41         |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ        | 26 501 300         | 27 250 840,27         | -749 540,27          | 102,83        | 23 260 056,41         |
| <b>00000005 Keminmaan Kunta</b> |                    |                       |                      |               |                       |
| TULOSLASKELMA                   |                    |                       |                      |               |                       |
| TOIMINTATUOTOT                  | 4 906 200          | 4 801 620,60          | 104 579,40           | 97,87         | 5 645 405,80          |
| TOIMINTAKULUT                   | -27 482 800        | -26 604 290,37        | -878 509,63          | 96,8          | -25 623 134,88        |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>       | <b>-22 576 600</b> | <b>-21 802 669,77</b> | <b>-773 930,23</b>   | <b>96,57</b>  | <b>-19 977 729,08</b> |
| Verotulot                       | 24 544 000         | 25 245 045,58         | -701 045,58          | 102,86        | 21 382 153,92         |
| Valtionosuudet                  | 1 810 300          | 1 832 594,92          | -22 294,92           | 101,23        | 1 684 391,00          |
| Rahoitustuotot ja -kulut        | 147 000            | 173 199,77            | -26 199,77           | 117,82        | 193 511,49            |
| <b>VUOSIKATE</b>                | <b>3 924 700</b>   | <b>5 448 170,50</b>   | <b>-1 523 470,50</b> | <b>138,82</b> | <b>3 282 327,33</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -2 089 500         | -2 137 642,58         | 48 142,58            | 102,3         | -2 085 175,24         |
| Satunnaiset tuotot ja kulut     |                    | 8 134,60              | -8 134,60            |               | 23 546,75             |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>         | <b>1 835 200</b>   | <b>3 318 662,52</b>   | <b>-1 483 462,52</b> | <b>180,83</b> | <b>1 220 698,84</b>   |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>1 835 200</b>   | <b>3 318 662,52</b>   | <b>-1 483 462,52</b> | <b>180,83</b> | <b>1 220 698,84</b>   |

| Tunnusluvut (sis/ulk) |                 |                 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| Toimintakate/asukas   | TP 2025         | TP 2024         |
| Keskusvaaliltk        | -4,58           | -0,31           |
| Valtuusto             | -19,14          | -8,06           |
| Kunnanhallitus        | -491,08         | -259,04         |
| Tarkastusltk          | -4,72           | -2,48           |
| Sivistysltk           | -2171,05        | -1772,28        |
| Tekninen ltk          | -187,29         | -135,07         |
| <b>Koko kunta</b>     | <b>-2877,86</b> | <b>-2177,24</b> |

## 8.2.2 Tuloslaskelman toteutuminen

Tuloslaskelmaosassa osoitetaan, kuinka kunnan tilikaudelle jaksotettu tulo-rahoitus riittää palvelutoiminnan jaksotettuihin menoihin, rahoitusmenoihin ja omaisuuden poistoihin. Tuloslaskelman sitovuus valtuustoon nähden on velvoite toimia valtuuston hyväksymän suunnitelman mukaisesti.

### Verotulojen erittely

| Verotulojen erittely      | TA 2025      | TP 2025      | Poikkeama   |
|---------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Kunnallisvero             | 16414        | 15418        | 996         |
| Kiinteistövero            | 4181         | 4260         | -79         |
| Yhteisövero               | 1449         | 1399         | 50          |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>22044</b> | <b>21077</b> | <b>967</b>  |
| Kaivosmineraalivero       | 2500         | 4167         | -1667       |
| <b>VEROTULOT YHTEENSÄ</b> | <b>24544</b> | <b>25244</b> | <b>-700</b> |

**Kiinteistöveroprosentit olivat seuraavat vuonna 2025:**

- maa-alueet 1,3 %,
- rakennukset 0,93 %,
- vakituiset asuinrakennukset 0,41 %,
- muut asuinrakennukset/loma-asunnot 1 %
- voimalaitokset 3,1 %,
- rakentamaton rakennuspaikka 4 % ja
- yleishyödylliset yhteisöt 0 %.

**Valtionosuudet**

| Valtionosuudet 1000 eur.                            | 2025        | 2024        | Poikkeama    |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Kunnan peruspalv.valtionosuus (ml.t tasaus)         | 1529        | 1071        | -458         |
| siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus | 672         | 1132        | 460          |
| siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus     | 0           | 0           | 0            |
| Opetus- ja kulttuuritoimen mukaiset valtionosuudet  | -368        | -519        | -151         |
| <b>VEROTULOT YHTEENSÄ</b>                           | <b>1833</b> | <b>1684</b> | <b>-1178</b> |

**Tuloslaskelma (ulk)**

|                                | Budjetti+<br>muutos | Toteuma<br>1.1.-31.12.2025 | Poikkeama          | Käyttö<br>%  | Toteuma<br>1.1.-31.12.2024 |
|--------------------------------|---------------------|----------------------------|--------------------|--------------|----------------------------|
| <b>0003 TULOSLASKELMA</b>      |                     |                            |                    |              |                            |
| <b>3000 TOIMINTATUOTOT</b>     |                     |                            |                    |              |                            |
| 3001 Myyntituotot              | 745 800             | 735 152,73                 | 10 647,27          | 98,57        | 650 381,74                 |
| 3200 Maksutuotot               | 411 400             | 318 646,75                 | 92 753,25          | 77,45        | 388 845,77                 |
| 3300 Tuet ja avustukset        | 663 600             | 596 817,44                 | 66 782,56          | 89,94        | 840 234,28                 |
| 3400 Muut toimintatuotot       | 1 163 300           | 1 273 286,78               | -109 986,78        | 109,45       | 1 305 658,38               |
| <b>3000 TOIMINTATUOTOT</b>     | <b>2 984 100</b>    | <b>2 923 903,70</b>        | <b>60 196,30</b>   | <b>97,98</b> | <b>3 185 120,17</b>        |
| <b>4000 TOIMINTAKULUT</b>      |                     |                            |                    |              |                            |
| 4001 Henkilöstökulut           | -15 253 000         | -14 818 173,87             | -434 826,13        | 97,15        | -14 554 630,68             |
| 4300 Palvelujen ostot          | -7 200 900          | -6 866 692,03              | -334 207,97        | 95,36        | -5 985 847,44              |
| 4500 Aineet, tarvikkeet ja     | -2 096 900          | -1 843 865,63              | -253 034,37        | 87,93        | -1 867 615,13              |
| 4700 Avustukset                | -886 000            | -975 298,22                | 89 298,22          | 110,08       | -592 387,27                |
| 4800 Muut toimintakulut        | -123 900            | -222 543,72                | 98 643,72          | 179,62       | -162 368,73                |
| <b>4000 TOIMINTAKULUT</b>      | <b>-25 560 700</b>  | <b>-24 726 573,47</b>      | <b>-834 126,53</b> | <b>96,74</b> | <b>-23 162 849,25</b>      |
| <b>4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b> | <b>-22 576 600</b>  | <b>-21 802 669,77</b>      | <b>-773 930,23</b> | <b>96,57</b> | <b>-19 977 729,08</b>      |
| 5000 Verotulot                 | 24 544 000          | 25 245 045,58              | -701 045,58        | 102,86       | 21 382 153,92              |
| 5500 Valtionosuudet            | 1 810 300           | 1 832 594,92               | -22 294,92         | 101,23       | 1 684 391,00               |
| 6000 Rahoitustuotot ja -kulu   |                     |                            |                    |              |                            |
| 6001 Korkotuotot               | 420 000             | 372 557,13                 | 47 442,87          | 88,7         | 401 191,41                 |
| 6100 Muut rahoitustuotot       | 60 000              | 58 526,38                  | 1 473,62           | 97,54        | 71 896,99                  |
| 6200 Korkokulut                | -332 000            | -255 584,32                | -76 415,68         | 76,98        | -279 014,13                |

|                                     |                  |                     |                      |               |                     |
|-------------------------------------|------------------|---------------------|----------------------|---------------|---------------------|
| 6300 Muut rahoituskulut             | -1 000           | -2 299,42           | 1 299,42             | 229,94        | -562,78             |
| 6000 Rahoitustuotot ja -kulu        | 147 000          | 173 199,77          | -26 199,77           | 117,82        | 193 511,49          |
| <b>6999 VUOSIKATE</b>               | <b>3 924 700</b> | <b>5 448 170,50</b> | <b>-1 523 470,50</b> | <b>138,82</b> | <b>3 282 327,33</b> |
| 7000 Poistot ja arvonalentum        |                  |                     |                      |               |                     |
| 7100 Suunnitelman mukaiset          | -2 089 500       | -2 137 642,58       | 48 142,58            | 102,3         | -1 997 330,24       |
| 7200 Kertaluonteiset poisto         |                  |                     |                      |               | -87 845,00          |
| 7000 Poistot ja arvonalentum        | -2 089 500       | -2 137 642,58       | 48 142,58            | 102,3         | -2 085 175,24       |
| 8000 Satunnaiset tuotot ja k        |                  |                     |                      |               |                     |
| 8001 Satunnaiset tuotot             |                  | 8 135,48            | -8 135,48            |               | 23 546,75           |
| 8100 Satunnaiset kulut              |                  | -0,88               | 0,88                 |               |                     |
| 8000 Satunnaiset tuotot ja k        |                  | 8 134,60            | -8 134,60            |               | 23 546,75           |
| <b>8499 TILIKAUDEN TULOS</b>        | <b>1 835 200</b> | <b>3 318 662,52</b> | <b>-1 483 462,52</b> | <b>180,83</b> | <b>1 220 698,84</b> |
| <b>8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄM</b> | <b>1 835 200</b> | <b>3 318 662,52</b> | <b>-1 483 462,52</b> | <b>180,83</b> | <b>1 220 698,84</b> |

**Toimintakate** oli vuonna 2025 on 1,8 milj. euroa enemmän alijäämäinen kuin vuonna 2024.

**Verotulokertymä** oli 25,245 milj. euroa. Kokonaisuudessaan kertymä oli 18,07 % suurempi kuin vuonna 2024 (21,382 milj. euroa).

**Valtionosuudet** olivat vuonna 2025 1,833 milj. euroa ja ne toteutuivat 8,8 % suurempana kuin vuonna 2024 (1,684 milj. euroa). Valtionosuudet olivat talousarviovuodelle budjetoitua suuremmat 1,23 %.

Tilikauden tulos oli talousarviossa vuodelle 2025 laadittu ylijäämäiseksi 1,835 milj. euroa. Tilikauden 2025 toteutuma tulos oli **ylijäämäinen 3,319 milj. euroa**.

Budjettiin verrattuna verotulojen suurempi toteuma ennakoituun sekä toimintakulujen ennakoitua pienempi toteuma kasvatti tuloksen ylijäämäiseksi.

### 8.2.3 Investointien sitovuustaso

Investointiosan sitovuus on valtuuston osalta hankkeille otetut määrärahat ja tuloarviot. Talousarvioon voidaan sisällyttää vain ne hankkeet, joista on tehty tilahankkeiden suunnittelu- ja toteutusohjeiden mukainen tarveselvitys.

Kunnanhallituksella on oikeus muuttaa alle 100.000 euron investointimäärärahan käyttötarkoitusta, mikäli muutokselle on perusteita tai jotain hanketta ei pystytä talousarvio vuotena toteuttamaan. Kunnanhallituksen tulee saattaa valtuuston tiedoksi tekemänsä muutokset investointiosaan.

Kunnan investointien suunnittelu- ja toteuttamis- sekä seurantavastuu annetaan teknisen lautakunnan vastuulle kuitenkin siten, että investoinneista aiheutuvat suunnitelmapoistot säilyvät lautakuntien käyttötalouden menoina.

Investointihankkeen valmistuessa tulee teknisen toimen laatia hankkeen taloudellinen loppuselvitys ja saattaa se kunnanhallitukselle ja valtuustolle tiedoksi.

## 8.2.4 Investointien toteutuminen

Investoinnit toteutettiin pääosin suunnitellulla tavalla.

Suurimmat poikkeamat talousarvion suunnitelmaan talousarvion muutosten ja määrärahasiirtojen jälkeen:

- 120013 Koulukeskus yläkoulu
  - Suunnittelurahasta jäi käyttämättä talousarvion muutoksen jälkeen 155 300 euroa suunnittelun aloituksen viivästymisen vuoksi
- 120031 Ulenin halli
  - Aikaisempi rakennesuunnittelu tehtiin uudelleen suunnitelmien selkeyttämiseksi, suunnittelukulut siirrettiin käyttötalouteen toteuman ollessa alle 10 000 euroa. Investointimääräraha 150 000 euroa jäi käyttämättä.
- 130001 Teiden uudisrakentaminen
  - Uusien katujen rakentaminen viivästyi asemakaavamuutoksen aiheuttamien viivästysten vuoksi. Määrärahaa jäi käyttämättä noin 30 000 euroa.
- 130008 Ulkoilureittien kunnostus
  - Lautakunnan nostama määräraha oli ylimitoitettu suunnittelun kustannuksiin nähden. Kustannukset olivat 11 000 euroa ja määrärahaa 50 000 euroa. Käyttämättä jäi noin 39 000 euroa.
- 130011 Ylipainehalli
  - Hallin hankesuunnitelman ja maaperätutkimusten jälkeen investoinnista jäi käyttämättä noin 30 000 euroa määrärahan muutosten jälkeen.

Investointiosan edellä esitettyjen poikkeamien huomioimisen jälkeen investointien toteuttamisprosentti on 92 %.

