



# KEMINMAA

## Kuntastrategia

2025

Ruotsi

Tornio

Rovaniemi



Kemi

Oulu



## Sisällysluettelo

Mikä on kuntastrategia?

Miten kuntastrategia on laadittu?

Miten kuntastrategia toteutetaan?

Arvot ohjaavat strategista toimintaa

Visio

Toimenpideohjelma: Kutsuva ja saavutettava Keminmaa

Toimenpideohjelma: Luonnon monimuotoisuus

Toimenpideohjelma: Yhteisöllinen asukkaiden kunta

Toimenpideohjelma: Yritysystävällisyys ja elinvoimaisuus

Keminmaan kuntastrategia 2025  
Kunnanvaltuusto 17.11.2022 § 124

Kuvitus ja graafinen suunnittelu:  
Rita Nissén

## Mikä on kuntastrategia?

Kuntastrategia on valtuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain mukaan valtuusto päättää kuntastrategiassa kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategia perustuu arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.



Kunnan toimintaa johdetaan kuntastrategian mukaisesti ja vuosittainen talousarvio ja -suunnitelma laaditaan siten, että se toteuttaa kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan.

Kuntastrategia on siis kuntakokonaisuuden pitkän tähtäyksen päätöksentekoa ja toimintaa ohjaava tulevaisuuden suunta ja kantava idea. Keminmaan kuntastrategiassa nähdään kunnan rooli kuntalaisten hyvinvoinnin, turvallisuuden, osallisuuden ja paikallisen toimeliaisuuden edistäjänä sekä aktiivisena toimijana eri yhteistyöverkostojen ja sidosryhmien kanssa. Strategiassa tuodaan esille kunnan rooli ja tehtävät paikallisen elinvoiman vahvistajana ja elinympäristön kehittäjänä.

## Miten kuntastrategia on laadittu?

Valmistelutyö käynnistyi keväällä 2022 kyselyin sekä analyysin. Tulevaisuuden muutostekijöitä ja toimintaympäristöä analysoitiin PESTE ja SWOT- analyysin sekä erilaisin skenaariotyökaluin ”minkälainen on Keminmaa vuonna 2030”.

Strategiatyössä on muotoiltu kunnalle visio. Visio kuvaa millaiseksi Keminmaan kunnan halutaan tulevan ja mitä kunnan halutaan tekevän. Arvot ohjaavat toimintaa. Strategia jakautuu toimenpideohjelmiin sekä toimenpiteisiin, niiden aikatauluihin sekä kustannusarvioihin seuraaville vuosille. Mittareilla seurataan toteutumista.

Kuntalaisilla oli mahdollisuus osallistua strategian laadintaan. Keminmaalaisilla oli mahdollisuus esittää mielipiteitään, näkemyksiään ja odotuksia kunnan kehittämisestä ja kehittämistarpeista keväällä ja syksyllä tehtyjen kyselyjen välityksellä sekä vaikuttamis- ja osallisuustilaisuudessa. Lisäksi valtuutetut haastattelivat lähipiirejään kunnan tulevaisuuskuvasta ja kunnan toimintaa ohjaavista arvoista. Kuntalaisten näkemykset vaikuttivat Keminmaan vision luomiseen ja arvojen valintaan.

Kuntastrategialuonnoksesta on pyydetty useilta vaikuttamistoimielimiltä lausunnot, kunnan työntekijät ovat päässeet vaikuttamaan ja kunnan johtoryhmä on tehnyt aktiivista työtä valtuutettujen rinnalla. Kokonaisvaltaisesti kuntastrategiassa on meidän kaikkien kädenjälki – se on suunnitelma kehittää Keminmaata kohti **”Keminmaa on luonnollisesti elinvoimainen, yrittäjäystävällinen ja yhteisöllinen asukkaiden kunta”**.



*Neidonkenkä on rauhoitettu maaorkidea, jonka voi löytää Kallinkankaalta alkukesästä. Se on Keminmaan nimikkokasvi!*

## Miten kuntastrategia toteutetaan?

### **Määritellään ja huomioidaan**

Toimintaympäristö  
Keminmaan kuntastrategia  
Kuntastrategian toimenpideohjelmat  
Kuntakonsernin talousarviotavoitteet

### **suunnitellaan...**

Osastojen, tulosalueiden ja yksiköiden  
kehittämisohjelmat ja käyttösuunnitelmat  
Tytäryhtiöiden kehittämisohjelmat ja  
toimintasuunnitelmat

### **toteutetaan ja seurataan!**

Toimenpiteiden toteutus ja seuranta  
Tilinpäätös



*Suopöllö asustaa Keminmaassa  
Martimoaavalla.*



## Arvot ohjaavat strategista toimintaa

### Vastuullisuus

Keminmaassa selvitetään, arvioidaan ja ymmärretään toiminnan vaikutukset talouteen, ympäristöön ja ihmisiin. Päätökset ja toiminta ovat sellaisia, että niillä edistetään kestävästä kehityksestä talouden, ihmisten hyvinvoinnin, yritysten toiminnan ja ympäristön kannalta.