### INVESTOINTIMENOT 2025

|                                   | Budjetti | Budjetti + | Toteutuma   | Poikkeama  | Käyttö |
|-----------------------------------|----------|------------|-------------|------------|--------|
|                                   | 2025     | muutos     | 2025 01-12  |            | %      |
| <b>112001 Maa-alueet</b>          |          |            |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT             | -50 000  | -130 000   | -146 532,80 | -16 532,80 | 112,72 |
| 9049 INVESTOINTITULOT             | 25 000   | 25 000     | 12 464,52   | -12 535,48 | 49,86  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO           | -25 000  | -105 000   | -134 068,28 | -29 068,28 | 127,68 |
| <b>112002 Osakkeet ja osuudet</b> |          |            |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT             |          |            | -1 520,00   | -1 520,00  |        |
| 9049 INVESTOINTITULOT             |          |            | 7 000,88    | 7 000,88   |        |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO           |          |            | 5 480,88    | 5 480,88   |        |
| <b>111001 ATK-ohjelmat 3v</b>     |          |            |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT             |          | -27 100    | -36 537,59  | -9 437,59  | 134,83 |

|                                      |            |          |             |            |        |
|--------------------------------------|------------|----------|-------------|------------|--------|
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              |            | -27 100  | -36 537,59  | -9 437,59  | 134,83 |
| <b>132002 Atk-laitteet</b>           |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                |            | -25 000  |             | 25 000,00  |        |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              |            | -25 000  |             | 25 000,00  |        |
| <b>120001 Einola</b>                 |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -60 000    | -60 000  | -34 460,71  | 25 539,29  | 57,43  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -60 000    | -60 000  | -34 460,71  | 25 539,29  | 57,43  |
| <b>120003 Ilmolan koulu</b>          |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -30 000    | -30 000  | -14 184,08  | 15 815,92  | 47,28  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -30 000    | -30 000  | -14 184,08  | 15 815,92  | 47,28  |
| <b>120004 Järvikoti</b>              |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -61 000    | -61 000  | -51 807,38  | 9 192,62   | 84,93  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -61 000    | -61 000  | -51 807,38  | 9 192,62   | 84,93  |
| <b>120013 Koulukeskus yläkoulu</b>   |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -1 232 500 | -200 000 | -44 700,00  | 155 300,00 | 22,35  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -1 232 500 | -200 000 | -44 700,00  | 155 300,00 | 22,35  |
| <b>120015 Kunnanvirasto</b>          |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -30 000    | -30 000  |             | 30 000,00  |        |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -30 000    | -30 000  |             | 30 000,00  |        |
| <b>120019 Lautiosaaren päiväkoti</b> |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -500 000   | -599 900 | -599 900,00 |            | 100    |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -500 000   | -599 900 | -599 900,00 |            | 100    |
| <b>120022 Nuoriso-/Kirjastotalo</b>  |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -85 000    | -85 000  | -37 300,33  | 47 699,67  | 43,88  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -85 000    | -85 000  | -37 300,33  | 47 699,67  | 43,88  |
| <b>120026 Pölhön koulu uusi</b>      |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -25 000    | -25 000  | -11 046,21  | 13 953,79  | 44,18  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -25 000    | -25 000  | -11 046,21  | 13 953,79  | 44,18  |
| <b>120031 Ulenin halli</b>           |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -150 000   | -150 000 |             | 150 000,00 |        |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -150 000   | -150 000 |             | 150 000,00 |        |
| <b>130001 Teiden uudisrakennus</b>   |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -100 000   | -200 000 | -169 197,15 | 30 802,85  | 84,6   |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -100 000   | -200 000 | -169 197,15 | 30 802,85  | 84,6   |
| <b>130002 Teiden perusparannus</b>   |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -300 000   | -45 100  | -40 624,36  | 4 475,64   | 90,08  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -300 000   | -45 100  | -40 624,36  | 4 475,64   | 90,08  |
| <b>130003 Teiden päällystäminen</b>  |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -100 000   | -100 000 | -100 782,36 | -782,36    | 100,78 |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -100 000   | -100 000 | -100 782,36 | -782,36    | 100,78 |
| <b>130004 Teiden valaistus</b>       |            |          |             |            |        |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                | -50 000    | -50 000  | -38 183,86  | 11 816,14  | 76,37  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO              | -50 000    | -50 000  | -38 183,86  | 11 816,14  | 76,37  |

|                                              |            |            |               |            |       |
|----------------------------------------------|------------|------------|---------------|------------|-------|
| <b>130005 Yleisten alueiden kuivatus</b>     |            |            |               |            |       |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                        | -20 000    | -50 000    | -28 365,33    | 21 634,67  | 56,73 |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO                      | -20 000    | -50 000    | -28 365,33    | 21 634,67  | 56,73 |
| <b>130006 Liikenneturvallisuuden parant.</b> |            |            |               |            |       |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                        | -10 000    | -10 000    | -9 986,47     | 13,53      | 99,86 |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO                      | -10 000    | -10 000    | -9 986,47     | 13,53      | 99,86 |
| <b>130007 Leikkikentät</b>                   |            |            |               |            |       |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                        | -80 000    | -80 000    | -78 181,72    | 1 818,28   | 97,73 |
| 9049 INVESTOINTITULOT                        | 24 000     | 24 000     | 24 000,00     |            | 100   |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO                      | -56 000    | -56 000    | -54 181,72    | 1 818,28   | 96,75 |
| <b>130008 Ulkoilureittien kunnostus</b>      |            |            |               |            |       |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                        | -50 000    | -50 000    | -11 290,00    | 38 710,00  | 22,58 |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO                      | -50 000    | -50 000    | -11 290,00    | 38 710,00  | 22,58 |
| <b>131003 Ylipainehalli</b>                  |            |            |               |            |       |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                        | \$         | -50 000    | -29 388,75    | -29 388,75 |       |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO                      | -1 600 000 | -50 000    | -29 388,75    | -29 388,75 |       |
| <b>00000899 Investoinnit</b>                 |            |            |               |            |       |
| 9000 INVESTOINTIMENOT                        | -4 533 500 | -2 058 100 | -1 483 989,10 | 574 110,90 | 72,1  |
| 9049 INVESTOINTITULOT                        | 49 000     | 49 000     | 43 465,40     | -5 534,60  | 88,7  |
| 9080 INVESTOINNIT NETTO                      | -4 484 500 | -2 009 100 | -1 440 523,70 | 568 576,30 | 71,7  |

#### Investointien toteutuminen vuosina 2018–2025.

|                     | 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  | 2019  | 2018  |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Menot               | -1484 | -2571 | -4442 | -1984 | -5761 | -3695 | -1327 | -1625 |
| K-omaisuuden myynti | 19    | 16    | 7     | 143   | 20    | 18    | 6     | 6995  |
| Rahoitusosuudet     | 24    | 281   | 1024  | 91    | 542   | 17    | 39    | 67    |
| Muu investointitulo |       |       | 93    |       |       |       |       |       |
| Investoinnit netto  | -1441 | -2274 | -3318 | -1750 | -5199 | -3660 | -1282 | 5437  |

#### 8.2.5 Investointien määrärahamuutokset 2025

| Investoinnista                  | Summa     | Investointiin                     |
|---------------------------------|-----------|-----------------------------------|
| Lisämääräraha 26.6.2025         | -27 100   | 111001 ATK-Ohjelmat               |
| 112001 Maa-alueet               | -80 000   | 120013 Koulukeskus yläkoulu       |
| Määrärahan vähentäminen         | 952 500   | 120013 Koulukeskus yläkoulu       |
| 130002 Teiden perusparantaminen | -99 900   | 120019 Lautiosaaren päiväkot      |
| 130002 Teiden perusparantaminen | -100 000  | 130001 Teiden uudisrakentaminen   |
| 130002 Teiden perusparantaminen | -25 000   | 132002 ATK-Laitteet               |
| 130002 Teiden perusparantaminen | -30 000   | 130005 Yleisten alueiden kuivatus |
| Määrärahan vähentäminen         | 1 550 000 | 131003 Ylipainehalli              |

## 8.2.6 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosassa osoitetaan, kuinka paljon tulo-rahoituksen lisäksi tarvitaan pääomarahoitusta investointeihin ja lainan lyhennyksiin ja miten rahoitustarve katetaan tai kuinka suuri rahoitusjäämä on ja miten se käytetään.

|                                      | Budjetti+<br>muutos | Toteuma<br>1.1.-31.12.2025 | Poikkeama            | Käyttö<br>%    | Toteuma<br>1.1.-31.12.2024 |
|--------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|
| <b>0006 RAHOITUSLASKELMA</b>         |                     |                            |                      |                |                            |
| 9311 TOIMINNAN JA INVESTOINTI        |                     |                            |                      |                |                            |
| 9316 TOIMINNAN RAHAVIRTA             |                     |                            |                      |                |                            |
| 9321 VUOSIKATE                       | 3 924 700           | 5 448 170,50               | -1 523 470,50        | 138,82         | 3 282 327,33               |
| 9326 SATUNNAISET ERÄT                |                     | 8 134,60                   | -8 134,60            |                | 24 606,75                  |
| 9331 TULO-RAHOITUKSEN KORJAU         |                     | -308 061,99                | 308 061,99           |                | -24 606,75                 |
| <b>9316 TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>      | <b>3 924 700</b>    | <b>5 148 243,11</b>        | <b>-1 223 543,11</b> | <b>131,18</b>  | <b>3 282 327,33</b>        |
| 9351 INVESTOINTIEN RAHAVIRTA         |                     |                            |                      |                |                            |
| 9356 INVESTOINTIMENOT                | -2 058 100          | -1 483 989,10              | -574 110,90          | 72,1           | -2 571 273,70              |
| 9360 RAHOITUSOSUUDET INVEST          | 24 000              | 24 000,00                  |                      | 100            | 281 615,00                 |
| 9371 PYSYVIEN VAST.HYÖD. LU          | 25 000              | 27 600,00                  | -2 600,00            | 110,4          | 39 118,20                  |
| 9351 INVESTOINTIEN RAHAVIRTA         | -2 009 100          | -1 432 389,10              | -576 710,90          | 71,3           | -2 250 540,50              |
| <b>9311 TOIMINNAN JA INVESTOINTI</b> | <b>1 915 600</b>    | <b>3 715 854,01</b>        | <b>-1 800 254,01</b> | <b>193,98</b>  | <b>1 031 786,83</b>        |
| 9401 RAHOITUKSEN RAHAVIRTA           |                     |                            |                      |                |                            |
| 9410 ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSE         |                     |                            |                      |                |                            |
| 9411 ANTOLAINASAAMISTEN LIS          | -2 400 000          | -373 333,33                | -2 026 666,67        | 15,56          | -1 053 533,33              |
| 9415 ANTOLAINASAAMISTEN VÄH          | 372 300             | 392 836,34                 | -20 536,34           | 105,52         | 380 970,83                 |
| 9410 ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSE         | -2 027 700          | 19 503,01                  | -2 047 203,01        | -0,96          | -672 562,50                |
| 9460 LAINAKANNAN MUUTOKSET           |                     |                            |                      |                |                            |
| 9461 PITKÄAIKAISTEN LAINOJE          | 2 000 000           | 69 321,00                  | 1 930 679,00         | 3,47           | 3 203 271,00               |
| 9465 PITKÄAIKAISTEN LAINOJE          | -2 330 200          | -2 330 207,00              | 7                    | 100            | -2 513 541,00              |
| 9468 LYHYTAIKAISTEN LAINOJE          |                     |                            |                      |                | -1 500 000,00              |
| 9460 LAINAKANNAN MUUTOKSET           | -330 200            | -2 260 886,00              | 1 930 686,00         | 684,7          | -810 270,00                |
| 9487 MUUT MAKSUVALMIUDEN MUU         |                     | 1 227 477,63               | -1 227 477,63        |                | -148 571,30                |
| <b>9401 RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>    | <b>-2 357 900</b>   | <b>-1 013 905,36</b>       | <b>-1 343 994,64</b> | <b>43</b>      | <b>-1 631 403,80</b>       |
| <b>9490 RAHAVAROJEN MUUTOS</b>       | <b>-442 300</b>     | <b>2 701 948,65</b>        | <b>-3 144 248,65</b> | <b>-610,89</b> | <b>-599 616,97</b>         |
| 9500 RAHAVARAT 31.12.                |                     | 6 609 921,93               | -6 609 921,93        |                | 3 907 973,28               |
| 9501 RAHAVARAT 1.1.                  |                     | 3 907 973,28               | -3 907 973,28        |                | 4 507 590,25               |
| <b>9502 RAHAVAROJEN MUUTOS</b>       |                     | <b>2 701 948,65</b>        | <b>-2 701 948,65</b> |                | <b>-599 616,97</b>         |

Rahoituslaskelmassa sitova erä on kunnan lainanotto. Kunnanhallitus päättää talousarviolainojen otosta rahoituslaskelman mukaan. Vuodelle 2025 kunnanhallitukselle osoitetaan talousarviolainan nostovaltuudeksi 2,0 miljoonaa euroa. Uusista antolainauksista päättää aina valtuusto tapauskohtaisesti.

Vuonna 2025 kunnanhallitukselle annettiin oikeus käyttää kassalainoja maksuvalmiuden turvaamiseksi yhtäaikaista enintään 3,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 nostettiin ei nostettu lainaa kuntatodistuslimiitillä. Antolainat lisääntyivät vuonna 2025 0,373 milj. eurolla.

Ottolainojen vähennykset olivat yhteensä 2 330 207,00 euroa.

Antolainasaamisten vähennys 392836,34 euroa koostuu seuraavista asioista:

|                              |                |
|------------------------------|----------------|
| Keminmaan Energia ja Vesi Oy | 355 615,13 eur |
| Keminmaan Vuokra-asunnot Oy  | 37 221,21 eur  |

**Rahavarat kasvoivat 2 701 948,65 euroa 01.01.2025 tilanteesta.**

---

#### 8.2.7 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Talousarvion sitovista määrärahoista ja tuloarvioista on tehty selvitys edellä.

## 9 TYTÄRYHTIÖIDEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

### 9.1 Kunnanvaltuuston asettamat tavoitteet tytäryhtiöille

Talous- ja toimintasuunnitelmassa 2025–2027 asetettiin tytäryhtiöille seuraavat tavoitteet:

#### Keminmaan Energia ja Vesi Oy

- Talousarvion mukaiset tavoitteet.
- Yhtiö ja omistaja laativat yhdessä taloudelliset ja toiminnalliset strategisen tason tavoitteet
- Talouden vahvistaminen.
- Kunnan kanssa toteutettavien yhteisrakennushankkeiden parempi suunnittelu.
- Parempi yhteistyö kunnan suurten investointien kohdalla, jotta vältetään ylimääräiset yhtiölle tulevat kulut. Esimerkkinä koulukeskusinvestointi.
- Investoinnit painottuvat nykyisen vesihuoltoverkon korjaukseen ja ylläpitoon.
- Säännöllisten strategiapalaverien pitäminen yhtiön ja omistajan välillä, ensin kolmen kuukauden välein, myöhemmin puolen vuoden välein. Strategiapalaverissa tulee reflektoida edellinen 3 kk, onko pysytty sovitussa asioissa ja sovitussa strategiassa. Lisäksi tulee tarkastella tuleva 3 kk, mikä on suunnitelma ja tukeeko suunnitelma päätettyä strategiaa.

#### Keminmaan Vuokra-asunnot Oy

- Talousarvion mukaiset tavoitteet.
- Kiinnitetään erityistä huomiota kolmioiden ja suurten kaksioden houkuttelevuuteen ja tarjontaan. Tarkoituksena on mahdollistaa esimerkiksi eroperheiden kummankin puolison jääminen asumaan Keminmaahan.

### 9.2 Keminmaan Energia ja vesi Oy

#### Olennaisimmat tapahtumat tilikaudella 1.1.-31.12.2025

Tilikaudella 2025 Yhtiön toimintaa ohjasi kassatilanteen hallinnan toimet. Investointien määrää on kahden edellisen tilikauden tapaan pidetty matalammalla tasolla, kuitenkin välttämättömät ja vaikuttavuudeltaan merkittävimmät investoinnit on voitu tehdä tulo- ja kassatulojen turvin. Yhtiö nosti väliaikaiseen kassaan ja investointien rahavirtojen hallintaan tarkoitetun kuntarahoituksen limiitin määrää 0,5 milj. eurosta miljoonaan euroon. Yhtiön kulurakennetta on tarkasteltu ja säästökohteita on tunnistettu, sekä toimenpiteitä tehty kulujen hallinnan ja talouden seurannan tehostamiseksi. Kassatilanteen vakavoittaminen jatkuu seuraavalle tilikaudelle.

Rajakankaan teollisuusalueella tehtyjen vesihuoltoverkoston investointien epäselvyyksiin liittyvät riita-asiat ovat edenneet siten, että toinen prosessi on vahvistettu päättyneeksi marraskuussa 2025. Hankkeesta poikunut toinen riita-asia on ollut Lapin käräjäoikeudessa hyllyllä, ja riita-asian käsittely etenee tulevalla tilikaudella.