### Visio

Keminmaa on luonnollisesti elinvoimainen, yrittäjäystävällinen ja yhteisöllinen asukkaiden kunta.

Keminmaassa kunnioitetaan luontoa sekä vaalitaan ja edistetään luonnon monimuotoisuutta. Luonnollisesti – loistava sijainti sekä sujuva asiointi.

Keminmaan kunta on kuntakonsernin ja asukkaiden yhteinen tehtävä, koti ja mahdollisuuksien antaja.

Kunnan ja yrittäjien vuorovaikutus on välitöntä ja sujuvaa. Kunta mahdollistaa aktiivisesti yritysten tulevaisuuden kuntaan ja kehittymisen.

### Yhdenvertaisuus

Yhdenvertaisuus näkyy Keminmaassa kaikessa päätöksenteossa ja toiminnassa tasa-arvoisena kohteluna, avoimuutena, keskinäisenä kunnioituksena ja luottamuksena.

### Turvallisuus

Keminmaassa on turvallista toimia, elää, asua ja työskennellä. Turvallisuus otetaan huomioon päätöksenteossa, palveluissa, elinkeinoelämässä, asuin- ja elinympäristön kehittämisessä sekä vuorovaikutuksessa.





## Toimenpideohjelma: Kutsuva ja saavutettava Keminmaa

### Toimenpide 1. Ulkoisen ja sisäisen viestinnän kehittäminen

- Viestinnän asiantuntijan rekrytointi
- Vuosittaiset viestinnäsuunnitelmat ja toteuttaminen sekä painopisteet siinä
- Intranet ja Extranet toimintaan

**Mittarit:** kunnan mainetutkimus

### Toimenpide 2. Markkinointikampanja (vetovoima)

- Aihe 1: Vapaa-aikamahdollisuudet, luonto, ulkoilureitit ja -paikat, vuosisuunnitelmien mukaiset nostot
- Aihe 2: Hyvä ja turvallinen koulu, vuosisuunnitelmien mukaiset nostot
- Aihe 3: Monipuoliset työpaikat, vuosisuunnitelmien mukaiset nostot
- Aihe 3: Monipuoliset työpaikat, vuosisuunnitelmien mukaiset nostot
- Aihe 4: Hyvät asuin- ja yritystontit ja -mahdollisuudet, vuosisuunnitelmien mukaiset nostot
- Aihe 5: Erinomainen sijainti, vuosisuunnitelmien mukaiset nostot

**Mittarit:** kunnan mainetutkimus

### Toimenpide 3. Asettautumispalvelut

- Keminmaa-päivien kehittäminen: työryhmä, paikka, toiminta
- Kirjaston kehittäminen infopisteenä
- Uusien kuntalaisten huomioiminen ja tapahtumat: tapahtuma uusille kuntalaisille kaksi kertaa vuodessa, kampanja kerran vuodessa.

**Mittarit:** kunnan mainetutkimus



## Toimenpideohjelma: Luonnon monimuotoisuus

### Toimenpide 1. Hiilineutraalisuuteen pyrkiminen

- Ratkaisu tuulivoimasta
- Muiden uusiutuvien energiamuotojen soveltuvuus Keminmaan kuntaan
- Aurinkoenergian ja maalämmön käytön edistäminen kunnan rakennuksissa
- Kaukolämpöputken rakentaminen KMEV
- Kunta liittyy Hinku-kuntien verkostoon tai tekee energiatehokkuussopimuksen

**Mittarit:** Hiilidioksidipäästöjen mittaus

### Toimenpide 2. Arvokkaiden luontokohteiden kartoitus, ulkoilureittien ja -paikkojen kunnossa pitäminen

- Tehdään kartoitus ja kartta toteutettuna hankkeena ja ostopalveluna
- Ulkoilureittien kehittäminen ja esteettömyyden huomioon ottaminen, ulkoilureittien yleissuunnitelman laatiminen (sis. suunnittelu ja rakentaminen/kunnostus)
- Rantareitin suunnittelu ja rakentaminen, Ulkosaarentieltä Keminsuuntielle

**Mittarit:** käytetty määräraha, kyselyn avulla saatu kuntalaispalaute ulkoilureiteistä ja -paikoista

### Toimenpide 3. Luonnon ekosysteemipalvelujen hyödyntäminen

- Kemijoen virkistyskäyttöhanke
- Luonnonympäristö tutuksi lapsille ja nuorille -hanke yhteistyössä ulkopuolisen toimijan kanssa