Yhtiön toimiva johto koki muutoksia tilikauden alussa. Uusi toimitusjohtaja aloitti toimessa 1.2.2025. Tilikaudella pidettiin yksi ylimääräinen yhtiökokous 3.9.2025, jossa nimettiin yhtiöjärjestyksen mukaisesti Yhtiön hallitukseen yhdeksän varsinaista jäsentä ja kullekin henkilökohtainen varajäsen. Varsinaisista jäsenistä seitsemän eivät olleet

hallituksen jäsenenä edellisellä tilikaudella. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin uusi puheenjohtaja sekä varapuheenjohtaja.

Energiavirasto korjasi 4.7.2024 antamansa virheelliseen selvitykseen perustuneen päätöksen liittyen verkonhaltijan muihin liiketoimintoihin, missä edellytettiin osakkuudet- nimellä kulkevan liiketoiminnan oikeudellista eriyttämistä jakeluverkkoliiketoimintaa harjoittavasta yhtiöstä. Osakkuudet liiketoiminta on eriytetty tilinpäätöksessä, ja se on muuta sähköliiketoimintaa, jonka oikeudellista eriyttämistä ei edellytetä. Korjattu päätös annettiin 28.5.2025, ja Yhtiö voi jatkaa toimintaansa ilman oikeudellista eriyttämistä.

### Talous

Liikevaihto pysyi lähes ennallaan verrattuna edelliseen tilikauteen, vuoden 2024 lopussa tehdyistä tariffikorotuksista huolimatta. Vuoden 2025 korkeat lämpötilat vaikuttivat lämmönmyyntiin sekä sähkönsiirtoon negatiivisesti. Tilikauden liikevaihdoksi muodostui 8 047 010 € (7 983 854 €).

Sähkönhankinnan kulut nousivat edelliseen tilikauteen verrattuna noin 290 t €, mutta säästötoimenpiteet, häviösähkön hankintakulujen sekä rahoituskulujen pienentyminen vaikutti tulokseen positiivisesti. Tilikauden tulos osoittaa voittoa 198 623 € (140 621 €).

Yhtiön laitteistoinvestoinneiksi muodostui 1 298 005 € (1 675 443 €), josta sähköverkkoliiketoiminnan investointien osuus oli 663 927 € (594 967 €), kaukolämpötoiminnan investoinnit olivat 156 079 € (608 019 €) ja vesihuollon investoinnit 477 999 € (472 456 €). Taseen loppusumma tilikauden päättyessä oli 30 063 856 € (30 454 287 €).

### Henkilöstö

Toimitusjohtaja aloitti toimessa 1.2.2025. Yksi työntekijä irtisanoitui Yhtiön palveluksesta. Henkilöstön kanssa pidettiin tyky-päiviä kaksi, yksi keväällä ja yksi syksyllä. Työsuojaorganisaatio muuttui toukokuussa, kun työntekijät valitsivat uuden työsuojaelvaltuutetun. Henkilöstöä oli tilikauden lopussa 16 vakituista työntekijää sekä toimitusjohtaja.

### **Muu sähköliiketoiminta**

Pyhäjoen ydinvoimalaitoksen rahoittajat ovat tukeneet Fennovoima Oy:tä sen oikeuksien puolustamisessa Rosatom-yhtiöitä vastaan käytävissä oikeudenkäynneissä sekä säilyttämään Pyhäjoen laitospaikan arvon.

Vuonna 2023 yhtiö merkitsi Voimaosakeyhtiö SF:n vaihtovelkakirja-antiin Pohjois-Suomen Voima Oy:n kautta omistusosuuttaan vastaavasti. PSV:n yhtiökokouksessa Yhtiön erityisten oikeuksien määräksi vahvistettiin enintään 202.468 €. Anti jakaantuu vuosille 2023–2026.

Fennovoima Oy:n (FV) tavoitteena on myydä laitospaikka sellaiselle taholle, joka pystyy mahdollisimman hyvin hyödyntämään siellä tehty valmistelevat työt. FV on käynnistänyt laitospaikan aktiivisen myyntiprosessin. Myynnistä saatavat tuotot on tarkoitus käyttää ensisijaisesti vaihtovelkakirjajärjestelyn purkamiseen ja toissijaisesti pienentämään tuleviin oikeudenkäynteihin kerättäviä osakasmaksuja.

Muun sähköliiketoiminnan liikevaihto edellisen tilikauden tasolla, tukkusähkön hinnan ollessa varsinkin tilikauden lopulla matala.

### Sähkönjakelu

Tilikaudella Yhtiö investoi verkko-omaisuuteen yhteensä noin 660 000 €. Investoinnit kohdistuivat edellisten vuosien saneeraushankkeiden loppuunsaattamiseen, sekä uudisrakennukseen Pörhölänkankaan asuinalueelle. Yhtiö osallistui Kemijoki Oy:n Taivalkosken voimalaitokselle tehtyyn investointiin läpisiirtosopimuksen mukaisen osuutensa suhteessa niiltä osin, jotka liittyivät Yhtiön jakeluverkkoon tehoa syöttävän kojeiston saneeraukseen.

Tilikaudella Yhtiön jakeluverkkoon vastaanotettu energiamäärä oli edellisen tilikauden tasolla, ollen 70.6 MWh (70.351 MWh). Pientuotantoa verkkoomme syötettiin jakeluverkkoomme kytketyistä laitteistoista 0,4 GWh.

Sähkönhankinnan kulut kasvoivat huomattavasti edelliseen tilikauteen verrattuna, mutta häviösähkön hinnan toteutuessa matalana tulos pysyi positiivisena. Jakeluverkkoliiketoiminnan eriytetyssä tilinpäätöksessä liikevaihto oli 2 628 625 € (2 681 690 €) ja tulos 150 824 € (258 395 €).

Vuoden 2025 lopussa sähköverkkoon oli liitetty yhteensä 5.564 käyttöpaikkaa. Toimitusvelvollinen sähkönmyyjä verkkoalueellamme on Oomi Oy.

### Kaukolämpö

Kaukolämpöverkkoon liitettiin tilikaudella yksi uusi asiakas. Vuoden lopussa kaukolämpöverkkoon oli liitetty yhteensä 236 kiinteistöä. Kaukolämmön liikevaihto oli edellisen tilikauden tasolla, ollen 2 150 725 € (2 113 904 €). Lauha lämmityskausi painoi lämmönmyyntiä, asiakkaille toimitettu lämpöenergia putosi edellisestä tilikaudesta yli 7 %, ollen 28,85 GWh (31.1 GWh).

Lämmöntuotanto- ja jakelulaitteistoon investoitiin noin 156 t €

Kaukolämpöenergia tuotettiin turpeella, metsähakkeella ja kevyellä polttoöljyllä. Kevyen polttoöljyn käyttö pysyi edelleen korkealla tasolla lämmityskaudelle sattuneiden häiriöiden takia.

Yhtiö on tilikauden aikana selvittänyt uuden lämmöntuotantoinvestoinnin ja -tavan skenaarioita. Tulevalla tilikaudella odotetaan tehtävän päätöksiä lämmöntuotantostrategiasta sekä lämmöntuotantoinvestoinnista.

### Vesihuolto

Kemijoen alittavat kaksi talousvesijohtoa sekä paineviemäri uusittiin Yhtiölle kriittisessä hankkeessa heinä-syyskuun välisenä aikana. Myös Liedakkalassa uusittiin vesijohtoa osuudella, missä on ollut viimevuosina useita vuotoja. Vuoden 2025 aikana vesijohtoa saneerattiin yhteensä 1600 m ja paineviemäriä 800 m.

Investointitarpeiden suuren määrän, sekä vuotovesien määrän ollessa korkea sekä talousveden että jäteveden osalta, Yhtiö pyrkii panostamaan omaisuuden hallintaan. Vesihuolto-omaisuudelle laadittiin investointisuunnitelma, jonka käyttöä tehostetaan ja kehitetään. Myös vuotovesien hallintaan panostettiin jäteveden osalta, paikallistamalla vuotavia kaivoja sekä viemäreitä. Kunnossapito-ohjelman päivittäminen aloitetaan tulevalla tilikaudella, jotta saneerausten lisäksi myös verkon kunnosta huolehditaan pitkäjänteisesti ja systemaattisesti koko elinkaaren ajan.

### **Vesihuoltolain mukaiset tunnusluvut (VHL 20 a §)**

2025 veloittavat taksat (vesi ja viemäri yhteensä) olivat vesihuoltolaitosten tunnuslukujärjestelmän tietojen perusteella valtakunnan keskitasoa. Omakotitalon vuotuiset maksut olivat oli 5,99€/ m<sup>3</sup> (keskiarvo 6,58 €/m<sup>3</sup>), kerrostalon vuotuiset maksut 6,27 €/m<sup>3</sup> (keskiarvo 5,83 €/m<sup>3</sup>). Alueellisesti verrattuna käyttömaksomme ovat edullisia.

|                                                              |        |        |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Laskuttamattoman talousveden osuus (%)                       | 31,3 % |        |
| Laskuttamattoman jäteveden osuus (%)                         |        | 50,1 % |
| Veden ominaiskäyttö (l/as/d)                                 | 237    |        |
| Ennakoimattomien putkirikkojen määrä (kpl/km/a)              |        | 0,05   |
| Terveysperustaiset laatuvaatimukset täyttävä veden laatu (%) | 100 %  |        |

#### Tulevaisuuden näkymät

Laajassa tarkastelussa sähkönkäyttö tulee lisääntymään lähivuosina, kun sähkö korvaa fossiilisia polttoaineita liikenteessä ja lämmityksessä. Samaan aikaan sähköntuotantoa liitetään yhä enemmän jakeluverkkoon. Tämä ei ole mahdollista ilman, että vanhenevaa sähköverkkoa uudistetaan ja yhteyksiä vahvistetaan.

Yhtiön tähtäin on asetettava pitkälle tulevaisuuteen. Haasteet vesihuollon laitteiston korjausvelassa, sähköjakeluverkon toimitusvarmuuden ylläpidossa ja lisääntyvän sähköenergian käytön hallinnassa aiheuttavat painetta nopeaan reagointikykyyn, mutta kuitenkin on nojaututtava pitkäjänteiseen kehittämiseen sekä riskienhallintaan. Kokonaisvaltainen omaisuudenhallinnan kehittäminen on yksi Yhtiön tulevaisuuden kulmakivistä, jota tulevalla tilikaudella edistetään systemaattisesti.

Näköpiirissä olevat suuret investointitarpeet haastavat Yhtiön taloutta ja päätöksentekoa, joiden hallinta vaatii suunnitelmallisuutta, pitkäjänteisyyttä sekä rohkeaa päätöksentekoa. Enää ei voida tukeutua siihen, miten on ennen toimittu, vaan on katsottava tulevaisuuteen ja luottaa toiminnan systemaattisen kehittämisen luovan Yhtiön toimintaan muutos- ja ratkaisukyvykkyyttä. Suunnitelmallisuutta on lähdetty kehittämään, ja Yhtiön hallinnollisia ohjeita on ryhdytty laatimaan sekä päivittämään jo päättyneellä tilikaudella. Kuluvalle kaudella toiminnan ohjeistusten laadinta ja jalkauttaminen jatkuu aktiivisena. Yhtiön hallitus on sitoutunut suunnitelmallisesti kehittämään toiminnasta läpinäkyvää ja laadukasta, yhdessä toimitusjohtajan sekä koko henkilöstön kanssa.

#### Toteutuneet investoinnit 2025

|                                           |                |
|-------------------------------------------|----------------|
| Vesihuolto                                |                |
| Kemijoen vesistöalitus                    | 439 t €        |
| <u>Muut verkostoinvestoinnit</u>          | <u>39 t €</u>  |
|                                           | 478 t €        |
| <br>Kaukolämpö                            |                |
| Poltinjärjestelmä varalaitokseen          | 100 t €        |
| <u>Muut investoinnit</u>                  | <u>40 t €</u>  |
|                                           | 608 t €        |
| <br>Sähköverkko                           |                |
| Keminsuuntie                              | 95 t €         |
| Maula                                     | 80 t €         |
| Ruottala                                  | 71 t €         |
| <u>Muut verkostoinvestoinnit yhteensä</u> | <u>417 t €</u> |
|                                           | 664 t €        |

**Yhtiön 2025 toteutuneet investoinnit yhteensä** **1 298 t €**

**TUNNUSLUVUT**

| <b>Liikevaihto</b>               | <b>TA2025</b> | <b>TP2025</b> | <b>TP2024</b> | <b>TP2023</b> |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Sähkönsiirto                     | 2 885         | 2 628         | 2 682         | 1 920         |
| Osakkuudet                       | 1 260         | 1 057         | 1 142         | 1 262         |
| Kaukolämpö                       | 2 309         | 2 169         | 2 114         | 2 022         |
| Vesihuolto                       | 2 329         | 2 193         | 2 015         | 1 957         |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>      | <b>9 045</b>  | <b>8 047</b>  | <b>7 984</b>  | <b>7 288</b>  |
| Tilikauden tulos                 | 0             | 199           | 141           | -817          |
| Osingon maksu                    | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Taloudellisuus tavoitteet</b> |               |               |               |               |
| Liikevaihto/henkilö              | 452           | 402           | 420           | 383           |
| Lainakanta 31.12                 | 9 120         | 7 078         | 7 184         | 6 707         |
| Rahoituskulut                    | 384           | 226           | 333           | 270           |
| Maksuvalmius pv                  |               | 61            | 64,3          | 32,1          |
| Sijoitetun pääoman tuottoaste    |               | 3             | 2             | -9            |
| <b>Henkilöstö</b>                |               |               |               |               |
| Vakinaiset htv                   | 19            | 18            | 19            | 19            |
| Määräaikaiset, ei sijaiset htv   | 1             | 2             | 0             | 0             |

**SWOT- ANALYYSI 2026**

|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vahvuudet</b><br>* Ammattitaitoinen henkilöstö<br>* Moniosaaminen<br>* Joustavuus<br>* Aluetuntemus<br>* Luotettavuus                                                                      | <b>Heikkoudet</b><br>* Suuri verkostomäärä suhteessa asiakaslukuihin<br>* Joki rajaa toiminta-aluetta<br>* Verkostojen ikärakenne                                                                                            |
| <b>Mahdollisuudet</b><br>* Yhteistyö muiden energiayhtiöiden kanssa<br>* Yhteishankkeet kunnan kanssa<br><br>* Uusiutuva energia, sähkönkäytön lisääminen<br>* Toiminnan jatkuva kehittäminen | <b>Uhat</b><br>* Rahoitus ja kassatilanne<br>* Paljon samanikäistä verkostoa<br>* Lämmöntuotanto<br>**polttoaineen saatavuus<br>**Kattilalaitoksen kunto<br>* Kustannusten nousu<br>* Sota Euroopassa, vaikutukset talouteen |

## Keskeiset toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudella 2025–2027

Mittarit vuodelle 2025

| Toiminnallinen tavoite                                         | Mittarit                  | Toteutuminen 2025                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sähköverkon korvausinvestoinnit omana työnä kilpailukykyisesti | Eurot, laatu ja aikataulu | Rakentaminen on ollut kustannustehokasta, mutta hankkeiden valmistumiset on viivästyneet. tilikaudella 2025 aloitetut |
| Luotettava energian jakelu                                     | Tuntia/asiakas (KAH)      | 2025 luvut eivät ole valmistuneet tilinpäätöshetkellä. Pysyviä keskeytyksiä maltillisesti.                            |
| Työtyytyväisyys                                                | Henkilöstökysely          | Henkilöstökysely toteutettiin vuoden vaihteessa. Tuloksiin                                                            |

| Toiminnallinen tavoite                          | Mittarit                            | Todentaminen 2025                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sähkön laatu                                    | Jännite ja katkottomuus             | Yksi todettu jännitteelaatuongelma.                                                                                     |
| Kaukolämmön laatu                               | Menoveden lämpötila ja katkottomuus | Ei jakelunhäiriöitä tilikaudella                                                                                        |
| Biopolttoaineiden hankinta kustannustehokkaasti | Polttoaineiden kustannukset / MWh   | Polttoaineen hankinta on pysynyt kustannustehokkaana verrattuna ostohakkeeseen, polttoaineen hinnan laskusta huolimatta |
| Vesihuollon laatu / toimintavarmuus             | Vesikatkot ja viemäritukokset       | Käytönvalvonta, häiriötilanteiden raportointi                                                                           |

| Menestystekijät             | Mittarit                            | Suunnittelukauden tavoitteet | Toimintasuunnitelma                 | Toteutuminen 2025                                    |
|-----------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Henkilöstön ammattitaito    | työsuorite virheet                  | virheettömät työsuoritteet   | koulutus ja perehdyttäminen         | Käyttöönottotarkastuksissa vain vähän huomautettavaa |
| Turvallinen työympäristö    | tapaturmat ja läheltä piti tilat    | Tapaturmaton työyhteisö      | turvallisuustietoisu-lisääminen     | Vamman aiheuttaneita työtapaturmia 3 kpl.            |
| Työntekijöiden tyytyväisyys | Henkilöstöky-henkilöstön vaihtuvuus | Pysyvä henkilöstö            | Kehityskeskustelut, infotilaisuudet | Yksi irtisanoutunut, paikkakunnalta poismuuton myötä |

### 9.3 Keminmaan Vuokra-asunnot Oy

#### Keskeiset toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudella 2025–2027

Kiinteistöjen kunnossapidon laadun ja suunnitelmallisen huollon kehittäminen.