**Mittarit:**

Käytetty määräraha

Kyselyn avulla saatu kuntalaispalaute ulkoilureiteistä ja -paikoista

### Toimenpide 4. Vaelluskalojen nousun edistäminen

- Kalateiden myyntiasiasta päättäminen, muuten tarvittavat ratkaisut ja yhteistyö

**Mittarit:** Isohaarahan kalateistä nousseiden vaelluskalojen määrä vuosittain





## Toimenpideohjelma: Yhteisöllinen asukkaiden kunta

### Toimenpide 1. Asukkaiden vaikuttamismahdollisuuksien vahvistaminen

- Pidetään osallistavia tilaisuuksia esteettömyys ja saavutettavuus huomioon ottaen, vähintään kaksi erillistä tilaisuutta vuodessa, kunnan järjestämässä tilaisuuksissa osallistamisosuus
- Vaikuttamistoimielimien toiminta ja kuuleminen
- Tiedottamisen ja vaikuttamismahdollisuuksien monikanavaisuus, www-sivut, Facebook, Instagram, kunnan tiedotuslehti, lehdet, kyselyt

**Mittarit:** Kuntalaisten tyytyväisyys (kunnan oma kysely)

### Toimenpide 2. Kulttuurin sekä vapaa-aika- ja liikuntapalveluiden kehittäminen

- Turvallisten ja monipuolisten harrastemahdollisuuksien luominen kaikenikäisille esteettömyys huomioonottaen, syrjäytymisen ehkäisy, hyvinvointiohjaajan työ, kerhohanke, harrastamisen Suomen malli -hanke, liikuntaneuvontahanke
- Tapahtumien (monipuolinen kulttuuri, liikunta ym.) lisääminen ja kehittäminen

### Toimenpide 3. Elävät kylät

- Kylien yhteistyön kehittäminen, kyläneuvoston perustaminen ja toiminnan tukeminen
- Leader -hankkeiden mahdollistaminen
- Kunnan oma Leader hanke, esim. Kemijoen virkistyskanke

### Toimenpide 4. Ylivertaiset palvelut

- Lapsiystävällinen kunta Unicef (<https://www.lapsiystavallinenkunta.fi/>) 2023 koordinaatiotyöryhmän perustaminen
- Ikäystävällinen kunta
- Mahdollistava varhaiskasvatus: Laadun, arvioinnin ja johtamisen kehittäminen, perhepäivähoidon säilyttäminen, terveelliset ja tarkoituksenmukaiset tilat
- Edistyksellinen perusopetus ja lukio: Hyvä ja turvallinen koulu, turvallinen koulutie ja teveet tilat, yritysten ja oppilaitosten välinen yhteistyö, luonnon ekosysteemipalvelujen hyödyntäminen (esim. monialainen oppikokonaisuus)
- Tiivis oppilaitosyhteistyö (mm. kumppanuussopimukset Lappia, Lapin AMK, uusien yhteistyömallien kehittäminen, yliopistoyhteistyö: Kaikenikäisten hyvinvointia tukevat palvelut ja ohjaaminen





**Mittarit:** Väestönkehitys (Tilastokeskus), Työttömyysaste% (Lapin ELY-keskus, Lapin työllisyyskatsaus), Kouluterveyskysely, Laajan hyvinvointikertomuksen arvioinnit

### **Toimenpide 5. Yhteistyö ja edunvalvonta Lapin hyvinvointialueen suuntaan keminmaalaisten palvelujen turvaamiseksi**

- Lapin hyvinvointi alueen ja kunnan neuvottelu vähintään kerran vuodessa
- Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työssä yhteistyö hyvinvointialueen kanssa
- Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen organisaatio ja toiminnan tavoitteet täsmennetään

### **Toimenpide 6. Asuntopolitiikka ja kaavoitus**

- Asunto- ja tonttitarjonnan monipuolistaminen ja laadun parantaminen, omistajaohjaus
- Yleisten alueiden kehittäminen, viihtyisyys, turvallisuus, esteetön ja saavutettava ympäristö kaikenikäisille kunnossapitojen ja uudisinvestointien yhteydessä: leikkikenttien kunnostaminen ja uuden leikkikentän rakentaminen, uuden lähiliikuntapaikan rakentaminen, ojien siistiminen, kausivalojen laittamisen aloittaminen, vetovoimaiset sisääntulotiet

- Yleiskaavan ajantasaistaminen, kylien maankäytön suunnittelu: työn aloittaminen