Rivitalokohteiden korjauskohteiden priorisointi ja energiatehokkuuden parantaminen; öljyn korvaavat energia-muodot, energiatehokkuutta parantavat järjestelmät, rahoitus ja avustukset.

Asuntokannan määrän suhteuttaminen vastaamaan kysyntää kiinteistöjen myyntien kautta.

Vuokrauksen ja asiakaspalvelun sähköistäminen ja automatisointi ohjelmistopäivityksen myötä.

#### Vuodelle 2025 asetettujen tavoitteiden toteutuminen

| Toiminnallinen tavoite                                                                                                                                       | Mittari                                                                                                                                                                    | Toteutuminen 2025                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kiinteistöjen huolto- ja kunnossapitotoimintojen suunnitelmallisuuden ja laadun kehittäminen                                                                 | Kiinteistökohtaiset tehtäväkuvaukset, vuosi- ja viikkokellot käytössä<br><br>Asukastyytyväisyys                                                                            | Vuosi- ja viikkokellot kiinteistöhuollon käytössä. Kiinteistö-päällikön kanssa suoritettu tarkastuskierros.<br>Kiinteistöhuolto ja siivous kilpailutettu ja uudet palveluntuottajat valittu 1.12.2026 alkaen.<br>Asukastyytyväisyyskysely toteutettu syksyllä 2025. |
| Kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen ja sille tavoitteiden asettaminen suunnittelussa<br><br>Aktiivinen vaikuttaminen asukkaiden kulutusasenteisiin | Eri vaihtoehdot ja mahdollisuudet sekä energiatehokkuuden parantamiseen myönnettävät avustukset ja mahdollinen hankkeistus huomioitu suunnittelussa<br>Asukastiedottaminen | Vastuutien öljylämmityksen muutoksista ei päätöksiä KMEV:n puolelta. Nykyinen järjestelmä vielä toimintakuntoinen.<br><br>Tiedotteet asukkaille ja kulutusten seuranta ja poikkeamiin reagointi.                                                                    |
| Kiinteistöjen määrän vähentäminen tarvittaessa                                                                                                               | Vähentämistarpeen osalta huomioitava mahdolliset asuntomarkkinatilanteen muutokset                                                                                         | Lampitie 3 yksi rakennus jätetty kylmäksi ja loput vuonna 2026.                                                                                                                                                                                                     |
| Vuokraustoiminnan sähköistäminen ja automatisointi                                                                                                           | Vuokravalvonnan automatisointi, vuokralaisviestintäkanava ja sähköiset vuokraustoiminnot                                                                                   | Ohjelmisto ollut kokonaisuudessaan käytössä 3/2025 alkaen. Moni toiminto automatisoitu ja vuokralaisille annettu käyttäjätunnukset sähköisiin palveluihin.                                                                                                          |
| <b>Laatutavoite</b>                                                                                                                                          | <b>Mittari</b>                                                                                                                                                             | <b>Toteutuminen 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                            |



|                                                                     |                                                                                               |                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Asukastyytyväisyys                                                  | Asukastyytyväisyyskysely Asukaspalaute                                                        | Asukastyytyväisyyskysely toteutettu syksyllä 2025.                                                                              |
| Palvelun laadun tarkkailu ja kehittäminen                           | Asukastyytyväisyyskysely Asukaspalaute                                                        | Asukkailta tullut palautetta, joihin yritetty vastata parhaan mukaan.                                                           |
| Kiinteistöjen piha-alueiden siisteyden ja viihtyvyyden parantaminen | Asiakastyytyväisyyskysely<br>Asiakaspalaute<br>Laadun tarkastuskierrokset<br>Hakemusten määrä | Ulkomaalaukset Kanervatie 3 ja Vastuutie 1<br>Tarkastuskierroksia tehty tarpeen mukaan.<br>Hakemuksia 179 kpl (v. 2024 145 kpl) |

| Tunnusluvut [1000 €]       | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto yhteensä       | 2 023 | 1 987 | 1 874 | 1 899 |
| Luottotappiot              | 1     | 10    | 11    | -1    |
| Käyttö- ja hoitokulut      | 1 442 | 1 542 | 1 447 | 1 446 |
| Käyttökate                 | 580   | 435   | 416   | 454   |
|                            |       |       |       |       |
| Lainakanta 31.12.          | 6 365 | 6 051 | 5 727 | 5 564 |
| Poistot                    | 348   | 331   | 316   | 302   |
| Rahoituskulut              | 48    | 165   | 220   | 166   |
| Maksuvalmius pv/kk         | 98    | 125   | 93    | 127   |
| Taloudellinen käyttöaste % | 98    | 93    | 85    | 84    |
| Henkilöstö 31.12.          |       |       |       |       |
| Vakinaiset htv             | 2     | 2     | 2     | 2     |

## Olennaiset tapahtumat vuoden 2025 toiminnassa ja henkilöstössä

### Toiminta

Asuntojen vuokraustoiminnan osalta vuoden keskimääräinen taloudellinen käyttöaste oli 84,4 % ja keskimääräinen vaihtuvuus 18,0 %.

Edellisvuotiseen verrattuna käyttöaste ja vaihtuvuus ovat laskeneet samaan aikaan, kun asuntohakemusten määrä on noussut. Saapuneita hakemuksia oli 179 kpl (ed. vuosi 145 kpl). Kysyntä kasvoi loppuvuotta kohti. Merkittävimmät korjaukset olivat Kanervatie 3 ja Vastuutie 1 ulkomaalaukset. Muuten korjaustoiminta on kohdistunut pääosin asuntojen muuttovaiheessa havaittuun korjaustarpeeseen, josta kustannuksiltaan suurin osuus muodostuu märkätilojen saneerauksista.

### Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa toimitusjohtajan lisäksi vakituisessa työsuhteessa toimistoisännöitsijä.

## 10 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

Tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase, konsernituloslaskelma ja -tase sekä konsernin rahoituslaskelma. Tilinpäätöslaskelmien laatimisessa sovelletaan kirjanpitolakia ja -asetusta kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeiden ja laskelmakaavojen mukaisesti. Tuloslaskelma ja tase laaditaan sentin tarkkuudella. Rahoituslaskelma, konsernitulos-laskelma ja -tase sekä konsernin rahoituslaskelma voidaan esittää myös tuhansin euroin.

### 10.1 Tuloslaskelma (KILA)

| TULOSLASKELMA KUNTA KILA        | 2025                  |                       | 2024                  |                       |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>           |                       |                       |                       |                       |
| Myyntituotot                    | 735 152,73            |                       | 650 381,74            |                       |
| Maksutuotot                     | 318 646,75            |                       | 388 845,77            |                       |
| Tuet ja avustukset              | 596 817,44            |                       | 840 234,28            |                       |
| Muut toimintatuotot             | 1 273 286,78          |                       | 1 305 658,38          |                       |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>           | <b>2 923 903,70</b>   | <b>2 923 903,70</b>   | <b>3 185 120,17</b>   | <b>3 185 120,17</b>   |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>            |                       |                       |                       |                       |
| Henkilöstökulut                 | -14 818 173,87        |                       | -14 554 630,68        |                       |
| Palvelujen ostot                | -6 866 692,03         |                       | -5 985 847,44         |                       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavar     | -1 843 865,63         |                       | -1 867 615,13         |                       |
| Avustukset                      | -975 298,22           |                       | -592 387,27           |                       |
| Muut toimintakulut              | -222 543,72           |                       | -162 368,73           |                       |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>            | <b>-24 726 573,47</b> | <b>-24 726 573,47</b> | <b>-23 162 849,25</b> | <b>-23 162 849,25</b> |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>       |                       | <b>-21 802 669,77</b> |                       | <b>-19 977 729,08</b> |
| Verotulot                       |                       | 25 245 045,58         |                       | 21 382 153,92         |
| Valtionosuudet                  |                       | 1 832 594,92          |                       | 1 684 391,00          |
| Rahoitustuotot ja -kulut        |                       |                       |                       |                       |
| Korkotuotot                     | 372 557,13            |                       | 401 191,41            |                       |
| Muut rahoitustuotot             | 58 526,38             |                       | 71 896,99             |                       |
| Korkokulut                      | -255 584,32           |                       | -279 014,13           |                       |
| Muut rahoituskulut              | -2 299,42             | 173 199,77            | -562,78               | 193 511,49            |
| <b>VUOSIKATE</b>                |                       | <b>5 448 170,50</b>   |                       | <b>3 282 327,33</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset     |                       |                       |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poist     | -2 137 642,58         |                       | -1 997 330,24         |                       |
| Kertaluonteiset poistot         | 0,00                  |                       | -87 845,00            |                       |
| Arvonalentumiset                | 0,00                  |                       | 0,00                  |                       |
| Poistot ja arvonalentumiset     |                       | -2 137 642,58         |                       | -2 085 175,24         |
| Satunnaiset tuotot ja kulut     |                       |                       |                       |                       |
| Satunnaiset tuotot              | 8 135,48              |                       | 23 546,75             |                       |
| Satunnaiset kulut               | -0,88                 | 8 134,60              | 0,00                  | 23 546,75             |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>         |                       | <b>3 318 662,52</b>   |                       | <b>1 220 698,84</b>   |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> |                       | <b>3 318 662,52</b>   |                       | <b>1 220 698,84</b>   |

## 10.2 Rahoituslaskelma (KILA)

| RAHOITUSLASKELMA KUNTA KILA               | 2025                |                      | 2024               |                      |
|-------------------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| <b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIR</b> |                     |                      |                    |                      |
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                |                     |                      |                    |                      |
| VUOSIKATE                                 | 5 448 170,50        |                      | 3 282 327,33       |                      |
| SATUNNAISET ERÄT                          | 8 134,60            |                      | 24 606,75          |                      |
| TULORAAHOITUKSEN KORJAUSERÄT              | -308 061,99         |                      | -24 606,75         |                      |
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                |                     | <b>5 148 243,11</b>  |                    | <b>3 282 327,33</b>  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>            |                     |                      |                    |                      |
| INVESTOINTIMENOT                          | -1 483 989,10       |                      | -2 571 273,70      |                      |
| RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHIN           | 24 000,00           |                      | 281 615,00         |                      |
| PYSYVIEN VAST.HYÖD. LUOVUTUSTULO          | 27 600,00           | -1 432 389,10        | 39 118,20          | -2 250 540,50        |
| <b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIR</b> |                     | <b>3 715 854,01</b>  |                    | <b>1 031 786,83</b>  |
|                                           |                     |                      |                    |                      |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>              |                     |                      |                    |                      |
| ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET                  |                     |                      |                    |                      |
| ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYKSET              | -373 333,33         |                      | -1 053 533,33      |                      |
| ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS               | 392 836,34          | 19 503,01            | 380 970,83         | -672 562,50          |
| LAINAKANNAN MUUTOKSET                     |                     |                      |                    |                      |
| PITKÄAikaisten Lainojen Lisäys            | 69 321,00           |                      | 3 203 271,00       |                      |
| PITKÄAikaisten Lainojen Vähennys          | -2 330 207,00       |                      | -2 513 541,00      |                      |
| LYHYTAikaisten Lainojen Muutos            | 0,00                | -2 260 886,00        | -1 500 000,00      | -810 270,00          |
| OMAN PÄÄOMAN MUUTOS                       |                     |                      |                    |                      |
| MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET             |                     |                      |                    |                      |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT                     |                     |                      |                    |                      |
| VAIHTO-OMAISUUDEN MUUTOS                  |                     |                      |                    |                      |
| SAAMISTEN MUUTOS                          | 1 257 883,42        |                      | 280 405,98         |                      |
| KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS               | -30 405,79          | 1 227 477,63         | -428 977,28        | -148 571,30          |
|                                           |                     |                      |                    |                      |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>              |                     | <b>-1 013 905,36</b> |                    | <b>-1 631 403,80</b> |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                 |                     | <b>2 701 948,65</b>  |                    | <b>-599 616,97</b>   |
| RAHAVARAT 31.12.                          | 6 609 921,93        |                      | 3 907 973,28       |                      |
| RAHAVARAT 1.1.                            | 3 907 973,28        |                      | 4 507 590,25       |                      |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                 | <b>2 701 948,65</b> | <b>2 701 948,65</b>  | <b>-599 616,97</b> | <b>-599 616,97</b>   |