**Mittarit:** Omakotitalotonttien määrä

### **Toimenpide 7. Veto- ja pitovoimaa edistävä henkilöstöpolitiikka**

- Osaavan työvoiman saatavuuden ja pysyvyyden varmistaminen, palkkaus, tehtävät, työedut, toimintakulttuurin kehittäminen: henkilöstöjohtamisen vuosikellon laatiminen 2023, toimenpiteet sen pohjalta, hallintosäännön päivittäminen
- Henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtiminen: työhyvinvointikyselyjen tulosten pohjalta suunnitelmat ja toimet
- Oppisopimuskoulutuksen hyödyntämisen tukeminen
- Tavoitteellinen kuntajohtaminen: strateginen johtaminen (strategian täytäntöönpano, arviointi), tiedolla johtaminen (2024), psykososiaalisten ja kulttuuristen toimintatapojen kehittäminen (2023)

**Mittarit:** Työhyvinvointikyselyn tulokset, Henkilöstön terveysperusteiset poissaolot, HTV:n määrä, Henkilöstökustannukset



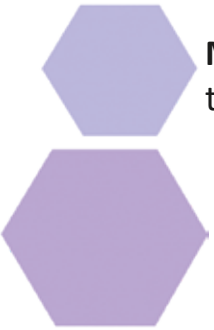
## Toimenpideohjelma: Yritysystävällisyys ja elinvoimaisuus

### Toimenpide 1. Houkutteleva yritys- ja investointiympäristö, tonttipolitiikka ja aktiivinen markkinointi

- Rajakankaan tonttien markkinointi ja yritysten hankkiminen
- Tiedottava tonttipolitiikka
- Maapoliittinen ohjelma
- Selkeät ja yksiselitteiset säännöt (tonttien varaus ja vuokraus) kunnan tonttipolitiikassa

**Mittarit:** Yhteydenottojen määrä ja toteutuneiden investointien ja hankkeiden määrä (kunnan oma seuranta), Elinvoimaindikaattori (Kuntaliitto), Työpaikkakehitys (Tilastokeskus), Yritysten lukumäärä (Business Tornio), Toteutuneet investoinnit kunnan alueella (kunnan oma seuranta)

### Toimenpide 2. Yritysekosysteemin kehittäminen



**Mittarit:** Suljetun kierron hyödyntäminen yritysten toiminnassa

### Toimenpide 3. Yrittäjän ja kunnan kohtaaminen

- Osallistaminen päätöksenteossa: YRVA ja elinkeinotyöryhmän toiminta, lausuntopyyntö
- Kuuleminen, ohjaus ja neuvonta: yritysneuvonta (TE2025), rahoitusohjaus
- Hankinnoissa huomio lähiyrityksiin: hankintakoulutus, tarjouspyyntö mahdollistaviksi

### Toimenpide 4. Liikenne- ja infraratkaisut

- Kestävien liikkumismuotojen kehittäminen (joukko-liikenne, kävely ja pyöräily, sähkö- ja kaasuautoilu): osallistuminen aktiivisesti Meri-Lapin joukkoliikenne selvityshankkeeseen, kevyen liikenteen infrastruktuurin kehittäminen
- Edunvalvonta, yhteistyö kuntien ja ELY:n kanssa, kuntakeskuksen ja Lautiosaaren liikenneinfran kehittäminen, neuvottelut
- Nopeiden tietoliikenneyhteyksien (valokuitu) edistäminen, sijoituslupa, kyläyhdistysten tiedottaminen
- Tavoitteellinen teiden kunnossapito: katujen luotaus, laaditaan tavoitteellinen kunnossapito-ohjelma, toimitaan sen mukaan

## **Toimenpide 5. Valmistaudutaan TE-palvelujen järjestämistäsi vastuun siirtoon valtiolta kunnalle 2025**

- Yhteistyö Meri-Lapin kuntien kanssa

## **Toimenpide 6. Kestävä kunta- ja konsernitalous**

- Talouden tasapainottaminen ja sopeuttaminen vastamaan uutta kuntaa 1.1.2023
- Investoinnit mitoitetaan rahoituksellisesti kestäväälle tasolle, tarkoituksenmukainen investointi

**Mittarit:** Tilinpäätöksestä talouden tunnusluvut

## **Toimenpide 7. Kestävät ja vastuulliset hankinnat**

- Kuntakonsernin hankintaosaamisen ylläpito ja vahvistaminen: hankintakoulutus ja hankintaohjeen päivitys



*Keminmaa on luonnollisesti  
elinvoimainen,  
yrittäjäystävällinen ja  
yhteisöllinen  
asukkaiden kunta.*



KEMINMAA

Kunnantie 3, 94400 Kemijoki  
[www.keminmaa.fi](http://www.keminmaa.fi)