### 10.3 Tase (KILA)

| VASTAAVAA KUNTA (KILA)                 | 2025                 | 2024                 | VASTATTAVAA (KILA)                          | 2025                 | 2024                 |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>             |                      |                      | <b>A OMA PÄÄOMA</b>                         |                      |                      |
| I Aineettomat hyödykkeet               |                      |                      |                                             |                      |                      |
| Tietokoneohjelmistot                   | 35 522,66            | 0,00                 |                                             |                      |                      |
| Muut pitkävaikutteiset menot           | 0,00                 | 0,00                 | I Peruspääoma                               | 21 808 977,63        | 21 808 977,63        |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b> | <b>35 522,66</b>     | <b>0,00</b>          | II Muut omat rahastot                       | 74 120,42            | 74 120,42            |
| II Aineelliset hyödykkeet              |                      |                      | III Edellisen tiikauden yli-/alijää         | 10 387 415,48        | 9 466 644,03         |
| Maa- ja vesialueet                     |                      |                      | IV Tilikauden yli-/alijäämä                 | 3 318 662,52         | 1 220 698,84         |
| Maa- alueet                            | 9 155 656,06         | 9 021 587,78         | <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                  | <b>35 589 176,05</b> | <b>32 570 440,92</b> |
| Rakennukset                            | 18 807 287,85        | 19 292 292,76        | PAKOLLISET VARAUKSET                        |                      |                      |
| Kiinteät rakenteet ja lait             | 5 031 765,45         | 5 389 528,20         | Muut pakolliset varaukset                   | 0,00                 | 0,00                 |
| Muut koneet ja kalusto                 | 35 384,32            | 53 845,60            | <b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Keskeneräiset hankinnat                | 0,00                 | 0,00                 |                                             |                      |                      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b> | <b>33 030 093,68</b> | <b>33 757 254,34</b> | <b>B TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>            |                      |                      |
| III Sijoitukset                        |                      |                      | Valtion toimeksiannot                       |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet                    | 2 564 906,98         | 2 570 387,86         | Lahjoitusrahastojen pääomat                 | 21 239,78            | 37 892,59            |
| Muut lainasaamiset                     | 7 356 408,91         | 7 402 578,59         | Muut toimeksiantojen pääoma                 | 12 903,28            | 14 146,73            |
| Muut saamiset                          | 27 059,24            | 27 059,24            | <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ</b>     | <b>34 143,06</b>     | <b>52 039,32</b>     |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>            | <b>9 948 375,13</b>  | <b>10 000 025,69</b> |                                             |                      |                      |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>               | <b>43 013 991,47</b> | <b>43 757 280,03</b> | <b>C VIERAS PÄÄOMA</b>                      |                      |                      |
|                                        |                      |                      |                                             |                      |                      |
| <b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>         |                      |                      |                                             |                      |                      |
| Lahjoitusrahastojen erityis            | 6 112,05             | 6 205,75             | I Pitkäaikainen                             |                      |                      |
| <b>Toimeksiantojen varat yhteensä</b>  | <b>6 112,05</b>      | <b>6 205,75</b>      | Lainat rahoitus- ja vakuut                  | 10 892 633,00        | 12 757 032,00        |
| <b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           |                      |                      | Lainat julkisyhteisöiltä                    |                      |                      |
| I Vaihto-omaisuus                      | -                    | 1 735,34             | <b>Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä</b>  | <b>10 892 633,00</b> | <b>12 757 032,00</b> |
| <b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>        | <b>0,00</b>          | <b>1 735,34</b>      | II Lyhytaikainen                            |                      |                      |
| II Saamiset                            |                      |                      | Lainat rahoitus- ja vakuut                  | 1 933 720,00         | 2 330 207,00         |
| Pitkäaikaiset saamiset                 |                      |                      | Lainat julkisyhteisöiltä                    | 0,00                 | 0,00                 |
| Muut saamiset                          | 339 269,95           | 371 624,82           | Saadut ennakot                              | 7 773,96             | 7 659,78             |
| Lyhytaikaiset saamiset                 |                      |                      | Ostovelat                                   | 1 459 642,47         | 1 581 234,07         |
| Myyntisaamiset                         | 176 698,79           | 764 040,10           | Muut velat                                  | 282 613,47           | 267 469,28           |
| Lainasaamiset                          | 454 503,01           | 427 836,34           | Siirtovelat                                 | 1 524 150,74         | 1 430 327,04         |
| Muut saamiset                          | 338 879,31           | 325 255,67           | <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>5 207 900,64</b>  | <b>5 616 897,17</b>  |
| Muut siirtosaamiset                    | 784 476,24           | 1 434 458,08         | <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>               | <b>16 100 533,64</b> | <b>18 373 929,17</b> |
| Saamiset yhteensä                      | 1 754 557,35         | 2 951 590,19         |                                             |                      |                      |
| III Rahat ja pankkisaamiset            | 6 609 921,93         | 3 907 973,28         |                                             |                      |                      |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             | <b>8 703 749,23</b>  | <b>7 232 923,63</b>  |                                             |                      |                      |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              | <b>51 723 852,75</b> | <b>50 996 409,41</b> | <b>VASTATTAVAA</b>                          | <b>51 723 852,75</b> | <b>50 996 409,41</b> |

## 10.4 Konsernilaskelmat (KILA)

### KONSERNITULOS JA KONSERNITASE (KILA)

| TULOSLASKELMA KONSERNI (KILA)      | 2025                  |                       | 2024           |                       |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|
| TOIMINTATUOTOT                     | 13 274 124,99         |                       | 12 001 212,95  |                       |
| TOIMINTAKULUT                      | -32 342 723,73        |                       | -29 274 392,81 |                       |
| Osuus osakkuusyhteisöiden voitosta | 47 001,43             |                       |                |                       |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                | <b>-19 021 597,31</b> | <b>-19 021 597,31</b> |                | <b>-17 273 179,86</b> |
| Verotulot                          |                       | 25 185 834,18         |                | 21 322 065,30         |
| Valtionosuudet                     |                       | 1 832 594,92          |                | 1 684 391,00          |
| Rahoitustuotot ja -kulut           |                       |                       |                |                       |
| Korkotuotot                        | 107 131,53            |                       | 78 070,47      |                       |
| Muut rahoitustuotot                | 96 430,28             |                       | 102 001,14     |                       |
| Korkokulut                         | -414 661,27           |                       | -499 359,74    |                       |
| Muut rahoituskulut                 | -2 897,70             | -213 997,16           | -2 072,70      | -321 360,83           |
| <b>VUOSIKATE</b>                   |                       | <b>7 782 834,63</b>   |                | <b>5 411 915,61</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset        |                       |                       |                |                       |
| Suunnitelman mukaiset poist        | -4 094 542,01         |                       | -4 118 446,20  |                       |
| Poistot ja arvonalentumiset        |                       | -4 094 542,01         |                | -4 118 446,20         |
| Satunnaiset erät                   |                       | 12 424,96             |                | 50 909,19             |
| Tilinpäätössiirrot                 | 2 954,90              |                       | -9 997,06      |                       |
| Laskennalliset verot               | 5 937,93              |                       | 26 700,92      |                       |
| Vähemmistöosuudet                  | 165,67                | 9 078,50              | 17,71          | 16 721,57             |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>            |                       | <b>3 709 776,08</b>   |                | <b>1 361 100,17</b>   |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>    |                       | <b>3 709 776,08</b>   |                | <b>1 361 100,17</b>   |

| KONSERNITASE (KILA)               |               |               |                                |               |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|
| VASTAAVAA                         | 2025          | 2024          | VASTATTAVAA                    | 2025          | 2024          |
| <b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>        | <b>62 930</b> | <b>63 844</b> | <b>A OMA PÄÄOMA</b>            | <b>44 771</b> | <b>41 080</b> |
| I Aineettomat hyödykkeet          | 429           | 430           | I Peruspääoma                  | 21 809        | 21 809        |
| 1. Aineettomat oikeudet           | 417           | 382           | II Muut omat rahastot          | 4 373         | 4 376         |
| 2. Muut pitkävaikutteiset menot   | 12            | 48            | III E.tilikausien yli/alijäämä | 14 879        | 13 534        |
| 3. Ennakkomaksut                  | 0             | 0             | IV Tilikauden yli/alijäämä     | 3 710         | 1 361         |
|                                   |               |               | <b>Vähemmistöosuudet</b>       | <b>7</b>      | <b>7</b>      |
| II Aineelliset hyödykkeet         | 58 659        | 59 613        | <b>B POISTOERO JA VAPAA-</b>   |               |               |
| 1. Maa- ja vesialueet             | 9 337         | 9 200         | <b>EHTOISET VARAUKSET</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 2. Rakennukset                    | 22 011        | 22 430        | 1. Poistoero                   | 0             | 0             |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet | 26 523        | 27 003        | 2. Vapaaehtoiset varaukset     | 0             | 0             |
| 4. Koneet ja kalusto              | 619           | 758           |                                |               |               |
| 5. Muut aineelliset hyödykkeet    | 1             | 1             | <b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset | 168           | 221           | 1. Eläkevaraukset              | 0             | 0             |

|                                     |               |               |                                      |               |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     |               |               | 2. Muut pakolliset varaukset         | 0             | 0             |
| III Sijoitukset                     | 3 842         | 3 801         |                                      |               |               |
| 1. Osakkuusyhteisöosuudet           | 50            | 26            | <b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>     | <b>768</b>    | <b>958</b>    |
| 2. Muut osakkeet ja osuudet         | 3 506         | 3 526         | 1. Valtion toimeksiannot             | 548           | 727           |
| 3. Muut lainasaamiset               | 20            | 20            | 2. Lahjoitusrahastojen pääomat       | 17            | 18            |
| 4. Muut saamiset                    | 266           | 229           | 3. Muut toimeksiantojen pääomat      | 203           | 213           |
|                                     |               |               |                                      |               |               |
| <b>B. TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>     | <b>746</b>    | <b>931</b>    | <b>E VIERAS PÄÄOMA</b>               | <b>30 321</b> | <b>32 853</b> |
| 1. Valtion toimeksiannot            | 551           | 727           | I Pitkäaikainen                      | 21 411        | 23 580        |
| 2. Lahjoitusrahastojen varat        | 6             | 6             | 1. Joukkovelkakirjalainat            | 0             | 0             |
| 3. Muut toimeksiantojen varat       | 189           | 198           | 2. Lainat rah. - ja vak.laitoksilta  | 15 048        | 17 157        |
|                                     |               |               | 3. Lainat julkisyhteisöiltä          | 141           | 234           |
| <b>C. VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>       |               |               | 4. Lainat muilta luotonantajilta     | 0             | 0             |
| I Vaihto-omaisuus                   | 435           | 338           | 5. Saadut ennakot                    | 119           | 118           |
| 1. Aineet ja tarvikkeet             | 435           | 338           | 6. Ostovelat                         | 0             | 0             |
| 2. Keskeneräiset tuotteet           | 0             | 0             | 7. Liittymismaksut ja muut velat     | 6 103         | 6 071         |
| 3. Valmiit tuotteet/tavarat         | 0             | 0             | 8. Siirtovelat                       | 0             | 0             |
| 4. Muu vaihto-omaisuus              | 0             | 0             |                                      |               |               |
| 5. Ennakkomaksut                    | 0             | 0             | II Lyhytaikainen                     | 8 910         | 9 273         |
|                                     |               |               | 1. Joukkovelkakirjalainat            | 0             | 0             |
| II Saamiset                         | 2 548         | 3 339         | 2. Lainat rah. - ja vak.laitoksilta  | 2 429         | 2 975         |
| Pitkäaikaiset saamiset              | 197           | 228           | 3. Lainat julkisyhteisöiltä          | 95            | 256           |
| 1. Myyntisaamiset                   | 0             | 0             | 4. Lainat muilta luotonantajilta     | 0             | 0             |
| 2. Lainasaamiset                    | 0             | 0             | 5. Saadut ennakot                    | 52            | 51            |
| 3. Muut saamiset                    | 188           | 218           | 6. Ostovelat                         | 2 389         | 2 052         |
| 4. Siirtosaamiset                   | 9             | 10            | 7. Liittymismaksut ja muut velat     | 376           | 387           |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 2 351         | 3 111         | 8. Siirtovelat                       | 2 211         | 2 188         |
| 1. Myyntisaamiset                   | 1 480         | 1 541         | 9. Laskennallinen verovelka          | 1358          | 1364          |
| 2. Lainasaamiset                    | 35            | 35            | <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>          | <b>75 867</b> | <b>74 898</b> |
| 3. Muut saamiset                    | 401           | 417           |                                      |               |               |
| 4. Siirtosaamiset                   | 435           | 1 118         | <b>Konsernitaseen tunnusluvut</b>    | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|                                     |               |               | Omavaraisuusaste %                   | 59,05         | 54,89         |
| III Rahoitusomaisuusarvopaperit     | 145           | 145           | Suhteellinen velkaantuneisuus        | 86,12         | 36,98         |
| 1. Osakkeet ja osuudet              | 0             | 0             | Kertynyt yli/alijäämä 1000 €         | 18 589        | 14 895        |
| 2. Sijoitukset rahamarkkinainstrum. | 145           | 145           | Kertynyt yli/alijäämä €/asukas       | 2 454         | 1 959         |
| 3. Joukkovelkakirjat                | 0             | 0             | Lainakanta 31.12.2025, 1000 €        | 17 713        | 21 015        |
| 4. Muut arvopaperit                 | 0             | 0             | Lainakanta 31.12.2025, 1000 €/asukas | 3             | 4             |
|                                     |               |               | Lainasaamiset, 1000€                 | 35            | 428           |
| IV Rahat ja pankkisaamiset          | 9 063         | 6 301         | Kunnan asukasmäärä                   | 7 576         | 7 604         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>           | <b>75 867</b> | <b>74 898</b> |                                      |               |               |

| RAHOITUSLASKELMA KONSERNI (KILA)          | 2025                |                     | 2024              |                   |
|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIR</b> |                     |                     |                   |                   |
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                |                     |                     |                   |                   |
| VUOSIKATE                                 | 7 782 834,63        |                     | 5 411 915,61      |                   |
| SATUNNAISET ERÄT                          | 12 424,96           |                     | 50 909,19         |                   |
| TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT               | -308 061,99         | 7 487 197,60        | -24 656,66        | 5 438 168,14      |
|                                           |                     |                     |                   |                   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>            |                     |                     |                   |                   |
| INVESTOINTIMENOT                          | -2 893 608,46       |                     | -4 375 993,03     |                   |
| RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHIN           | 24 000,00           |                     | 281 615,00        |                   |
| PYSYVIEN VAST.HYÖD. LUOVUTUSTULO          | 27 600,00           | -2 842 008,46       | 40 178,20         | -4 054 199,83     |
| TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIR        |                     | 4 645 189,14        |                   | 1 383 968,31      |
|                                           |                     |                     |                   |                   |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>              |                     |                     |                   |                   |
| ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET                  |                     |                     |                   |                   |
| ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYKSET              | 0,00                |                     | -1 053 533,33     |                   |
| ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS               | 0,00                | 0,00                | 380 970,83        | -672 562,50       |
| LAINAKANNAN MUUTOKSET                     |                     |                     |                   |                   |
| PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS            | 69 321,00           |                     | 3 627 655,87      |                   |
| PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS          | -2 491 587,63       |                     | -2 802 708,24     |                   |
| LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS            | -487 968,73         | -2 910 235,36       | -1 082 934,49     | -257 986,86       |
| OMAN PÄÄOMAN MUUTOS                       | 0,00                | 0,00                | -15 461,94        | -15 461,94        |
| <b>MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET</b>      |                     |                     |                   |                   |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT                     |                     |                     |                   |                   |
| VAIHTO-OMAISUUDEN MUUTOS                  |                     |                     |                   |                   |
| SAAMISTEN MUUTOS                          | 2 155 229,76        |                     | 1 819 199,72      |                   |
| KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS               | -1 128 847,83       |                     | -2 354 653,02     |                   |
| <b>MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET</b>      |                     | 1 026 381,93        |                   | -535 453,30       |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA                     |                     | -1 883 853,43       |                   | -1 481 464,60     |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                 |                     | <b>2 761 335,71</b> |                   | <b>-97 496,29</b> |
| RAHAVARAT 31.12.                          | 9 206 775,26        |                     | 6 445 439,54      |                   |
| RAHAVARAT 1.1.                            | 6 445 439,55        |                     | 6 542 935,83      |                   |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                 | <b>2 761 335,71</b> | <b>2 761 335,71</b> | <b>-97 496,29</b> | <b>-97 496,29</b> |

## 11 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoituksena on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatiota oikeiden ja riittävien kuvan antamiseksi tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahoituksesta sekä toiminnasta.

Liitetiedot on ryhmitelty seuraavasti:

- tilinpäätöksen laatimista
- tilinpäätöksen esittämistapaa

- tuloslaskelmaa
- taseen vastaavia ja vastattavia
- vakuuksia ja vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä
- henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia
- konsernitilinpäätöstä koskeviin liitetietoihin.

Kunnan konsernitilinpäätöksen liitetietoina esitetään kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen 18–19 §:n mukaiset tiedot.

## 11.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

### 11.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 1. Tilinpäätöstä laatiessa noudatetut arvostusperiaatteet ja –menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

##### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun ja valtuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa ”Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet”.

Kunnanvaltuusto hyväksyi poistosuunnitelman muutokset 12.11.2012 § 70. Tällöin tarkistettiin poistoaikoja. Poistosuunnitelman käyttöönottoa jaksotettiin siten, että uudet poistoaajat ovat täysimääräisenä käytössä vuodesta 2016 lähtien. Uusien investointien poistoaajat on hyväksytty vuosittain talous- ja toimintasuunnitelman hyväksymisen yhteydessä. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

##### Sijoitusten arvostus

Osakkeet on arvostettu hankinta-arvoon.

##### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty hankintamenoa määräisenä.

## Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoonsa. Johdannaissopimuksia ei ole ollut käytössä. Pitkäaikaisissa siirtosaamisissa on 13 838,39 euroa väärinkäytöksen perusteella arvioituja saamisia.

## Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty hyödykkeiden hankintamenon vähennykseksi.

---

### 11.1.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

#### 2. Tuloslaskelman tai taseen esittämistavan muutos sekä muutoksen vaikutukset

##### Tuloslaskelman esittämistavan muutos

Tuloslaskelman esittämistavassa ei ole tapahtunut muutoksia.

#### 3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Tilikaudella on tehty kirjaus pienentämään edellisten tilikausien yli/alijäämää, -299 927,39 euroa.

Kirjaus kohdistui Länsi-Pohjan sosiaali- ja terveystalouden ja sairaanhoitopiirin kuntayhtymän alijäämien kattamiseen, Keminmaan kunnan osuuteen.

#### 4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikausi on vertailukelpoinen edellisen tilikauden tietoihin.

#### 5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä vuodelle 2024 siirtyneet tuotot ja kulut

Vuodelle 2025 siirtyneitä tuottoja ja kuluja:

Vuodelle 2025 ei ole siirtyneistä tuotoista ja kuluista ei ole tietoa.

#### Aikaisempia tilikausia koskevan virheen käsittely tilinpäätöksessä.

Ei ole tiedossa.

---

### 11.1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Konsernitilinpäätöksen laajuus ja osakkuusyhteisöt

Tilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymistä omistusosuutta vastaavilla osuuksilla. Keskinäinen omistus on eliminoitu pariarvomenetelmällä.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

#### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on käsitelty Kilan kuntajaoston ohjeistuksen mukaisesti.

### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty pariarvomenetelmällä.

Eliminoinnit on suoritettu edellisen tilikausien yli- ja alijäämätilille.

Kemi-Torniolaakson koulutuskuntayhtymä Lappiasta Keminmaan kunnan omistusosuus on 4,21 %. Lapin liiton peruspääomasta Keminmaan kunnan osuus on 5,4 %.

Keminmaan Vuokra-asuntojen osakepääoma on 451 265,07 euroa. Keminmaan Energia ja Vesi Oy:n osakepääoma on 1 504 563,78 euroa.

### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa. Saatava saldoisia vähemmistöosuuksia (negatiivinen vähemmistöosuus) ei ole erotettu.

### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Keminmaan Vuokra-asunnot Oy:n osalta poistot on oikaistu emon suunnitelman mukaisiksi ja tilikauden jäänösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikauksille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi. Keminmaan Energian ja Veden osalta on tehty yhtiön puolesta eliminointi, jossa poistetaan yhtiöittämisen vuoksi emolle kertynyt myyntivoiton kirjaus.

### Osakkuusyhteisöt

Merilapin kuntapalvelut Oy, omistusosuus 28,9 %. Meri-Lapin kuntapalveluiden Oy:n osakkuusyhtiö on yhdistelty konserniin osakkuusyhteisönä ja se näkyy konsernintilinpäätöksessä osakkuusyhteisöosuutena, vuoden 2023 tilinpäätöksestä alkaen. Osakkuusyhteisöosuus kasvaa tai pienenee vuosittaisen yli-/alijäämän verran.

### Edellisten tilikausien tietojen vertailukelpoisuus

Tilikausien välillä ei ole tehty merkittäviä kirjauksia, jotka vaikuttaisivat vertailukelpoisuuteen. Tilikaudet ovat vertailukelpoisia.

## **11.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot**

### **6. Toimintatuotot**

|                              | Konserni      |               | Kunta        |              |
|------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                              | 2025          | 2024          | 2025         | 2024         |
| Yleishallinto                | 697           | 309           | 354          | 44           |
| Opetus- ja kulttuuripalvelut | 2 463         | 2 649         | 1 070        | 1 210        |
| Muut palvelut                | 11 463        | 11 319        | 1 500        | 1 472        |
| <b>Toimintatuotot</b>        | <b>14 623</b> | <b>14 277</b> | <b>2 924</b> | <b>2 726</b> |

## 7. Verotulot

| 1 000 €                     | 2025         | 2024         | 2023         | 2022         |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Kunnan tulovero             | 15419        | 15751        | 16396        | 32894        |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 1399         | 1437         | 1410         | 2155         |
| Kiinteistövero              | 4260         | 4194         | 4246         | 4078         |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>21078</b> | <b>21382</b> | <b>22052</b> | <b>39127</b> |
| Kaivosvero                  | 4167         | 0            | 0            | 0            |
| <b>Verotulot yhteensä</b>   | <b>25245</b> | <b>21382</b> | <b>22052</b> | <b>39127</b> |

## 8. Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely

| Valtionosuuksien erittely 1000 €    | 2025        | 2024        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Kunnan peruspalvelujen vos          | 1529        | 1071        |
| Harkinnan varainen vos              | 0           | 0           |
| Verotuloihin perustuva tasaus       | 671         | 1132        |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut vos | -368        | -519        |
| <b>YHTEENSÄ</b>                     | <b>1832</b> | <b>1684</b> |

## 9. Palveluiden ostot eriteltyinä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palveluiden ostoihin

| Palveluiden ostojen erittely             | 2025         | 2024         | 2023         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Asiakaspalveluiden ostot                 | 932          | 1 059        | 3 031        |
| Muiden palveluiden ostot                 | 5 935        | 4 927        | 3 007        |
| <b>Kunnan palveluiden ostot yhteensä</b> | <b>6 867</b> | <b>5 986</b> | <b>6 038</b> |

## 10. Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet valtuustoryhmittäin eriteltyinä (Kuntalaki 19.2 §)

Tukia ei ole annettu.

## 11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa (kv 12.11.2012 § 70). Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno alle 10 000 euroa on kirjattu vuosikuluiksi. Käyttöomaisuuskirjanpitoon kirjataan vuosikuluiksi kirjatusta hankinnoista ne hankinnat, joiden arvonlisäveroton hankintahinta on yli 850 € ja käyttöikä on yli 3 vuotta. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Uusien investointien poistoajat on vahvistettu talous- ja toimintasuunnitelman yhteydessä.

### Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

- Aineettomat oikeudet; tasapoisto 5–20 v, kunnanhallitus määrittelee tapauskohtaisesti
- Muut pitkävaikutteiset menot
  - atk-ohjelmat 4 v.
  - Muut; 2–5 v, kunnanhallitus määrittelee tapauskohtaisesti.
  - Osuudet silta ja yksityisteiden rakentamiskustannuksiin, poistoaika 5 vuotta,

- Aineelliset hyödykkeet
  - Maa- ja vesialueet; ei poistoaikaa
- Rakennukset ja rakennelmat (kunnanhallitus määrittelee tapauskohtaisesti)
  - Hallinto- ja laitosrakennukset, tasapoisto, 20–50 vuotta.
  - Tehdas- ja tuotantorakennukset, tasapoisto, 20–30 v.
  - Talousrakennukset, tasapoisto, 10–20 v.
  - Vapaa-ajan rakennukset, tasapoisto, 20–30 v.
  - Asuinrakennukset, tasapoisto, 30–50 v.
- Kiinteät rakenteet ja laitteet
  - Kadut, tiet, torit ja puistot suositus 15–20 %, menojäännös poisto, Keminmaa 15 % menojäännös-poisto.
  - Sillat, laiturit ja uimalat suositus 10–30 v, Keminmaa 15 % menojäännös-poisto.
  - Muut maa- ja vesirakenteet suositus 10–30 %, menojäännös poisto. Kunnanhallitus määrittelee tapauskohtaisesti.
  - Tietoverkko ja muut kiinteät rakenteet, tasapoisto 10 v.
  - Kaukovalvontajärjestelmä, tasapoisto 10 v.
- Koneet ja kalusto
  - Sairaala-, terveydenhuolto- yms. tasapoisto, 5 v.
  - Atk-laitteet, tasapoisto, 3 v.
  - Muut laitteet ja kalusteet, 3–5 vuotta riippuen käyttötarkoituksesta.
  - Kuljetusvälineet 5–10 v tapauskohtaisesti.
- Keskeneräiset hankinnat; ei poistoaikaa
- Pysyvien vastaavien sijoitukset; ei poistoaikaa

## 12. Selvitys olennaisista tuottoihin ja kuluihin sisältyvistä pakollisten varausten muutoksista

Pakollisia varauksia ei ole.

### 13. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

| Satunnaiset tuotot ja kulut              | Konserni      |               | Kunta        |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                                          | 2025          | 2024          | 2025         | 2024          |
| <b>Muut satunnaiset tuotot</b>           |               |               |              |               |
| Osakkeiden myyntivoitot                  |               |               |              |               |
| Maa- ja vesialueiden myyntivoitot        | 8 135         | 23 547        | 8 135        | 23 547        |
| Rakennusten myyntivoitot                 | 0             | 0             | 0            | 0             |
| Rmuut luovutusvoitot                     | 4 290         |               |              |               |
| Kiinteistöverojen palautus               | 0             | 46 545        | 0            |               |
| <b>Muut satunnaiset tuotot yhteensä:</b> | <b>12 425</b> | <b>70 092</b> | <b>8 134</b> | <b>23 547</b> |
|                                          |               |               |              |               |
| <b>Muut satunnaiset kulut</b>            |               |               |              |               |
| Maa-alueiden myyntitappiot               | 0             | 0             | 0            | 0             |
| Kiinteistöjen myyntitappiot              | -1            | 0             | -1           | 0             |
| Kiinteistöverojen pal.liittyvät kulut    | 0             | -19 183       | 0            |               |

|                                              |               |                |              |               |
|----------------------------------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| <b>Muut satunnaiset kulut yhteensä:</b>      | <b>0</b>      | <b>-19 183</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>      |
| <b>Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä:</b> | <b>12 424</b> | <b>50 909</b>  | <b>8 134</b> | <b>23 547</b> |

Kunnan tilinpäätöksessä myyntivoitoina tai tappioina ovat maa-alueiden ja osakkeiden myynneistä kertyneet voitot ja tappiot.

Konsernin tilinpäätöksessä Lappia-konsernin kirjaama satunnainen tulo ja satunnainen kulu kiinteistöveron palautuksen aiheuttama tulo sekä siihen liittyvä kustannus.

#### 14. Satunnaisten tuottojen ja -kulujen erittely

|                                    | Konserni      |                | Kunta        |               |
|------------------------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
|                                    | 2025          | 2024           | 2025         | 2023          |
| Satunnaiset tuotot                 |               |                |              |               |
| Satunnaiset tuotot                 | 12 425        | 70 092         | 8 135        | 23 547        |
| <b>Satunnaiset tuotot yhteensä</b> | <b>12 425</b> | <b>70 092</b>  | <b>8 135</b> | <b>23 547</b> |
| Satunnaiset kulut                  | -1            | -19 183        | -1           | 0             |
| <b>Satunnaiset kulut</b>           | <b>-1</b>     | <b>-19 183</b> | <b>-1</b>    | <b>0</b>      |

#### 15. Yhteismäärä muihin rahoitustuottoihin sisältyvistä tuotoista, jotka on saatu osuuksista muista osuuksista muissa yhteisöissä.

|                               | 2025          | 2024          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Keminmaan yhteismetsä         |               |               |
| Lautiosaaren Yhteisalue       |               |               |
| Metsäliitto osuuskunta        | 2 742         | 3 525         |
| Kuntarahoitus                 | 39 101        | 35 527        |
| Kemin kirkonkylän osakaskunta |               |               |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>41 843</b> | <b>39 052</b> |

#### 16. Erittely poistoeron muutoksista

Kunnalla ei ole poistoeroja

### 11.3 Tasetta koskevat liitetiedot

#### 11.3.1 TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### 17. Lainan liikkeeseen laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Ei ole

#### 18. Arvonkorotukset

Ei ole

## 19. Pysyvät vastaavat

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

LT100/1

| Kunta                                  | Aineett oikeudet | Muut pitkä-<br>vaik. | Ennakko<br>maksut | Yht.      | Maa-alueet  | Raken-nuk-<br>set | Kiint. rak.<br>ja laitteet | Koneet ja ka-<br>lusto | Yht.         |
|----------------------------------------|------------------|----------------------|-------------------|-----------|-------------|-------------------|----------------------------|------------------------|--------------|
| <b>Poistamaton hankintameno 01.01.</b> | 0                | 0                    | 0                 | 0         | 9 022       | 19293             | 5389                       | 54                     | 33758        |
| Lisäykset tilikauden aikana            | 36               | 0                    | 0                 | 36        | 155         | 749               | 512                        | 0                      | 1416         |
| Keskeneräiset                          | 0                | 0                    | 0                 | 0         | 0           | 107               | 0                          | 0                      | 107          |
| Rahoitusosuudet tilikaudella           | 0                | 0                    | 0                 | 0         | 0           | 0                 | -24                        | 0                      | -24          |
| Vähennykset tilikauden aikana          | 0                | 0                    | 0                 | 0         | -21         | 0                 | 0                          | 0                      | -21          |
| Voitot/tappiot                         | 0                | 0                    | 0                 | 0         | 0           | 0                 | 0                          | 0                      | 0            |
| Siirrot erien välillä                  | 0                | 0                    | 0                 | 0         | 0           | -62               | 0                          | 0                      | -62          |
| Tilikauden poisto                      | -1               | 0                    | 0                 | -1        | 0           | -1280             | -846                       | -18                    | -2144        |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset   | 0                | 0                    | 0                 | 0         | 0           | 0                 | 0                          | 0                      | 0            |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | 35               | 0                    | 0                 | 35        | 9156        | 18807             | 5031                       | 36                     | 33030        |
| Arvonkorotukset                        | 0                | 0                    | 0                 | 0         | 0           | 0                 | 0                          | 0                      | 0            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>35</b>        | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>35</b> | <b>9156</b> | <b>18807</b>      | <b>5031</b>                | <b>36</b>              | <b>33030</b> |

### Sijoitukset

| Pysyvien vastaavien sijoitukset                 | Osakkeet ja osuudet             |                                             |                              |                                |             | Muut lainasaa-<br>miset        |
|-------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|
| tarkkuus=1000 euroa                             | Osakkeet<br>konserni-<br>yhtiöt | Osakkeet<br>omistus-<br>yht. yhteis-<br>söt | Kunta-<br>yhtymä-<br>osuudet | Muut<br>osakkeet<br>ja osuudet | Yhteensä    | saamiset kon-<br>serniyhteisöt |
| <b>Hankintameno 1.1.</b>                        | 1987                            | 3                                           | 375                          | 204                            | 2569        | 7382                           |
| Lisäykset tilikauden aikana                     |                                 |                                             |                              | 2                              |             | 309                            |
| Vähennykset tilikauden aikana/arvonalen-<br>nus |                                 | 0,0                                         | 0                            | -7                             | -7          | -355                           |
| Siirrot erien välillä                           |                                 |                                             |                              |                                |             |                                |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                      | 1987                            | 3,0                                         | 375                          | 199                            | 2562        | 7336                           |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset            |                                 |                                             |                              |                                |             |                                |
| Arvonkorotukset                                 |                                 |                                             |                              |                                |             |                                |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>1987</b>                     | <b>3,0</b>                                  | <b>375</b>                   | <b>199</b>                     | <b>2562</b> | <b>7336</b>                    |

## 20.-22. Omistukset tytär- ja muissa yhteisöissä

| Tytäryhteisöt                              | kotipaikka | kunnan om.osuus | konsernin om.osuus | Kuntakonsernin osuus 1000 euroa |                      |               |
|--------------------------------------------|------------|-----------------|--------------------|---------------------------------|----------------------|---------------|
|                                            |            |                 |                    | omasta pää-omasta               | vieraasta pää-omasta | voitto/tappio |
| Keminmaan Vuokra-asunnot Oy                | Keminmaa   | 100             | 100                | 521                             | 5927                 | 0             |
| Keminmaan Energia ja Vesi Oy               | Keminmaa   | 100             | 100                | 9641                            | 15205                | 199           |
| <b>Kuntayhtymät</b>                        |            |                 |                    |                                 |                      |               |
| Lapin Liitto                               | Rovaniemi  | 5,4             | 5,4                | <b>116</b>                      | 39                   | -1,6          |
| Kemi-Torniolaakson koulutus Ky Lap-<br>pia | Tornio     | 4,21            | 4,21               | 1330                            | 164                  | -6,1          |
| Muut omistusyhteisyydet                    |            |                 |                    |                                 |                      |               |
| Meri-Lapin liikelaite Oy                   | Kemi       | 28,9            | 28,9               |                                 |                      | 47            |
| Asunto Oy Färrinranta                      | ei yhd     | 16,1            |                    |                                 |                      | -             |
| Meri-Lapin Vesi Oy                         | ei yhd     | 7               |                    |                                 |                      | -             |

Kunta on osallisena Keminmaan yhteismetsässä, Metsäliitto osuuskunnassa, Lautiosaaren yhteisalueessa, Kemin Kirkonkylän osakaskunnassa ja Alapaakkolan yhteisalueen osakaskunnassa.

## 23. Saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä sekä osakkuus- ja muilta omistusyhteisyyksiltä

| Saamiset (LT100/3)                    | 2025             |                | 2024             |                  |
|---------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saamiset tytäryhteisöiltä             | Pitkäaikaiset    | Lyhytaikaiset  | Pitkäaikaiset    | Lyhytaikaiset    |
| Myyntisaamiset                        | -                | 135 269        | -                | 668 292          |
| Lainasaamiset                         | 7 336 409        | 419 503        | 7 382 579        | 392 836          |
| Muut saamiset                         | 143 178          | -              | 143 178          | -                |
| Siirtosaamiset                        | -                | 441 365        | -                | 464 667          |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>7 479 587</b> | <b>996 137</b> | <b>7 525 757</b> | <b>1 525 796</b> |
| <b>Saamiset kuntayhtymiltä</b>        |                  |                |                  |                  |
| Myyntisaamiset                        | -                | -              | -                | 648              |
| Lainasaamiset                         | -                | -              | -                | -                |
| Muut saamiset                         | -                | -              | -                | -                |
| Siirtosaamiset                        | -                | -              | -                | -                |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>648</b>       |
| <b>Saamiset muilta om.yhteisöiltä</b> |                  |                |                  |                  |
| Myyntisaamiset                        | -                | -              | -                | -                |
| Lainasaamiset                         | -                | -              | -                | -                |
| Muut saamiset                         | -                | -              | -                | -                |
| Siirtosaamiset                        | -                | -              | 10 238           | -                |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>10 238</b>    | <b>648</b>       |
| <b>Saamiset yhteensä</b>              | <b>7 479 587</b> | <b>996 137</b> | <b>7 535 995</b> | <b>1 526 443</b> |

## 24. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät (LT100/6)

|                                                          | Konserni       |                  | Kunta          |                  |
|----------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                          | 2025           | 2024             | 2025           | 2024             |
| <b>Pitkäaikaiset siirtosaamiset</b>                      |                |                  |                |                  |
| Menoennakot                                              | 0              | 0                | 0              | 0                |
| Muut siirtosaamiset                                      | 10             | 10               | 10             | 10               |
| <b>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>             | <b>10</b>      | <b>10</b>        | <b>10</b>      | <b>10</b>        |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>                      |                |                  |                |                  |
| Kelan korvaus työterveydenhuollosta                      | 50 000         | 55 000           | 50 000         | 55 000           |
| Valtiolt saatavat tuet ja avustukset                     | 159 305        | 588 620          | 159 305        | 588 620          |
| Palkkatukitilitykset valtio                              | 6 538          | 63 709           | 6 538          | 63 709           |
| Äänsipohjan Sairaanhoidopiiriin hyvitys                  | 0              | 198 202          | 0              | 198 202          |
| Keminmaan Energia ja Vesi Oy/IF vakuutuskorvaus          | 50 000         | 0                | 0              | 0                |
| Keminmaan Energia ja Vesi Oy:n korko+lyhennys            | 328 362        | 302 964          | 328 362        | 302 964          |
| Keminmaan Vuokra-asunnot Oy:n korko+lyh.                 | 81 423         | 107 840          | 81 423         | 107 840          |
| Keminmaan Energia ja Vesi Oy:n siirtyväkorko             | 31 580         |                  | 31 580         |                  |
| Keminmaan Energia ja Vesi Oy:n tuloverosaaminen          | 0              | 114 375          | 0              | 0                |
| Keminmaan Vuokra-asunnot Oy/Keskinäinen vak.yhtiö Fennia | 16 405         | 0                | 0              | 0                |
| Muut tulojäämät                                          | 159 133        | 151 810          | 127 269        | 64 260           |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>             | <b>882 745</b> | <b>1 582 520</b> | <b>784 476</b> | <b>1 380 595</b> |

### 11.3.2 TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## 25. Oman pääoman erittely

| <b>Oman pääoman erittely</b>                                 | Konserni          |                   | Kunta             |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                              | 2025              | 2024              | 2025              | 2024              |
| Peruspääoma 01.01                                            | 21 808 978        | 21 808 978        | 21 808 978        | 21 808 978        |
| Lisäykset                                                    | -                 | -                 |                   |                   |
| Vähennykset                                                  | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Peruspääoma 31.12.</b>                                    | <b>21 808 978</b> | <b>21 808 978</b> | <b>21 808 978</b> | <b>21 808 978</b> |
| Muut omat rahastot                                           |                   |                   |                   |                   |
| Vahinkorahaston pääoma 01.01.                                | 74 120            | 74 120            | 74 120            | 74 120            |
| Vahinkorahaston pääoma 31.12.                                | 74 120            | 74 120            | 74 120            | 74 120            |
| Muut omat rahastot                                           | 4 299 090         | 4 302 044         | -                 | -                 |
| <b>Rahastot yhteensä</b>                                     | <b>4 373 210</b>  | <b>4 376 164</b>  | <b>74 120</b>     | <b>74 120</b>     |
| Edellisen tilikauden oikaisu                                 | - 299 927         | - 13 237          | -                 | -                 |
| Eliminointien muutos 2024                                    | 27 277            |                   |                   |                   |
| <b>Edellisten tilikauden yli/alij 01.01.</b>                 | <b>15 152 813</b> | <b>13 804 960</b> | <b>10 687 342</b> | <b>9 466 643</b>  |
| <b>Edellisten tilikauden yli/alij. Opo muutoksen jälkeen</b> | <b>14 880 163</b> | <b>13 791 723</b> |                   |                   |
| Siirto vahinkorahastoon                                      |                   |                   |                   |                   |

|                                                       |                   |                   |                   |                   |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Eliminointien muutos 2024-2025                        | - 641             | - 257 333         | -                 | -                 |
| <b>Edell.tilikausien yli/alijäämä 31.12.</b>          | <b>14 879 521</b> | <b>13 791 723</b> | <b>10 687 342</b> | <b>9 466 643</b>  |
| <b>Tilikauden yli/alijäämä</b>                        | <b>3 709 776</b>  | <b>1 361 090</b>  | <b>3 318 663</b>  | <b>1 220 699</b>  |
|                                                       |                   |                   |                   |                   |
| <b>Voittovarot yhteensä</b>                           | <b>18 589 298</b> | <b>15 152 813</b> | <b>14 006 005</b> | <b>10 687 342</b> |
| <b>Edellisen tilikausien oikaisu/Länsi-pohjan shp</b> | <b>-</b>          |                   | <b>-299 928</b>   |                   |
| <b>Omapääoma yhteensä 31.12.2025</b>                  | <b>44 771 486</b> | <b>41 080 622</b> | <b>35 589 176</b> | <b>32 570 441</b> |
|                                                       |                   |                   |                   |                   |
| <b>Tase 31.12.2025</b>                                | <b>44 771 485</b> | <b>41 080 622</b> | <b>35 589 176</b> | <b>32 570 441</b> |
| <b>Omapääoma ero yhteensä 31.12.2025</b>              | <b>0</b>          | <b>- 0</b>        | <b>- 0</b>        | <b>- 0</b>        |

## 26. Erittely poistoeroista konserni

Kilan kuntajaoston ohjeen 2016 mukaisesti poistoero konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu kokonaan tilikauden sekä edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

## 27. Velat ja velkojen osat, jotka erääntyvät 31.12.2029 tai sen jälkeen (pitkäaikainen vieraspääoma (LT100/2))

| Pitkäaikaiset velat                     |         |              |              |
|-----------------------------------------|---------|--------------|--------------|
|                                         | 1 000 € | 2025         | 2024         |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta |         | 6 345        | 7 015        |
| Lainat julkisyhteisöiltä                |         | 0            | 0            |
| Lainat muilta luotonantajilta           |         | 0            | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                         |         | <b>6 345</b> | <b>7 015</b> |

## 28. Erittely liikkeeseen lasketuista joukkovelkakirjalainoista

Ei ole

## 30. Velkojen erittely (tytäryhteisöt, kuntayhtymät, osakkuusyhteisöt)

| Vieraspääoma                  | 2025           |                | 2024           |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                               | Pitkä-aikaiset | Lyhytaikaiset  | Pitkä-aikaiset | Lyhytaikaiset  |
| <b>Velat tytäryhteisöille</b> |                |                |                |                |
| Saadut ennakot                |                |                |                |                |
| Ostovelat                     |                | 135 269        |                | 111 418        |
| Muut velat                    |                |                |                |                |
| Siirtovelat                   |                |                |                |                |
| <b>Yhteensä</b>               |                | <b>135 269</b> |                | <b>111 418</b> |
| <b>Velat kuntayhtymille</b>   |                |                |                |                |
| Saadut ennakot                |                |                |                |                |
| Ostovelat                     |                |                |                |                |
| Muut velat                    |                |                |                |                |
| Siirtovelat                   |                |                |                |                |
| <b>Yhteensä</b>               |                |                |                |                |
| <b>Velat muille</b>           |                | <b>0</b>       |                | <b>0</b>       |
| Saadut ennakot                |                |                |                |                |

|                              |          |                |          |                |
|------------------------------|----------|----------------|----------|----------------|
| Ostovelat                    |          |                |          |                |
| Muut velat                   |          |                |          |                |
| Siirtovelat                  |          |                |          |                |
| Yhteensä                     |          |                |          |                |
| <b>Vieraspääoma yhteensä</b> | <b>0</b> | <b>135 269</b> | <b>0</b> | <b>111 418</b> |

### 31. Kuntatodistusohjelma limiitti

| Kuntatodistusohjelma limiitti |         |              |              |
|-------------------------------|---------|--------------|--------------|
|                               | 1 000 € | <b>2025</b>  | <b>2024</b>  |
| Limitti 31.12.2025            |         | 3 000        | 3 000        |
| siitä käyttämättä oleva määrä |         | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> |

### 32. Muut velat

| Muiden velkojen erittely   |                  |                  |                |                |
|----------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                            | Konserni         |                  | Kunta          |                |
|                            | 2025             | 2024             | 2025           | 2024           |
| Liittymismaksut            | 6 102 907        | 6 070 592        |                |                |
| Muut velat                 | 376 013          | 386 608          | 376 013        | 267 469        |
| <b>Muut velat yhteensä</b> | <b>6 478 920</b> | <b>6 457 200</b> | <b>376 013</b> | <b>267 469</b> |

### 33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät (LT100/5)

| LT100/5                                           | Konserni         |                  | Kunta            |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                   | 2025             | 2024             | 2025             | 2024             |
| Lyhytaikaiset siirtovelat                         |                  |                  |                  |                  |
| Tuloennakot                                       | 41 490           | 57 929           | 41 490           | 57 929           |
| Valmisteverovelka                                 | 359 392          |                  |                  |                  |
| Menojäämät                                        |                  |                  |                  |                  |
| Iomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset | 1 570 499        | 1 336 262        | 1 444 068        | 1 336 262        |
| Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset  |                  |                  |                  |                  |
| Korkojaksotukset                                  | 57 426           | 36 136           | 36 136           | 36 136           |
| Muut menojäämät                                   | 214 644          | 757 935          | -71 458          | 19 909           |
| Lyhyt aikaiset siirtovelat yhteensä               | 1 842 569        | 2 130 332        | 1 408 746        | 1 392 307        |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>                       | <b>2 243 451</b> | <b>2 188 262</b> | <b>1 450 236</b> | <b>1 450 236</b> |

#### 11.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34–36. Velat, jotka kunta on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi omaisuuttaan, eriteltynä vakuuslajeittain (LT100/11)

##### Keminmaan Vuokra-asunnot Oy

| Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin (LT100/11) |          |      |       |      |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|------|-------|------|
| 1 000 €                                                                 | Konserni |      | Kunta |      |
|                                                                         | 2025     | 2024 | 2025  | 2024 |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitokselta                                 |          |      |       |      |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset                                         | 236      | 490  |       |      |
| Lainat julkisyhteisöiltä                                                |          |      |       |      |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset                                         | 0        |      |       |      |
| Lainat muilat luotonantajilta                                           |          |      |       |      |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset                                         | 840      | 508  |       |      |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä                                | 1 076    | 998  |       |      |

##### 37. Muut vakuudet

Muita vakuuksia ei ole.

##### 38. Vuokravastuut

##### Leasingvastuut (LT100/9)

Leasingsopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

| Leasingvastuiden yhteismäärä (arvonlisäveroineen) |                |                |               |               |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                   | Konserni       |                | Kunta         |               |
|                                                   | 2025           | 2024           | 2025          | 2024          |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat              | 78 561         | 66 818         | 44 003        | 38 077        |
| Myöhemmin maksettavat                             | 67 333         | 55 146         | 36 098        | 20 194        |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>145 894</b> | <b>121 964</b> | <b>80 101</b> | <b>58 271</b> |

### 39.–40. Vastuusitoumukset (LT100/10)

Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen ja muiden yhteisöjen puolesta

| Vastuusitoumukset                                   |              |              |              |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                     | Konserni     |              | Kunta        |              |
| Takaukset                                           | 2025         | 2024         | 2025         | 2024         |
| pääoma 01.01.                                       | 4 858        | 5 113        | 4 528        | 5 113        |
| pääoma 31.12.                                       | 5 400        | 4 858        | 5 400        | 4 858        |
| <b>Muiden yhteisöjen puolesta annetut takaukset</b> |              |              |              |              |
| pääoma 01.01.                                       | 321          | 307          | 321          | 388          |
| pääoma 31.12.                                       | 384          | 321          | 384          | 321          |
|                                                     | 0            | 0            |              |              |
| <b>Takaukset yhteensä</b>                           | <b>5 783</b> | <b>5 178</b> | <b>5 783</b> | <b>5 178</b> |

### Kuntien takauskeskuksen osuudet vastuista (LT100/4)

|                                                                           | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Kunnan osuus tak. Kesk. takausvastuu. 31.12.2025 LT100/4</b>           | 70 632 107 | 66 469 595 |
| Kunnan osuus tak. Kesk. kattamattomista takausvasuu. 31.12.2025           | 0          | 0          |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava os. tak. Kesk. rahastoista 31.12.2025 | 90 408     | 71 328     |

### 41. Muut kuntaa koskevat taloudelliset vastuut

Ei ole.

### 11.5 Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen

Ei esitettävää

### 11.6 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

### 42. Henkilöstön lukumäärä 31.12.2025 tehtäväalueittain

Taulukko esitetty henkilöstöosassa.

### 43. Taseeseen aktivoidut henkilöstömenot

Taseeseen aktivoituja henkilöstömenoja ei ole.

### 44. Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut (kuntalaki 82.3 §), (LT100/8)

| Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                           | 2025             | 2024             |
| Kansallinen kokoomus R.P.                                                 | 2 255,00         | 758,50           |
| Suomen keskusta R.P.                                                      | 5 114,13         | 5 465,00         |
| Vasemmistoliitto R.P.                                                     | 4 034,91         | 4 803,03         |
| Keminmaalaisten parhaaksi                                                 | 8 076,40         | 4 252,95         |
| Lounais-Lapin vihreät ry                                                  | 512,20           | 987,82           |
| Keminmaan Perussuomalaiset ry                                             | 639,50           | 1 608,25         |
| <b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>                          | <b>20 632,14</b> | <b>17 875,55</b> |

#### 45. Tilintarkastajan palkkiot

##### KPMG (LT100/7)

|                                           | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Tilintarkastuspalkkiot                    | 20 125        | 18 016        |
| Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät | 0             | 0             |
| Tarkastuslautakunnan avustaminen          | 2 800         | 1 600         |
| Muut palkkiot                             | 16 123        | 0             |
| <b>Kaikki yhteensä</b>                    | <b>39 048</b> | <b>19 616</b> |

#### 46. Intressitahoon liittyvät toimet

| Keminmaan Energia ja Vesi Oy                                          | Lainojen saldot<br>31.12.2025 | Korko                 | Lis. Mar-<br>gi-<br>naali |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Keminmaan Vesi Oy:n perustamisen yhteydessä annettu laina             | 2 475 556                     | Korko: 12kk.n euribor | 1,00 %                    |
| Keminmaan Vesi Oy                                                     | 1 500 000                     | 4,50 %                |                           |
| Rajakankaan infrastruktuurin rakentaminen 2021                        | 1 231 175                     | Korko: 12kk.n euribor | 1,00 %                    |
| Verkostoinvestoinnit 2016                                             | 160 000                       | Korko: 12kk.n euribor | 1,00 %                    |
| Kaukolämpöputken rakentaminen MetsäFibren Kemin tehtaalta Keminmaalle | 733 333                       | Korko: 12kk.n euribor | 1,00 %                    |
| Kaukolämpölaitoksen letkusuojaus ja Akkunustien vesihuollon saneeraus | 728 000                       | Korko: 12kk.n euribor | 1,00 %                    |
| <b>Yhteensä:</b>                                                      | <b>6 828 064</b>              |                       |                           |
| Keminmaan Vuokra-asunnot Oy                                           | Lainojen saldot<br>31.12.2025 | Korko                 | Lis. Mar-<br>gi-<br>naali |
| Tertiäärilainat                                                       | 108 402                       | Ei korkoa             | 0,00 %                    |
| Asuntojen kunnostamiseen 2023                                         | 200 000                       | Korko: 12kk.n euribor | 1,00 %                    |
| Asuntojen kunnostamiseen 2024                                         | 216 667                       | Korko: 12kk.n euribor | 1,00 %                    |
| Asuntojen kunnostamiseen 2025                                         | 373 333                       | Korko: 12kk.n euribor | 1,00 %                    |
| <b>Yhteensä:</b>                                                      | <b>898 402</b>                |                       |                           |

Keminmaan kunta on antanut vuonna 2022 omistamalleen tytäryhtiölle Keminmaan Vuokra-asunnot Oy:lle takauksen lainaan 72 000 euroa. Laina on otettu lämmitysmuodon vaihtamiseen öljystä kaukolämpöön.

Kunnan arvion mukaan lainoihin tai takaukseen ei sisälly merkittävää taloudellista riskiä.

Keminmaan kunta myy tytäryhteisöilleen taloushallinnon palveluita (kirjanpito, tilinpäätös, palkanlaskenta). Palvelujen myynnistä on tehty kunnanhallituksen päätös, jossa on määritetty ko. toimista suoritettava korvaus.

Konsernin lähipiirin/intressipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

## 12 ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

### 12.1 Muut eriytetyt laskelmat

Jos kunta tai sen määräysvaltaan kuuluva yksikkö harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa, on tästä toiminnasta pidettävä erillistä kirjanpitoa. Toiminnan tuotot ja kulut tulee esittää tilikausi-kohtaisena tuloslaskelmana, jonka tulee olla johdettavissa kirjanpidosta. Tuloslaskelma lisätietoineen on julkinen ja se tulee esittää tilinpäätökseen sisältyvänä liitetietona. (Kilpailulaki luku 4a, 30 d§).

| Vanhustentalot Keminmaa                       | Lautiosaaren vanh.talot | Vanhustentalo A (Ainola) | Vanhustentalo B (Laurila) | Vanhustentalo C (Ryhmäasunto Loviisan kammari) | Vanhustentalo D (Ryhmäasunto Tyynelä) | Vanhustentalot yhteensä: |
|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                         |                         |                          |                           |                                                |                                       |                          |
| Muut toimintatuotot                           |                         |                          |                           |                                                |                                       |                          |
| Vuokratuotot                                  | 51 660,84               | 67 547,56                | 87 037,50                 | 39 903,28                                      | 41 092,19                             | 287 241,37               |
| Muut tuotot                                   | 8 381,46                | 3,00                     | 2 000,00                  | -                                              | -                                     | 10 384,46                |
| <b>Muut toimintatuotot yhteensä</b>           | <b>60 042,30</b>        | <b>67 550,56</b>         | <b>89 037,50</b>          | <b>39 903,28</b>                               | <b>41 092,19</b>                      | <b>297 625,83</b>        |
| <b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>                | <b>60 042,30</b>        | <b>67 550,56</b>         | <b>89 037,50</b>          | <b>39 903,28</b>                               | <b>41 092,19</b>                      | <b>297 625,83</b>        |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                          |                         |                          |                           |                                                |                                       |                          |
| Henkilöstökulut                               |                         |                          |                           |                                                |                                       |                          |
| Palkat ja palkkiot                            | -                       | - 2 608,68               | - 4 015,45                | - 1 048,52                                     | - 1 048,52                            | - 8 721,17               |
| Henkilösivukulut                              | -                       | - 451,13                 | - 838,88                  | - 215,87                                       | - 215,87                              | - 1 721,75               |
| <b>Henkilöstökulut</b>                        | <b>-</b>                | <b>- 3 059,81</b>        | <b>- 4 854,33</b>         | <b>- 1 264,39</b>                              | <b>- 1 264,39</b>                     | <b>- 10 442,92</b>       |
| Palveluiden ostot                             |                         |                          |                           |                                                |                                       |                          |
| Asiakaspalveluiden ostot muilta               | -                       | -                        | -                         | -                                              | -                                     | -                        |
| Muiden asiakaspalvelujen ostot                | - 15 680,78             | - 8 810,96               | - 32 095,45               | - 10 974,33                                    | - 10 243,88                           | - 77 805,40              |
| <b>Palveluiden ostot yhteensä</b>             | <b>- 15 680,78</b>      | <b>- 8 810,96</b>        | <b>- 32 095,45</b>        | <b>- 10 974,33</b>                             | <b>- 10 243,88</b>                    | <b>- 77 805,40</b>       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                 |                         |                          |                           |                                                |                                       |                          |
| Toimistotarvikkeet                            |                         |                          | - 64,87                   | -                                              | -                                     | - 64,87                  |
| Puhdistusaineet ja -tarvikkeet                |                         | - 205,83                 | - 41,00                   | -                                              | -                                     | - 246,83                 |
| Käytösähkö                                    | - 28 677,12             | - 3 220,49               | - 6 739,72                | - 2 310,32                                     | - 1 633,76                            | - 42 581,41              |
| Vesi                                          | - 7 834,98              | - 4 397,13               | - 1 846,70                | - 3 557,31                                     | - 3 453,63                            | - 21 089,75              |
| Muu kalusto                                   | - 810,49                |                          | - 179,54                  | - 546,58                                       |                                       |                          |
| Lämmitys                                      | - 4 847,66              | - 13 276,34              | - 9 848,33                | - 8 795,38                                     | - 7 487,08                            | - 44 254,79              |
| Rakennusmateriaali                            | - 9,36                  | -                        | - 36,72                   | -                                              | - 49,29                               | - 95,37                  |
| Muu materiaali                                | - 39,69                 | - 239,64                 | - 132,28                  | - 83,81                                        | - 117,39                              | - 612,81                 |
| Muut vuokrat                                  |                         |                          |                           | - 141,30                                       |                                       |                          |
| <b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä</b> | <b>- 42 219,30</b>      | <b>- 21 339,43</b>       | <b>- 18 889,16</b>        | <b>- 15 434,70</b>                             | <b>- 12 741,15</b>                    | <b>- 110 623,74</b>      |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>                 | <b>- 57 900,08</b>      | <b>- 33 210,20</b>       | <b>- 55 838,94</b>        | <b>- 27 673,42</b>                             | <b>- 24 249,42</b>                    | <b>- 198 872,06</b>      |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                           | <b>2 142,22</b>         | <b>34 340,36</b>         | <b>33 198,56</b>          | <b>12 229,86</b>                               | <b>16 842,77</b>                      | <b>98 753,77</b>         |
| Suunnitelman mukaiset poistot                 | -                       | -                        | - 122 066,88              | -                                              | -                                     | - 122 066,88             |
| <b>YLI- /ALIJÄÄMÄ</b>                         | <b>2 142,22</b>         | <b>34 340,36</b>         | <b>- 88 868,32</b>        | <b>12 229,86</b>                               | <b>16 842,77</b>                      | <b>- 23 313,11</b>       |

**13 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT**

Kunnanhallituksen jäsenten lisäksi tilinpäätöksen allekirjoittaa

kunnanjohtaja, joka on kunnanhallituksen esittelijä ja joka kunnanhallituksen alaisena johtaa kunnan talouden hoitoa ja muuta toimintaa.

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Keminmaassa 31. päivänä maaliskuuta 2026

**KEMINMAAN KUNNANHALLITUS**

Pertti Severinkangas  
vs. kunnanjohtaja

Mikko Lampela  
kunnanhallituksen puheenjohtaja

Auli Tasala  
ensimmäinen varapuheenjohtaja

Helena Halttu  
toinen varapuheenjohtaja

Ari Aho  
jäsen

Marjo Appelgrén  
jäsen

Sanna Niskakoski  
jäsen

Janne Hietala  
varajäsen

Mikael Tuokkola  
varajäsen

Jarno Vuorinen  
jäsen

**Tilintarkastusmerkintä**

Suoritetuista tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Keminmaassa \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2026

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö  
Juha Väärälä, KHT, JHT

## 14 TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

Tilinpäätöstä ja toimintakertomusta varmentamaan laaditaan liitetietojen erittelyt, jotka on laatijan päivättävä ja allekirjoitettava. Tarvittavat liitetietojen erittelyt on taloustoimiston toimesta laadittu ja allekirjoitettu.

### Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

|                              |                                            |
|------------------------------|--------------------------------------------|
| Tasekirja                    | erikseen sidottuna (säilytetään pysyvästi) |
| Päiväkirja                   | atk, säilytetään 10 v., cd rom             |
| Pääkirja                     | atk, säilytetään 10 v., cd rom             |
| Tuloslaskelma                | atk, säilytetään 10 v., cd rom             |
| Tase                         | atk, säilytetään 10 v., cd rom             |
| Rahoituslaskelma             | atk, säilytetään 10 v., cd rom             |
| Ostoreskontra                | atk-tulosteena, säilytetään 13 v.          |
| Käyttöomaisuuskirjanpito     | atk-tulosteena, säilytetään 13 v.          |
| Myyntireskontra              | atk-tulosteena, säilytetään 10 v.          |
| Palkkakirjanpito             | atk-tulosteena, säilytetään 10 v.          |
| Lainat (anto- ja ottolainat) | atk-tulosteena, säilytetään 2 v.           |
| Tase-erittelyt               | erikseen arkistoituna (säilytetään 10 v.)  |

### Käytössä olevat tositelajit

|      |                                        |
|------|----------------------------------------|
| '001 | Pankkitositteet                        |
| '004 | Palkkatapahtumat                       |
| '005 | OR-Suoritukset                         |
| '006 | MR-viitesuoritukset                    |
| '010 | OL/käsin kirjattavat laskut            |
| '012 | OL/skannatut laskut                    |
| '013 | OL/verkkolaskut                        |
| '020 | Yleislaskutus                          |
| '023 | Tekninen toimi laskut                  |
| '025 | Sisäiset laskut                        |
| '026 | Sivistystoimi laskut                   |
| '031 | Vanhustyölaskutus                      |
| '034 | Päivähoitolaskutus                     |
| '090 | Muistiotositteet                       |
| '091 | Jaksotukset                            |
| '092 | Oikaisut tilinavaussaldoihin           |
| '093 | Käyttöomaisuusviennit                  |
| '094 | Käyttöomaisuuden myynnit ja romutukset |
| '099 | Tp-simulointi                          |
| '200 | Sisäinen laskutus                      |